

PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT DE LA DIASPORA TCHADIENNE  
AFIN DE SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DU TCHAD

**RAPPORT D'EVALUATION**

**Préparé par**

François NIYOYITA SEBIGUNDA  
Evalueur Interne OIM et Chargé de la Réintégration

**Revu par**

Maria Teresa DE MULLER BARBAT  
Regional Monitoring & Evaluation Officer  
RO Dakar



**IOM Development Fund**  
DEVELOPING CAPACITIES IN MIGRATION MANAGEMENT

## i. RESUME DU PROJET

Organisme d'exécution :	Organisation Internationale pour les Migrations (OIM)																	
Numéros d'identification du projet et du contrat :	TD10P0002/CE.0396																	
Lieu de gestion du projet et bureau régional compétent :	Lieu de gestion du projet : CO Tchad Bureau régional : Dakar, RO, SENEGAL																	
Période de mise en œuvre :	01 Avril 2018 – 31 Mars 2019																	
Couverture géographique :	Tchad, France, Niger																	
Bénéficiaires :	<table border="1"> <thead> <tr> <th><b>Migrant Beneficiaries</b></th> <th><b>Target</b></th> <th><b>Achieved</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Diaspora</td> <td>6 (6 Unknown)</td> <td>3 (3 Unknown)</td> </tr> <tr> <th><b>Non-Migrant Beneficiaries</b></th> <th><b>Target</b></th> <th><b>Achieved</b></th> </tr> <tr> <td>National government institutions</td> <td>16 (16 Unknown)</td> <td>10 (10 Unknown)</td> </tr> <tr> <td><b>Total (Migrant+ Non-Migrant)</b></td> <td><b>22</b></td> <td><b>13</b></td> </tr> </tbody> </table>			<b>Migrant Beneficiaries</b>	<b>Target</b>	<b>Achieved</b>	Diaspora	6 (6 Unknown)	3 (3 Unknown)	<b>Non-Migrant Beneficiaries</b>	<b>Target</b>	<b>Achieved</b>	National government institutions	16 (16 Unknown)	10 (10 Unknown)	<b>Total (Migrant+ Non-Migrant)</b>	<b>22</b>	<b>13</b>
<b>Migrant Beneficiaries</b>	<b>Target</b>	<b>Achieved</b>																
Diaspora	6 (6 Unknown)	3 (3 Unknown)																
<b>Non-Migrant Beneficiaries</b>	<b>Target</b>	<b>Achieved</b>																
National government institutions	16 (16 Unknown)	10 (10 Unknown)																
<b>Total (Migrant+ Non-Migrant)</b>	<b>22</b>	<b>13</b>																
Partenaire(s) :	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine, de la Coopération Internationale et de la diaspora,</li> <li>- Ministère de l'Economie et de la Planification du Développement</li> </ul>																	
Date de soumission :	Indiquez la date à laquelle le rapport est soumis au Fonds de l'OIM pour le développement.																	
Montant total du financement confirmé :	\$75,000																	
Montant total des fonds reçus à ce jour :	\$75,000																	
Montant total des dépenses :	\$65,297																	
Date mission d'évaluation	Du 15 Novembre 2019																	
Evaluateur	François NIYOYITA, Evalueur Interne de l'OIM, Bureau régional de l'OIM pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre, Dakar, Sénégal																	

## ii. TABLE DES MATIERES

### Table des matières

i.	RESUME DU PROJET .....	2
ii.	TABLE DES MATIERES.....	3
iii.	LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES.....	4
iv.	REMERCIEMENTS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	CONTEXTE DE L’EVALUATION DU PROJET « PROMOUVOIR L’ENGAGEMENT DE LA DIASPORA TCHADIENNE AFIN DE SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DU TCHAD » .....	5
1.1	CONTEXTE DE L’EVALUATION .....	5
1.2	METHODOLOGIE DE L’EVALUATION .....	6
1.3	CONTEXTE DU PROJET « PROMOUVOIR L’ENGAGEMENT DE LA DIASPORA TCHADIENNE AFIN DE SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DU TCHAD ».....	8
2.	RESULTATS DE L’EVALUATION PROPREMENT DIT .....	9
2.1	PRINCIPAUX RESULTATS OBTENUS .....	9
2.2	EVALUATION DU PROJET PROPREMENT DIT.....	10
	<b>2.2.1 EVALUATION PAR CRITERES D’EVALUATION .....</b>	<b>10</b>
	<b>2.2.1.2 Evaluation de l’efficacité de par les outcome et outputs delivres par le projet</b>	<b>15</b>
2.3	LECONS APPRISES ET BONNES PRATIQUES OBSERVEES DURANT LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET	27
2.3	PRINCIPALES RECOMANDATIONS RESSORTIES DANS LA MATRICE D’EVALUATION.....	27
	<b>2.3.1 RECOMANDATIONS PRIORISEES .....</b>	<b>31</b>
	CONCLUSION .....	33

iii.

#### iv. LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES

**CENI** : Commission d'Élection Nationale Indépendante

**GESST** : Groupe d'Entraide à l'Enseignement Supérieur et à la Santé au Tchad

**IDF** : IOM Development Fund

**NTIC** : Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication

**OIM** : Organisation Internationale pour les Migrations

**OMS** : Organisation Mondiale de la Santé

**UNICEF** : Organisation de Nations Unies pour l'Enfance

**UNCT**: United Nations Country Team

**UNDAF**: United Nations Development Assistance Framework

**ONG** : Organisation Non Gouvernementale

# 1. CONTEXTE DE L’EVALUATION DU PROJET « PROMOUVOIR L’ENGAGEMENT DE LA DIASPORA TCHADIENNE AFIN DE SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DU TCHAD »

## 1.1 CONTEXTE DE L’EVALUATION

D'une superficie de 1 284 000 km, le Tchad est un pays de l’Afrique central enclavé et dépendant du pétrole. En raison de la récente crise dans les pays voisins, notamment la crise en Libye, au Nigeria et de la chute des prix du pétrole en 2014, la situation économique et humanitaire actuelle a engendré de nombreux défis notamment les mouvements de population, affectant en particulier les efforts de développement du pays. Alors que les défis liés à la migration augmentent tant en interne que dans les pays voisins, OIM établi au Tchad depuis 2009, travaille pour des migrations sûres, ordonnées et régulières à travers des activités de coordination avec le gouvernement du Tchad et les partenaires locaux. La mission s’est engagée à soutenir le Gouvernement à travers les activités suivantes: la stabilisation communautaire, l’assistance humanitaire (abris, objets non-alimentaires, le suivi des déplacements, la gestion du camps), les solutions durables pour les populations déplacées (le réinstallation, le retour volontaire et durable pour les personnes déplacées à l’intérieur et les migrants de retour), l’engagement de la diaspora, la consolidation de la paix et la résolution de conflits, la lutte contre la traite, et la gestion des frontières pour la Transhumance.

En 2002, le gouvernement tchadien a décidé d’engager les tchadiens de l’étranger dans le développement socio-économique et dans le processus de reconstruction de la paix du pays, il a ainsi élaboré un document officiel intitulé *Le Plan National pour le Développement 2017-2021* dans lequel le gouvernement a mis l’accent sur la diaspora tchadienne pour le développement du Tchad avec un fond d’une valeur de 14 milliards de FCFA. De nombreux tchadiens vivent dans différents pays d’Afrique, d’Asie, d’Europe et d’Amérique, ayant des expériences dans différents domaines. Afin de soutenir le gouvernement sur ses efforts de mobiliser membres de la diaspora, l’OIM au Tchad a collaboré avec le Ministère de l’Economie et de la Planification du Développement et la Ministère des Affaires Etrangères, de l’Intégration Africaine, de la Coopération Internationale et de la Diaspora pour la mise en œuvre du projet « Promouvoir l’Engagement de la Diaspora Tchadienne afin de Soutenir le Développement du Tchad ». A travers la cartographie de la diaspora en France et au Niger, la mise sur pied du comité interministériel et une série d’ateliers pour mieux engager la diaspora tchadienne dans le développement de leur pays.

La cible de cette évaluation est le projet « Promouvoir l'engagement de la diaspora Tchadienne afin de soutenir le développement du Tchad », financée par le fond du développement de l'Organisation pour les migrations et mis en œuvre par l'OIM mission au Tchad de Avril 2018 à Mars 2019. Ce projet proposait de contribuer au développement du Tchad par l'implication de la diaspora tchadienne. Il vise à inclure la diaspora tchadienne présente au Niger et en France, permettant ainsi de créer une base de données plus large et de répondre aux besoins du gouvernement de façon structurelle. L'objectif principal du projet était de soutenir le gouvernement du Tchad à développer des mécanismes de communication pour engager la diaspora tchadienne dans le développement du pays d'origine.

La présente évaluation vise donc à apprécier les résultats. Dans ce cadre, il vise à vérifier le niveau d'engagement de la diaspora obtenu après la mise en œuvre ; Les résultats seront évalués en lien avec les objectifs et aux résultats escomptés énoncés dans le document de projet et l'on tiendra compte des défis rencontrés durant la mise en œuvre.

L'évaluation s'inscrit dans une perspective d'apprentissage et de documentations de bonnes pratiques pour de phases prochaines.

## **1.2 METHODOLOGIE DE L'EVALUATION**

La présente évaluation telle que décrite dans les termes de référence compile et analyse les données obtenues de la revue documentaire, d'interviews auprès des bénéficiaires et/ou consultations conduites auprès des acteurs/parties prenantes clé. L'approche méthodologique empruntée a consisté en une analyse quantitative en termes d'implications des bénéficiaires. A ce niveau, la documentation des changements apportés par ledit projet est un élément clé. L'évaluation s'est focalisée sur les cinq aspects ci-après : les progrès réalisés, les résultats atteints, conformément aux objectifs de départ, la pertinence du projet et ses composantes au regard des bénéficiaires et besoins locaux, l'effectivité des actions menées, l'efficience, ainsi que la pérennisation des actions menées.

L'évaluation reposera sur une collecte de données quantitatives et qualitatives. Pour y arriver, deux activités distinctes ont été importantes. D'abord une revue des documents de projet a été réalisé avant d'organiser des entrevues avec les informateurs clés sur terrain. Les outils de collecte de données ont été choisis en fonction des besoins spécifiques au projet, et sur la base des ressources disponibles. Le processus d'évaluation se fera en conformité avec les principes de protection des données personnelles de l'OIM et du respect de la clause de confidentialité. De manière concrète, l'évaluation a utilisé :

- **La revue documentaire** : par elle, l'évaluateur a lu et analysé différents documents dont la proposition du projet, les rapports (rapports intermédiaires et final de l'OIM au bailleur, comptes-rendus officiels de la partie gouvernementales, rapports d'ateliers), le budget autres documents pertinents). Après cet exercice, des besoins de clarification additionnelle ont été documentés et partagés à l'équipe du projet afin que ces questions soient discutées et intégrées dans la collecte à organiser une fois sur terrain.
- **Organisation des entretiens avec les informateurs clés** : Avant le déploiement de l'évaluateur, l'équipe du projet a identifié et réservé des rendez-vous avec les personnes ressources pour les entretiens. Ces derniers se sont déroulés en dates 7, 8, 9, 10 et 11 octobre 2019 à N'djamena. L'évaluateur s'est entretenu avec les interviewés à l'aide d'un guide inspiré du questionnaire retenu dans les Termes de Référence validés. Dans la mesure du possible, l'approche participative avec les acteurs clé et la triangulation des informations retenues ont guidé l'exercice. Rappelons que les personnes interviewées viennent notamment 1) des membres du comité de pilotage et cellule interministérielle, de points focaux des ministères techniques partenaires au projet, 2) l'Organisation Mondiale pour la Santé, 3) participants des ateliers, 4) l'Hôpital La mère et l'enfant (Département de gynécologie et d'obstétrique), 5) Université de Ndjama à Toukra, 7) de la Faculté de Médecine de l'Hôpital et de l'enfant, 7) représentative du Groupe d'Entraide à l'Enseignement Supérieur et à la Santé au Tchad (GESST). La matrice d'évaluation discrimine les questions en lien avec le statut de la personne interviewée.
- **Réunions de cadrage** (au début, en cours et à la fin de l'évaluation à Ndjama) ont été organisées avec l'équipe OIM gestionnaire du projet ainsi que la Cheffe de Mission ;
- **La matrice d'évaluation** a été utilisée comme outil qui répartit les questions spécifiques aux informateurs clé et cela en lien avec les critères, les indicateurs, aux données, aux sources et aux outils de collecte de données.

Les interviews sur terrain ont été organisés sur un intervalle de sept jours (cinq jours ouvrables, 7-14 octobre 2019). Durant les interviews, la rencontre avec les partenaires et bénéficiaires directs du projet tels que présentés en Annexe n°01 ont été prioritaires. De cette manière, les résultats de la présente évaluation ont été consolidés sur la base des informations mises à disposition par les différents bénéficiaires, ainsi qu'à travers la revue documentaire des rapports du projet.

Pour être effective, une assistance logistique a été fournie pour l'organisation des entretiens. De manière concrète, le bureau de l'OIM à Ndjama a apporté son appui à l'évaluateur en :

- Programmant les rendez-vous avec les informateurs clés ;
- En mettant à la disposition de l'évaluateur de moyen de locomotion (véhicule OIM et) ;
- Arranger et assurer le transport et l'hébergement d'évaluateur (en réservant les vols et l'hôtel conformément aux normes MORSS en vigueur à Ndjamena).

### 1.3 CONTEXTE DU PROJET « PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT DE LA DIASPORA TCHADIENNE AFIN DE SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DU TCHAD »

La mise en œuvre du projet « Promouvoir l'Engagement de la Diaspora Tchadienne afin de Soutenir le Développement du Tchad » est le résultat de la demande du Ministère de l'Economie et de la Planification du Développement de par sa lettre N°0700/MEPD/SE/SG/2017 du 19 septembre 2017.

En effet, reconnaissant le rôle important que pourrait jouer la diaspora tchadienne dans le développement du Tchad, le Gouvernement Tchadien a nommé les membres de sa diaspora à l'étranger comme étant des « acteurs du changement et de développement ». En effet, le Tchad a, au sein de sa diaspora, des ressources humaines compétentes et cherche depuis plus d'une décennie déjà, à se doter d'une politique efficace de développement et de mobilisation de ces capacités au profit des acteurs locaux pour relever les défis de développement. C'est dans cette optique que le gouvernement a, en 2002, décidé d'engager les tchadiens de l'étranger dans le processus de développement socio-économique et de reconstruction de la paix, par la mobilisation de leurs compétences.

Cette volonté du Gouvernement du Tchad s'est matérialisée par l'élaboration du document officiel intitulé « Le Plan National de Développement 2017-2021 » dans lequel un accent particulier a été mis sur la diaspora tchadienne pour le développement du Tchad. Les partenaires organisationnels des Organismes Non Gouvernementaux et Onusiens sont à cet effet invités à apporter leur contribution à l'édifice. Dans cette perspective, l'Organisation Internationale pour les Migrations (OIM) au Tchad a initié de commun accord avec le gouvernement un projet intitulé « *Promouvoir l'Engagement de la Diaspora Tchadienne afin de Soutenir le Développement du Tchad* ». La mise en œuvre effective du projet a été approuvée par le Ministère de l'Economie et de la Planification du Développement par lettre N°0700/MEPD/SE/SG/2017 du 19 septembre 2017. Financé par le Fonds de l'OIM pour le Développement, le projet a été mis en œuvre à N'Djaména, du 1<sup>er</sup> avril 2018 au 31 mars 2019. L'appui visait deux secteurs principaux, vecteurs de l'économie et fondateurs du bien-être, à savoir la santé publique et l'enseignement supérieur. En trame de fonds, l'objectif du projet est de collaborer et d'accompagner le Gouvernement du Tchad à développer des



mécanismes de communication permettant d'engager la diaspora tchadienne en priorisant celles de la France et du Niger. Le projet constituait une activation, une revitalisation du dialogue avec la diaspora. Durant la mise en œuvre du projet a mobilisé plusieurs partenaires gouvernementaux et non étatique, notamment le Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine, de la Coopération Internationale et de la Diaspora, le Ministère de l'Economie et de la Planification du Développement, L'université de Ndjamena et les hôpitaux représentant respectivement les Ministères de l'Enseignement Supérieur et le Ministère de la Santé Publique étaient bénéficiaires du projet., Les membres de la diaspora tchadienne en France et au Niger sont vus comme partenaires et bénéficiaires du projet dans ce sens qu'ils offrent et bénéficient de ce projet. L'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) est restée observatrice dans le projet bien que l'OIM ait dépêché un agent qui a assuré le suivi durant la période de mise en œuvre..

## 2. RESULTATS DE L'EVALUATION PROPREMENT DIT

### 2.1 PRINCIPAUX RESULTATS OBTENUS

De l'exercice d'évaluation conduit dans le cadre de ce projet qui vise « *Promouvoir l'Engagement de la Diaspora Tchadienne afin de Soutenir le Développement du Tchad* », il ressort au regard de l'analyse des documents produits, et des données collectées auprès des informateurs clé, **une mise en œuvre effective des activités et une appropriation du projet par des acteurs institutionnels**. Les mécanismes de co gestion (cellule interministérielle, comité de pilotage) ont été mis en place, les répertoires des membres de la diaspora ont été développés et les ateliers de renforcement des capacités et/ou échanges d'expériences ont été effectivement organisés. **Le projet a donc permis de revitaliser un processus perdu et a engagé un dialogue sur une question cruciale qu'est la contribution de la diaspora tchadienne au développement du Tchad**. Que les acteurs rencontrent se rappellent encore leurs recommandations et tiennent à leur mise en œuvre, cela démontre l'impact anticipé du projet. Ainsi, comme on peut s'y attendre, les attentes créées, notamment au travers les recommandations formulées (et par la diaspora et par les acteurs locaux), sont restées élevées. Sur base du processus engagé, des propositions de projets ont été développées et la question de la diaspora est désormais intégrée de manière transversale dans tous les besoins et projets soumis y compris auprès de UNCT. Un travail de contextualisation d'appuis a été réalisé pour les trois années prochaines et la feuille de route élaborée facilitera l'engagement entre le Gouvernement et la Diaspora et leur servira de guide.

Cependant les gros challenges et défis pour le projet ont été et demeure l'appropriation du processus engagé par les parties prenantes, l'instauration.

D'un canal de communication effectif, adéquat et contextuel entre les différentes parties prenantes et l'OIM autour des modalités pratiques de mise en œuvre des recommandations formulées. Les bénéficiaires interviewés ont manifesté leurs besoins de s'approprier des résultats et produits lors d'une séance de restitution que l'OIM Tchad pourrait organiser à cet effet. Ces défis et contraintes (internes et externes) ont, à coup sûr, affecté les résultats. Bien que pilote, on observe que le projet ait été sous budgétiser ; les changements non anticipés dans l'équipe de gestion du projet ont également occasionné les retards au lancement et l'instabilité des points focaux désignés par les ministères partenaires n'ont que retardé la maturation du processus d'engagement. Autour de la seconde phase, un dialogue franc sur les responsabilités respectives et les rôles attendus de chacun des partis est nécessaire pour mettre à contribution des apports de tout le monde.

## **2.2 EVALUATION DU PROJET PROPREMENT DIT**

### **2.2.1 EVALUATION PAR CRITERES D'EVALUATION**

L'évaluation a permis d'apprécier les aspects du projet en lien avec les critères retenus pour l'évaluation : la pertinence, l'efficacité, l'efficience, l'impact et la durabilité du projet. Les conclusions et affirmations ci-dessous découlent du déploiement des réponses issues du questionnaire développé par l'évaluateur et validés par l'équipe projet.

Ledit questionnaire a été administré aux différents bénéficiaires du projet dont la liste est jointe en annexes n°. Le temps imparti et l'indisponibilité de certains acteurs n'ont pas permis de rencontrer le Président du GESST et le collègue de l'OMS ayant participé à la mise en œuvre du projet. Pour pallier cette difficulté, nous leur avons partagé le questionnaire d'évaluation simplifié par voie d'email et ces derniers ont répondu ont soumis leur réponse pour appréciation auprès de l'évaluateur. Ainsi, le représentant de la GESST présent à Ndjamena a été contacté.

Trois grands points ressortent des échanges avec les personnes rencontrées :

- Les partenaires gouvernementaux bénéficiaires ont félicité l'initiative de ce projet quoiqu'ils attendent la mise en œuvre effective des recommandations formulées. Les activités mises en œuvre constituent essentiellement une activation et une revitalisation d'un processus qui était perdu ;

- Le contexte du pays, les moyens budgétaires et humains rendus disponibles étaient insuffisants en lien le caractère stratégique du projet et les lourdeurs administratives de mobilisation des acteurs et recherche de leur engagement ;
- Quelques actions stratégiques sont nécessaires aux fins de pérenniser les actions et résultats du projet. Il s'agit de l'engagement des acteurs comme le secteur privé, les organisations de la société civile et la matérialisation des engagements de la part du gouvernement.

### 2.2.1.1 PERTINENCE

Sur base de la revue des documents du projet et interviews auprès des personnes clés, il a été confirmé qu'il s'agit de l'émanation du gouvernement au travers une demande du Ministère de l'Économie et de la Planification du Développement et que l'engagement de la diaspora figure parmi les priorités du Chad. Les données collectées auprès de la Division des Tchadiens de l'étranger du Ministère des Affaires Étrangères, de l'Intégration Africaine, de la Coopération Internationale et de la Diaspora révèlent validité et la pertinence du projet. En effet, ce dernier reste aligné aux ODD, notamment autour de la participation de la diaspora. Sur terrain, les principaux bénéficiaires directs du projet ont confirmé les besoins en compétences et l'opportunité et les attentes auprès de la diaspora dans la réponse à ces besoins ont été également confirmés par les différents acteurs mobilisés par le projet qui lors du dernier atelier organisé par le projet (mars 19) a permis de partager avec les membres de la diaspora en visite les besoins effectifs des institutions respectives. Les informations obtenues des structures d'enseignement supérieures, potentiellement bénéficiaires du projet, a permis de confirmer la validité des besoins exprimés au départ. Pour ces interviewés, le Chad disposant d'identiques caractéristiques (socio-économiques) similaires avec le Niger, la coopération avec le Chad est anticipée plus fructueuse. Pour eux, l'enseignement supérieur jeune du Chad profiterait de jeunes professeurs pour appuyer les écoles doctorales récemment inaugurées. Les professeurs de la diaspora nigérienne dispenseraient les cours, partageraient les expériences et contribueraient au renforcement des capacités (matérielle et autres) aux personnels scientifiques, notamment pour les universités publiques. Concernant les structures de soins, l'entretien avec les personnels de soins, gardent en mémoire les promesses faites par les membres de la diaspora de la France à leur passage lors d'une réunion avec tous les responsables des Hôpitaux potentiellement bénéficiaires. Étant donné les besoins, ces bénéficiaires attendent encore que des ressources humaines qualifiées, le matériel et des formations soient offertes par la diaspora avec l'appui de l'OIM. Certains acteurs pensent que l'engagement de la diaspora ne peut être dissocié d'avec la question de la « double nationalité » qui doit

être abordée et que le projet inclure. Il s’agirait notamment, de la société civile et ses composantes, les ONG nationales intéressées par la question de la diaspora qui doivent être mis à contribution. Dans ce cadre, tous les acteurs clés rencontrés ont confirmé la validité des besoins auxquels le projet visait à adresser et les effets du projet dans leur reformulation au départ. Cela se justifie par la demande actuelle et le plaidoyer formulé par le gouvernement de mettre en œuvre la seconde phase dudit projet et d’étendre le projet aux autres secteurs dont le NTIC, l’Agriculture, l’élevage qui constituent les secteurs porteurs de l’économie tchadienne. Aussi, il y a une forte demande de la poursuite du projet et le besoin de concrétiser les engagements pris. Le projet resté enraciné sur les priorités locales, les stratégies et Politiques nationales tels que définis à ce jour dans les divers documents de programmation du gouvernement et de nations unies au Chad.

Forces et espoirs emmenés par le projet	Faiblesses contextuelles du projet
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Thématique intéressante et activation du processus longtemps oublié</li> <li>• Ateliers riches et mécanismes mis en place développés très utiles ;</li> <li>• Intégration de la question de la diaspora dans tous les projets actuels ;</li> <li>• Possibilité des financements pour une mise en œuvre des recommandations formulées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L’instabilité des points focaux due aux fréquents remaniements ministériels qui a ralenti la mise en œuvre de certaines activités : il est important d’observer que le point focal du Ministère du plan (qui était une personne ressource du projet) soit décédé juste à la fin du projet ; celui du Ministère des Relations extérieures soit changé et nomination de nouveaux personnels dans le nouveau département dédié à la diaspora ;</li> <li>• Difficultés de communication permanente entre les institutions partenaires et l’OIM dans la planification et la mise en œuvre post projet en raison des moyens.</li> </ul>

### 2.2.1.2 EFFICACITE

Dans la présente évaluation, l'analyse de l'efficacité vise à évaluer la mesure dans laquelle ce projet sur l'engagement de la diaspora a obtenu les résultats recherchés et promis dans le document du projet. Aussi, l'exercice a servi à la documentation de changements attendus (et positifs) découlant de la mise en œuvre et cela conformément à la matrice des résultats du projet. Ainsi, l'information collectée auprès des partenaires et bénéficiaires du projet confirme l'apport du dernier atelier organisé par le projet, les membres de la diaspora mobilisés (et particulier celui du Niger et de la France). Tous confirment qu'en l'engagement des membres de la diaspora ciblés d'apporter leur contribution sous réserve que le gouvernement mette en place des mécanismes qui garantissent la meilleure utilisation des appuis s. L'examen des documents confirment que la disponibilité de répertoires des membres de la diaspora comme produits finis et leur distribution des ministères techniques concernés.

Toutefois même si les partenaires clé ont recommandé la nécessaire actualisation des répertoires développés ; le consultant OIM s'étant limité essentiellement aux étudiants et non professionnels comme attendu dans le projet. Aussi, les partenaires attendent ce qu'ils ont appelé « le concret » au travers une mise en œuvre des recommandations formulées. Ces derniers réclament plus de communication sur les livrables et étapes prochaines du projet (certains bénéficiaires disent que peu d'information leur ait été partagée, qu'ils n'aient pas été suffisamment informé sur le processus et qu'ils ne connaissent pas toutes les activités qui étaient prévues par le projet). L'évaluation a décelé aussi la confusion dans le chef de nombreux partenaires du processus d'engagement objet du présent projet et la mise en œuvre concrète des recommandations (qui constituerait un autre projet à part entière, actuellement en négociation).

Bien que la contrainte budgétaire n'ait pas permis de développer une cartographie en France, le partenariat avec le GESST et l'utilisation de sa base de données (qui par ailleurs comptabilise toute la diaspora tchadienne en Europe) ait permis d'accéder aux contacts des membres de la diaspora vivant en France et des possibilités de déploiement pour apporter leur contribution au développement de leurs pays. Un membre de GESST rencontré à Ndjamena et ayant participé à toutes les activités du projet a admis qu'il y ait à ce jour une cinquantaine (50) de médecins et professeurs prêts au déploiement pour concrétiser les engagements pris. Il faut mentionner que l'utilisation de la base de données GESST au lieu et à la place d'une cartographie à commanditer ait été validée par tous la partie gouvernementale. Aussi, on observe que les visites d'échanges d'expériences entre les membres de la diaspora et les personnels de secteurs

d'enseignement supérieur et la santé aient été effectivement organisées, notamment en marge du dernier atelier de mars 2019.

Les mécanismes de cogestion du projet (le comité de pilotage notamment) ont été mis en place pour les besoins opérationnels. La désignation et le déploiement des points focaux en est le résultat bien que l'engagement du gouvernement ait été timide au départ. Les acteurs clés et partenaires ont admis que le renforcement de capacités reçu du projet ait contribué à l'amélioration des connaissances sur les pratiques de mobilisation et obtention d'engagements de la diaspora après le projet. L'intégration du secteur privé au sein des partenaires reste un défi et un enjeu sur lequel repose la réussite des projets futurs IDF. Bien que ce projet, jugé petit de même, ait été une réussite, il a connu également des difficultés lors du lancement du projet. Ainsi, un retard dans la mise en place des mécanismes de coordination stratégique et opérationnel du projet (comité interministériel, Comité de pilotage) a été observé. **Le changement non anticipé dans le personnel du projet OIM en est l'une des causes à côté de la lourdeur administrative et l'instabilité des points focaux au sein des ministères techniques partenaires.** GESST observe par exemple que « les délégations du Gouvernement et de l'OIM aient été composées de personnes n'ayant pas bénéficié des leçons tirées de l'expérience de la phase expérimentale du Programme ». Pour adresser ce défi, l'OIM Chad a mis à contribution les staffs d'autres programmes et utilisé des ressources additionnelles afin de vite engager les ministères techniques partenaires et cela a permis d'accélérer la mise en œuvre des plans d'actions retenus. Bien qu'il n'y ait peu d'évidences sur les critères de choix des participants aux ateliers ni la définition des cahiers de charge précis pour les points focaux, toutes les activités identifiées et convenues avec toute la partie gouvernementale ont été effectivement mises en œuvre. Les agents du Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine, de la Coopération Internationale et de la Diaspora (notamment ceux de la Division des Tchadiens de l'étranger) ont confirmé que le projet a été une réussite. En effet, le projet a réussi de mobiliser les membres de la diaspora (même si pour une raison indépendante du projet les invités du Niger ne soient pas arrivés), les organisations de la société civile, certaines agences de Nations Unies dont l'OMS, les ambassades et l'Union européenne. Pour le ministère précité, pour un projet qui visait la mobilisation, la sensibilisation ; le projet a atteint ses objectifs même si après la clôture du projet, les parties prenantes aient été peu informées sur les étapes prochaines.

Aussi, les visites organisées ont permis aux acteurs locaux et à la diaspora d'identifier respectivement les besoins à couvrir et les compétences disponibles au sein de la diaspora. Ainsi, les liens de communication établis entre la diaspora et le gouvernement ont été activés ; le gouvernement a exprimé le besoin d'étendre le projet à d'autres diasporas ! Le dernier atelier a été qualifié par nombreux des participants de

convivial, la rencontre ayant déclenché un dialogue sur vraies barrières qui limitent la contribution de la diaspora. Ces échanges ont conduit à ce que certains stéréotypes tombent. L'OIM dans son travail post projet, travaille avec le gouvernement afin que ce dernier donne son approbation avant de soumettre la nouvelle proposition aux bailleurs.

Enfin, ces jugements essentiellement qualitatifs ont été confirmé par l'examen du cadre des résultats tel que présenté ci-dessous. Après la confrontation des faits, l'évaluation se prononce en faveur d'une mise en œuvre effective.

#### **2.2.1.2 Evaluation de l'efficacité de par les résultats et outputs délivrés par le projet**

Ci-dessous, l'évaluation fait l'effort de confronter les résultats qualitatifs obtenus des informateurs clé lors de l'interview avec les résultats mentionnés dans le cadre des résultats tels que présenté dans le rapport final. L'évaluation y apporte une appréciation de juger de la recevabilité du projet comme le tableau ci-dessous le révèle.

Tableau d'appréciation des outcome et outputs délivrés par le projet par l'évaluateur

Outcome - 1	Indicateur	Cible	Progrès cumulé tel que reporté l'équipe gestionnaire du projet au sein de l'OIM	Appréciation du résultat par l'évaluation
Le gouvernement du Tchad a une meilleure connaissance des enjeux liés à la migration et le développement, est davantage conscient du rôle que les femmes ont à jouer dans le développement du pays et maximise l'implication de la diaspora dans le développement	Comité de pilotage interministériel établi et formé sur M&D, composé de 50% d'hommes et 50% de femmes dans la mesure du possible	1, composé de 50% d'hommes et 50% de femmes dans la mesure du possible	100%  1 comité de pilotage et non interministériel composé de 80% hommes et 20% femmes	Le projet a contribué à cet outcome dans la mesure la quasi-totalité des acteurs clé se rappellent le contenu du projet, des engagements pris et des recommandations formulées et l'apport de la diaspora devient de plus en plus un thème transversal dans la programmation OIM Chad et au sein du SNU du CHAD. L'implémentation de recommandations formulées permettra d'engager la partie gouvernementale au niveau institutionnel pour la concrétisation du projet
Le gouvernement du Tchad a une meilleure connaissance des enjeux liés à la migration et le développement, est davantage conscient du rôle que les femmes ont à jouer dans le développement du pays et maximise l'implication de la diaspora dans le développement	Feuille de route validée et signée par le gouvernement	1	Une feuille de route a été validé à l'atelier par le gouvernement mais ce n'est pas encore signé.	
Output - 1.1	Indicateur	Cible	Progrès cumulé tel que reporté l'équipe gestionnaire du projet au sein de l'OIM	Appréciation du résultat par l'évaluation
Cartographie des associations de la diaspora en France et au Niger conduite et disponible	Cartographie de la diaspora disponible	Cartographie de la diaspora tchadienne en France : 1, données	100%	L'output est partiellement obtenu étant donné la qualité du répertoire incomplet tel que réalisé par le



(données désagrégées par âge et sexe des membres de la Diaspora Tchadienne en France et au Niger)		désagrégées par âge et sexe Cartographie de la diaspora tchadienne au Niger : 1, données désagrégées par âge et sexe	Base de données réalisées et disponibles pour la France et le Niger	consultant sur les tchadiens professionnels vivant au Niger
<b>Output - 1.2</b>	<b>Indicateur</b>	<b>Cible</b>	<b>Progrès cumulé tel que reporté l'équipe gestionnaire du projet au sein de l'OIM</b>	<b>Appréciation du résultat par l'évaluation</b>
Comité de pilotage interministériel constitué et fonctionnel	Fréquence des réunions du comité de pilotage interministériel	1 par mois	75%  9 réunions ont été organisées avec le comité restreint de pilotage	L'output est partiel étant donné que l'équipe du projet n'ait pas pu partager au moins un rapport produit par ce mécanisme
<b>Output - 1.3</b>	<b>Indicateur</b>	<b>Cible</b>	<b>Progrès cumulé tel que reporté l'équipe gestionnaire du projet au sein de l'OIM</b>	<b>Appréciation du résultat par l'évaluation</b>
Les membres du comité de pilotage interministériel ont augmenté leurs connaissances quant au potentiel de la diaspora dans le développement du Tchad	Nombre de formations en migration et développement délivrées (incluant une session sur le genre et le rôle des femmes dans le développement)	1	100%  1 formation sur la migration et le développement a été complétée pendant le premier atelier incluant une session sur le rôle des femmes dans le développement.	L'output est effectif et confirmé après les interviews avec les bénéficiaires et partenaires étatiques du projet. Cependant, pour le projet futur, la mobilisation et la diversification des bénéficiaires/partenaires est requis (ouverture à la partie non étatique) et la question de l'instabilité des Points focaux de différents ministères partenaires doit être discuté dans le cadre du comité de pilotage
Les membres du comité de pilotage interministériel ont augmenté leurs connaissances quant au potentiel de la	Nombre de participants, ventilés par sexe et âge	15, dont 10 femmes Amélioration de connaissances	75%	

diaspora dans le développement du Tchad			4 personnes sont membres du comité de pilotage dont 1 femme	
Les membres du comité de pilotage interministériel ont augmenté leurs connaissances quant au potentiel de la diaspora dans le développement du Tchad	Nombre de participants ayant amélioré leur connaissance	80%	85%	
<b>Output - 1.4</b>	<b>Indicateur</b>	<b>Cible</b>	<b>Progrès cumulé tel que reporté l'équipe gestionnaire du projet au sein de l'OIM</b>	<b>Appréciation du résultat par l'évaluation</b>
La diaspora et le comité interministériel de pilotage développent une feuille de route qui éclaircit les étapes à suivre pour impliquer la diaspora dans les différents secteurs du gouvernement d'une façon efficace en prenant en compte le rôle de la femme pour le développement du pays.	Nombre d'ateliers	2 ateliers de quatre jours (consécutif)	100%  1 atelier de 2 jours, du 02 au 03 octobre 2018 et 1 autre atelier de 3 jours, réalisé du 12 au 14 mars 2019	L'output a été obtenu mais la communication sur le partage des responsabilités entre parties prenantes est requise ; l'approche genre du projet doit être suffisamment comprise étant donné que la mobilisation des femmes de la diaspora n'est pas une variable de contrôle pour l'OIM. L'engagement effectif du gouvernement est toujours attendu.
La diaspora et le comité interministériel de pilotage développent une feuille de route qui éclaircit les étapes à suivre pour impliquer la diaspora dans les différents secteurs du gouvernement	Nombre de participants par atelier, ventilés par sexe et âge	16 personnes par atelier (ce seront les mêmes 16 personnes qui participeront aux deux ateliers), ventilés par sexe	99%  31 participants (8 femmes, 23 hommes) à l'atelier du 02 au 03 octobre et 32 participants dont 8 femmes	

d'une façon efficace en prenant en compte le rôle de la femme pour le développement du pays.		et âge Plan de communication	à l'atelier final, organisé du 12 au 14 mars 2019	
La diaspora et le comité interministériel de pilotage développent une feuille de route qui éclaircit les étapes à suivre pour impliquer la diaspora dans les différents secteurs du gouvernement d'une façon efficace en prenant en compte le rôle de la femme pour le développement du pays.	Plan de communication entre la diaspora et le pays d'origine développé, lequel mettra l'accent sur le rôle des femmes pour le développement du pays.	1	100%  Le plan de communication est intégré dans la Feuille de Route amendée par le Gouvernement.	
La diaspora et le comité interministériel de pilotage développent une feuille de route qui éclaircit les étapes à suivre pour impliquer la diaspora dans les différents secteurs du gouvernement d'une façon efficace en prenant en compte le rôle de la femme pour le développement du pays.	Rapport des deux ateliers	2 (un rapport par atelier)	2 rapports ont été préparés.	
<b>Output - 1.5</b>	<b>Indicateur</b>	<b>Cible</b>	<b>Progrès cumulé tel que reporté l'équipe gestionnaire du projet au sein de l'OIM</b>	<b>Appréciation du résultat par l'évaluation</b>

<p>Organiser un troisième atelier (visites des membres de la diaspora dans les hôpitaux et universités)</p>	<p>Les experts (hommes et femmes confondus) de la diaspora de la santé et de l'éducation supérieure se rendront dans les lieux ciblés afin de travailler 2 jours avec leurs homologues (hommes et femmes confondus) et donneront leur appui nécessaire</p>	<p>1 atelier de 2 jours (divisé en deux équipes, une pour le secteur de la santé et une pour le secteur de l'éducation)</p>	<p>100%</p> <p>Lors de l'atelier final organisé pendant 3 jours, du 12 au 14 mars 2019, une visite a été faite, en collaboration avec le Gouvernement, les membres de la diaspora et l'OIM dans les structures hospitalières et universitaires de N'Djaména : Université de Toukra, Faculté de Médecine, Hôpital Mère et Enfant Trois groupes constitués ont répertorié et consigné les besoins prioritaires de chacun des deux secteurs (santé et enseignement supérieur) dans la liste des recommandations faites par les participants (confère rapport atelier final).</p>	<p>L'output est effectif par la qualité de l'atelier 2 telle confirmée par les différents participants et en lien avec la qualité des recommandations formulées, les attentes sur leur mise en œuvre et l'appréciation obtenu par les bénéficiaires après la visite conjointe terrain OIM-diaspora auprès de l'université et hôpitaux potentiellement bénéficiaires</p>
<p>Organiser un troisième atelier (visites des membres de la diaspora dans les hôpitaux et universités)</p>	<p>Taux de satisfaction des professionnels de la santé et de l'éducation au Tchad suite à l'intervention de leur homologue de la diaspora</p>	<p>Cible dans le secteur de l'éducation : 80% au sein de l'université de Toukoura (dont 50% de femmes) Cible dans le secteur de la santé : 80% au sein de l'Hôpital</p>	<p>100%</p> <p>Les visites se sont déroulées au sein de l'Université de Toukra, la Faculté de Médecine et l'Hôpital Mère et Enfant. Les homologues des membres de la diaspora,</p>	

		Général de N'Djamena (dont 50% de femmes)	notamment les chefs de services de ces unités ont apprécié leur engagement, l'initiative et souhaitent que les membres de la diaspora s'emploient aux retours temporaires pour renforcer les capacités de leurs structures, sur les plans techniques et d'innovations. Certains de ces responsables, pour avoir été membres de la diaspora affirment que les retours, même temporaires de leurs homologues permettront, de marquer une grande différence, contribueront au changement, au développement	
Organiser un troisième atelier (visites des membres de la diaspora dans les hôpitaux et universités)	Rapport du troisième atelier	1	100%  Le rapport du deuxième atelier a été rédigé et partagé	
<b>Output - 1.6</b>	<b>Indicateur</b>	<b>Cible</b>	<b>Progrès cumulé tel que reporté l'équipe gestionnaire du projet au sein de l'OIM</b>	<b>Appréciation du résultat par l'évaluation</b>
1.6 Les liens entre le gouvernement et la diaspora sont renforcés et le	Cérémonie de clôture	1	100%	L'output est partiel car le renforcement des liens est tributaire de la mise en œuvre des recommandations

gouvernement est sensibilisé sur les questions de la diaspora			Les activités du projet, en l'occurrence les ateliers, ont été autant de cadres qui ont permis aux membres de la diaspora de travailler conjointement avec le Gouvernement. Ce mécanisme a permis d'établir la confiance, de faire découvrir davantage les compétences de la diaspora et le rôle qu'il peut jouer dans le développement du pays.	formulées lors du dernier atelier (non encore mises en œuvre) et du degré de mobilisation de la diaspora par les acteurs locaux dont le gouvernement et le secteur privé tels que prévus dans le projet à venir (phase 2) en cours de négociation auprès du gouvernement. La création de la Division de tchadiens de l'étranger dans le Ministère des Affaires extérieures du Chad est signal fort mais il faudra plus que cet acte purement institutionnel. L'inscription d'une ligne budgétaire pour la diaspora sera notamment un signal fort pour la diaspora et les partenaires travaillant sur la question doivent mobiliser les efforts plutôt sur cette priorité de responsabilisation
---	--	--	--	--

### 2.2.1.3 EFFICIENCE

Par le critère d'efficience, la présente évaluation vise à évaluer la façon dont des ressources humaines, matérielles et financières rendues disponibles par le projet ont été utilisées pour entreprendre des activités, et comment elles sont converties en produits. L'évaluation ainsi apprécie l'utilisation effective des ressources en la comparant les informations figurant dans le document du projet et le budget du projet. La présente section étudiera la façon dont les produits ont été obtenus. Pour y arriver, l'évaluateur a eu des échanges avec l'équipe du projet et les partenaires directement impliqués dans la mise en œuvre, en considérant les rapports soumis y compris financiers ; il y a lieu d'observer des résultats mitigés.

Au départ, on relève que les moyens et ressources rendus disponibles par le projet aient effectivement utilisé pour mettre en œuvre les activités telles que prévues dans le document du projet. Globalement, le dialogue entre le Chad et sa diaspora a été activé et la contribution financière du

projet a été déterminant pour l'obtention de ce résultat. Les ateliers prévus ont été effectivement organisés et ont permis de découvrir les riches compétences au sein des diaspora tchadiennes ciblées disponible pour le développement du Tchad bien que pour le besoin de visibilité, le budget ait sous-estimé les dépenses.

L'information obtenu par diverses parties prenantes et considérant les attentes de divers acteurs consultés, tous ont noté une sous budgétisation du projet. Ce fait est illustré notamment par l'incapacité du projet de réaliser la cartographie de la diaspora Tchadienne en France en raison de cherté de services. La substitution de ce produit par la base de données du GESST utilisé, elle aussi n'a pas également été effective ; en effet, les informateurs clé ont confirmé une utilisation limitée des données partagées. Cependant, l'évaluation comprend ces difficultés en tenant compte du caractère pilote du projet d'une part et une coordination « top down » du projet qui n'a pas permis de tenir compte de tous les besoins exprimés par la mission OIM au Chad, responsable de la mise en œuvre du projet. Ce dernier handicap doit être suffisamment discuté avec IDF au niveau HQ OIM et les appuis futurs devraient tenir compte de besoins d'amélioration de l'enveloppe budgétaire consécutivement aux coûts nécessaires pour l'engagement effectifs des acteurs qui doivent être évalués avec les parties prenantes. En effet, le projet requiert de personnels aux compétences prouvées pour la coordination au niveau stratégique.

Aussi, pour le besoin de visibilité active (lieux de tenue d'activités etc), la réussite du projet dépendra de ses efforts de mobiliser des vrais acteurs (les vrais décideurs-ministres) qui, souvent lors que lieu de réunion ne répond pas à leur standing, préfèrent envoyer leurs personnels subalternes dans les ateliers, ce qui limite les engagements à prendre. L'évaluation observe que les coûts liés à ces exigences n'aient pas été couverts par le projet tel que budgétisé par IDF. Pour pallier cette insuffisance, le bureau pays de l'OIM Chad a dû préfinancer certaines activités pour s'assurer de la réussite. Les autres acteurs consultés également recommandent la mise à disposition des ressources additionnelles afin que des projets complémentaires (rémittences, projets où l'apport de la diaspora est transversalement intégré) engendrent des économies d'échelle et la pérennisation. La mobilisation des ressources passera, comme les ministères techniques l'ont déclaré, à la responsabilisation du gouvernement du Chad : réserver une ligne budgétaire d'appuis aux activités avec la diaspora !

En lien avec l'efficience, deux faits ayant attirés notre attention :

- La plupart d'acteurs (majorité issue des ministères partenaires) affirment n'être pas capable de juger le niveau d'utilisation des ressources du projet étant donné qu'ils aient été peu impliqués sur cette question. Ils déclarent cependant que les activités prévues aient été mises en œuvre ;
- La méconnaissance de l'enveloppe globale par les acteurs interviewés, ainsi que de l'ensemble des composantes du projet a contribué à la création des attentes non réalistes du point de vue des partenaires ;
- Le projet n'a pas pu utiliser toutes les ressources dédiées au projet et aucune demande d'extension n'a été demandée.

#### 2.2.1.4 IMPACT

La présente évaluation en utilisant le critère d'impact cherche à évaluer les effets à long terme, positifs et négatifs, primaires et secondaires, prévus ou imprévus, produits directement ou indirectement par un projet. Néanmoins, en raison de la modesteté du projet (en termes d'enveloppe budgétaire), le présent se limite à documenter les changements attendus (et non attendus) créés par le projet. Pour la majorité d'informateurs clés interviewés (étatiques et non étatiques) rencontrés ; l'impact du projet est réel. Ils affirment que le projet a fourni des résultats enregistrés tangibles. L'arrivée et la visite de la diaspora au Chad a été un signal fort. L'information triangulée confirme qu'après la visite d'échanges d'expérience, certains tchadiens auraient même décidé de s'installer pour enfin contribuer au développement de leur pays. La visite aurait non seulement permis de découvrir les besoins mais également les potentialités locales pour la diaspora. Aussi, le projet a éveillé le gouvernement et la diaspora (au-delà celle du Niger et de la France) sur les potentialités qu'a le Chad au sein de sa diaspora ; Le projet a offert l'information sur laquelle pourrait être battue une opérationnalisation des mécanismes de mobilisation des compétences, spécialement pour les secteurs de santé et pour l'enseignement supérieur. Les liens noués lors du dernier atelier et au travers la visite terrain entre participants, l'échange d'expérience qui s'en est suivi ont constitué la base par laquelle le gouvernement sait axer son plaidoyer pour le financement d'une deuxième phase. Aussi, les différentes parties prenantes ont exprimé le besoin d'extension du processus à d'autres diasporas. Étant donné l'apport du projet dans la revitalisation d'un processus comme l'engagement de la diaspora et considérant le fait que six mois après, les différentes parties prenantes du projet se rappellent les ambitions du projet (bien que non encore satisfaites),,, reste une preuve de l'impact du projet.



Les discussions avec les différents points focaux des ministères techniques partenaires au projet à Ndjamena ont mis en évidence une volonté politique et un intérêt manifesté du gouvernement de mettre à contribution la diaspora pour un développement socio-économique du Chad. L'apport du gouvernement, manifesté par sa participation active aux deux ateliers a été confirmé. A ce jour, le gouvernement participe à la mise à jour de la Feuille de Route et au développement de la note conceptuelle pour la seconde phase. Ces efforts sont également soutenus par une création au sein du Ministère de Relations Extérieures d'une direction en charge de la diaspora. Toutefois, certains interviewés se sont inquiétés du choix et/ou nomination de nouvelles personnes dans la direction des tchadiens à l'étranger ; une nomination qui n'a pas tenu compte de l'apport des anciens points focaux ayant participé à la mise en œuvre du projet. Aussi, pour les ministères techniques, l'impact attendu du projet ne peut se mesurer six mois après ; il le sera lorsque les recommandations formulées et par la diaspora et par le gouvernement, seront effectivement mise en œuvre. De ces perceptions, les partenaires étatiques pensent tous que des projets complémentaires (formalisation de transfert d'argent-les rémittances) soient nécessaires pour concrétiser les acquis du projet. Pour y arriver, l'OIM devra travailler à une responsabilisation du gouvernement (création d'une ligne budgétaire dédiée à la diaspora ; appropriation des actions de plaidoyer auprès d'IDF pour l'obtention des fonds de la seconde phase).

#### 2.2.1.5 DURABILITE

Par durabilité ou viabilité, la présente évaluation chercher à apprécier les voies prévues par le projet pour la pérennité des résultats enregistrés et l'éventuel poursuite de ses avantages après la cessation de l'appui IDF. En raison de la nature même du projet, il s'avère important d'être réaliste et de circonscrire le critère dans le contexte du projet.

**Dans un premier temps, il est important de noter que durant les interviews,** tous les partenaires, bénéficiaires et informateurs cléinterviewés soient unanimes sur le besoin de pérenniser les acquis du projet. Pour les ministères techniques partenaires au projet, cela passerait par une organisation d'un atelier où l'OIM communiquera sa stratégie de suivi pour une mise en œuvre des recommandations formulées. Pour le Ministère des Affaires extérieures, la pérennisation sera obtenue par la mise en œuvre des actions concrètes, l'implication des personnes ressources issues des institutions clé et la mobilisation des moyens financiers conséquents. Une appropriation par le gouvernement de la question de la diaspora passera également par la contribution financière pour la viabilité des résultats obtenus par le projet. Les personnes interviewées et qui engagent le

gouvernement du Chad ont déclaré que le projet devrait tenir compte les engagements du gouvernement soient limités par le contexte de crise économique dans le pays et des priorités multiples (sécuritaire notamment). De ce qui précède, il y a lieu de noter l'importance d'améliorer la communication sur la stratégie de durabilité et de sortie du projet prévue par l'OIM pour ce projet. Dans ce cadre, GESST a mentionné la possibilité de travailler non seulement sur les appuis temporaires mais également sur les mesures incitatives (visa, assainissement du climat des affaires...) à mettre en œuvre pour les tchadiens qui reviennent et veulent s'installer définitivement. L'OIM devra poursuivre un dialogue avec le gouvernement et tout autre partenaire intéressé afin de définir les responsabilités et les rôles que devraient jouer chaque partie pour la durabilité du projet.

## 2.3 LECONS APPRISES ET BONNES PRATIQUES OBSERVEES DURANT LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET

Dans cette partie, l'évaluateur recueille les avis des parties prenantes quant aux succès et bonnes pratiques susceptibles d'être poursuivis par les acteurs mobilisés par le projet pour la pérennisation des actions du projet et garantir son impact ainsi que sa durabilité.

- Il va être important de mettre à contribution la nouvelle Direction des tchadiens à l'étranger pour l'engagement du gouvernement pour la diaspora va être un levier très important pour le plaidoyer et le succès de la 2ème phase du projet ;
- Les projets IDF bien que modestes en termes de fonds alloués, demandent une expertise accrue en termes de personnel qualifié et une planification méticuleuse afin d'éviter l'improvisation et des délais serrés pour l'accord du gouvernement. La nécessaire coordination requise entre le bureau de l'OIM au siège, au niveau régional et au niveau pays
- L'utilisation par l'OIM des approches *top down* (discussions politiques, mise à contribution des représentations diplomatiques à Genève) combinée à une coordination locale avec les parties prenantes gouvernementales et les bénéficiaires (*bottom*) a permis d'obtenir de la mise en œuvre de la première phase en un processus d'apprentissage et à la définition des mesures correctives qui permettra l'obtention des fonds pour la 2ème phase ;
- Le projet garde un caractère stratégique du fait de leur engagement auprès de la partie gouvernementale. Pour répondre aux attentes, l'OIM à différents niveaux doit dès le départ affecter un personnel entièrement dédié ayant des qualifications prouvées et une expérience dans la mobilisation, discussion et négociation avec les acteurs étatiques ;
- La demande de visibilité (hôtels où s'organisent les ateliers, qualité et prix de commodités à offrir,) requise pour le projet reste incompatible avec les moyens budgétaires alloués au projet. Cela ne facilite pas la mobilisation de vrais décideurs (ministres etc.) ; ces derniers préférant envoyer leurs subalternes sans réel pouvoir décisionnel ;

## 2.3 PRINCIPALES RECOMMANDATIONS RESSORTIES DANS LA MATRICE D'ÉVALUATION

Ci-dessous, l'évaluateur présente les différentes recommandations telles qu'assorties par critère d'évaluation.

Critères (résumé des résultats)	Recommandations
---------------------------------	-----------------

<p><b>Pertinence :</b></p> <p>La pertinence du projet pourrait s'apprécier sous deux angles d'un côté il vient en réponses aux aspects qui intéressent le gouvernement notamment les activités de renforcement de capacités de ses membres en matière de mobilisation de la diaspora, élaboration de la cartographie des tchadiens de la diaspora, réalisation d'une étude de faisabilité sur un fond d'investissement de la diaspora.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Travailler avec le gouvernement pour la stabilité des Points focaux impliquées positivement au départ dans le projet, étant donné les changements enregistrés dans la première phase ;</li> <li>• Communiquer et vulgariser le projet auprès de différents acteurs étatiques et non étatiques impliqués par la question de la diaspora ;</li> </ul>
<p><b>Efficacité et efficience :</b></p> <p>L'efficience nous a permis d'analyser l'utilisation de ressources allouées dans le cadre du projet et la concordance avec les activités prévues</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intégrer la composante « transfert des compétences » et « appuis en équipement » dans les appuis prévus par la diaspora au profit de personnels des institutions universitaires et hôpitaux bénéficiaires du présent projet ;</li> <li>• Développer et renforcer les projets complémentaires (comme les transferts d'argent);</li> <li>• Conduire une évaluation des besoins et une analyse des parties prenantes avant la mise en œuvre du projet et tenir compte des besoins du bureau de l'OIM qui sera en charge de la mise en œuvre ;</li> </ul>
<p><b>Impact:</b></p> <p>Il s'agissait ici de mesurer l'impact du projet au niveau de la satisfaction des bénéficiaires, les bonnes pratiques pérennes découlant du projet,</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organiser avec le concours de l'OIM une séance d'appropriation des partenaires cibles des résultats/produits disponible</li> </ul>

<p>ainsi que les changements directs obtenus et ceux en perspective depuis la réalisation du projet</p>	<p>dans le cadre de la mise en œuvre du projet ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La quasi-totalité des acteurs étatiques ont souligné la nécessaire amélioration de la coordination et de l'implication effective de la partie gouvernementale. Une bonne définition de l'approche de mobilisation de la diaspora reste nécessaire ;</li> <li>• Organiser avec l'appui de l'OIM une séance de communication sur la feuille de route de mise en œuvre des recommandations précédemment formulées et concevoir un mécanisme incitatif efficace (Financement basé sur les performances ?) pour mieux mobiliser la diaspora en France et au Niger ;</li> <li>• Vulgariser les différents produits du projet (distribution des répertoires développés auprès des parties prenantes clé (direction de la diaspora ; hôpitaux et universités potentiellement demandeurs des services des compétences disponibles au sein de la diaspora) et s'assurer que la contribution de la diaspora soit effective et insiste sur les visées du projet afin que les recommandations formulées soient réalistes et en lien avec les moyens rendus disponibles par le projet.</li> </ul>
<p><b>Durabilité :</b> Comment capitaliser les résultats obtenus dans le cadre de ce projet</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer les capacités des personnels impliqués et en provenance des ministères techniques et partenaires du projet. Ce</li> </ul>

	<p>renforcement concernerait les outils de plaidoyer pour l'inscription d'une ligne budgétaire dédiée à la diaspora ;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Poursuivre et organiser les échanges sur les bonnes pratiques et étendre le projet si possible à d'autres diaspora y compris celles présentes en Afrique ;</li><li>• Que l'OIM son exercice actuel de d'intégration transversale de la question de la diaspora dans d'autres projets et que le plaidoyer commencé auprès de UNCT et au travers les documents de programmation comme UNDAF, des incitations soient offertes aux autres agences (UNICEF, OMS,...) y compris les acteurs locaux qui ont besoin d'être autonomisés;</li><li>• Suivre (OIM) pour l'aboutissement de la proposition conjointe OIM-OMS-Gouvernement et responsabiliser le gouvernement tchadien afin d'intégrer la question de la diaspora dans sa programmation et travailler pour la mobilisation des ressources y compris auprès d'IDF ;</li><li>• Partager les résultats obtenus par le projet, mieux les recommandations formulées lors du dernier atelier aux autres bailleurs et partenaires au développement pour un éventuel intérêt et financement ;</li></ul>
--	---

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Négocier un projet de décret relatif aux attributions de la Direction de la Diaspora nouvellement créée au Ministère des Affaires Étrangères</li></ul>
--	--

### 2.3.1 RECOMMANDATIONS PRIORISEES

Dans le chart ci-dessous, l'évaluateur identifie les recommandations prioritaires se mettre en œuvre par l'OIM et ses partenaires clés afin de pérenniser les résultats et acquis du projet « **PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT DE LA DIASPORA TCHADIENNE AFIN DE SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DU TCHAD** ».

## Recommandations prioritaires assorties de l'évaluation

**R1:** Mettre en place un cadre de communication pour le suivi et la pérennisation des actions du projet, la vulgarisation des acquis du projet auprès de différents acteurs étatiques et non étatiques impliqués par la question de la diaspora

**R2:** Intégrer la composante « transfert des compétences » et « appuis en équipement » dans les appuis prévus par la diaspora au profit de personnels des institutions universitaires et hôpitaux bénéficiaires du présent projet

**R3:** Développer, renforcer les projets complémentaires (ex. les transferts d'argent) et progressivement intégrer la question de la diaspora comme un thème transversal dans la programmation OIM au Tchad;

**R4:** Développer un plan de renforcement des capacités continu des acteurs étatiques partenaires clé y compris les nouveaux points focaux nommés et



## CONCLUSION

Le présent exercice d'évaluation, en lien avec les critères utilisés et les informations recueillies auprès des informateurs clé : partenaires, bénéficiaires du projet ; juge le projet globalement réussi et confirme que ce dernier a atteint ses objectifs assignés.

L'intérêt de mobilisation des compétences de la diaspora pour le développement du Tchad a été clairement reconnu par les bénéficiaires et partenaires du projet. Tous voient l'intégration de la diaspora comme contributrice au développement du Chad ; la diaspora devenant un thème transversal, dans les différentes interventions mises en œuvre dans le pays. Les différents représentants des ministères partenaires rencontrés, six mois après la clôture du projet, restent motivés et n'attendent la mise en œuvre effective des recommandations formulées à la clôture du projet.

**L'efficacité et l'impact du projet sont également confirmés par les recommandations des partenaires et les bénéficiaires pour les appuis futurs, l'extension du projet** à d'autres secteurs (intégration du secteur privé et les organisations de la société civile). Aussi, **l'information offerte par le projet et les ateliers organisés en marge du projet, ont constitué un renforcement des capacités** sur la question de la diaspora au profit de toutes les parties prenantes (étatiques et non étatiques) du projet. **Tous reconnaissent que les compétences de la diaspora** soient bénéfiques non seulement aux secteurs de la santé et l'enseignement supérieur ciblés par le présent projet, et veulent l'extension de projet aux secteurs d'entrepreneuriat des jeunes, de l'agriculture, de l'élevage dont le Chad a notamment des avantages comparatifs. Au moment de l'évaluation, il apparaît clairement que le projet ait créé de fortes attentes et les parties prenantes dont les bénéficiaires n'attendent que la concrétisation de recommandations formulées par les parties prenantes et la responsabilisation des acteurs locaux.

**Le projet a permis d'activer un processus donc profitable à tous : l'engagement de la diaspora et le gouvernement tchadien dans un dialogue constructif, devant débouché sur les échanges bénéfiques aux à tous.** Les résultats obtenus par le projet et les défis rencontrés sont vus par l'évaluation comme des opportunités d'apprentissages sur lesquelles des améliorations devraient être pensées pour les projets futurs.

Ainsi, en dépit des difficultés observées lors du lancement et durant la mise en œuvre (décalages dans la planification, changement de personnel en charge le projet, instabilité des points focaux des ministères techniques partenaires au projet...) ; l'OIM Chad en appui à la partie gouvernementale, a réussi à obtenir les principaux résultats tels qu'attendus du projet. Des mesures de mitigation ont été prises à temps et le plan d'action conjointement développé a été enfin mis en œuvre.

L'évaluation fait observer un travail de fond qui reste pour obtenir l'engagement effectif de la partie gouvernementale. Le comité interministériel peu actif durant la mise en œuvre et le comité de pilotage mis en place (principaux outils de mobilisation du gouvernement sur le plan politique) doivent être réactivés et formés. Dans ce cadre, l'OIM pourrait bâtir sur la demande des partenaires d'une mise en place d'un Comité de Réflexion sur la Mobilisation de la Diaspora pour le Développement ; un projet à initier par le Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine, de la Coopération Internationale et de la Diaspora.

L'OIM Chad quant elle, a confirmé vouloir continuer son soutien au gouvernement pour une effectivité d'apports de la diaspora. A ce jour, un projet de proposition a été remis au gouvernement pour une demande de financements additionnels sur base d'une Feuille de Route et une Note Conceptuelle développées par l'OIM. L'OIM fait un plaidoyer continu au sein des agences de NU présentes au Chad aux fins que la question de la diaspora devienne un thème transversal de différentes interventions au profit du Chad.

## 9. ANNEXES

### Annexe n°1 : LISTE DES PERSONNES A INTERVIEWER A NDJAMENA

Noms et contacts (téléphoniques)	Organisation	Fonction occupée
<b>Contactés by François NIYOYITA</b>		
<b>EQUIPE DE PROJET OIM CHAD</b>		
Anne Kathrin Sheaffer	OIM Chad	Chef de Mission
KIMANI DeShields Williams	OIM Chad	Officier Support aux Projets
KONGOBE Diddy	OIM Chad	Assistant au Projet IDF
Adeline TANONNE	OIM Chad	Assistant support aux Projets
<b>PARTENAIRES ET/OU BENEFICIAIRES AU PROJET -ACTEURS ETATIQUES</b>		
Dr Madjindaye Yambaidé, +235 66 21 87 88	Université de N'Djamena	Secrétaire Général et participant aux ateliers du projet
Djerabé Tapol César, +235 62 55 87 87	Ministère de Poste et des NTIC,	Participant aux ateliers du projet
Issa Adidei, + 235 66 28 13 55	Bureau Permanent d'Élection / Commission d'élection Nationale Indépendante	Directeur général, Participant aux ateliers du projet
Aldongar Valencia, 66 20 84 65	Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration régionale	Directrice adjointe des tchadiens de l'étrangers Africaine, de la Coopération Internationale et de la Diaspora
Hassan Baradine Moussa, 66 41 70 20	Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration régionale	Chef de Division des Tchadiens de l'étranger
Dadjim Blague, +235 66 25 49 59	Ministère de la santé publique	Coordonnateur de la cellule Interministérielle de la Couverture Sanitaire Universelle ; point focal du Ministère de la santé publique
<b>PARTENAIRES ET/OU BENEFICIAIRES AU PROJET -ACTEURS NON ETATIQUES</b>		
OUAIDELE PINALEY DOLMOUNG, 63477386	GESST	Partenaire au Projet en France

Abatcha Kadaï Oumar, +235 66 29 80 55	OMS/Tchad	Conseiller chargé des Politiques et Système de Santé,
Levi ALLAM, + 33 6 72 70 52 29	GESST	Président du GESST
Dr Vincent Paul Allambademe, 66 27 31 45	Université de Ndjamena/Toukra	Doyen de la Faculté des Sciences Humaines et Sociales
Dr Hissein Adamaoua	Hôpital La mère et l'enfant	Directeur du département de gynécologie et d'obstétrique

## Annexe 2 : Listes des documents consultés

1. Note Conceptuel « « PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT DE LA DIASPORA TCHADIENNE AFIN DE SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DU TCHAD », Phase 2 ;
2. Proposition « PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT DE LA DIASPORA TCHADIENNE AFIN DE SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DU TCHAD » telle que soumise au Fonds de l'OIM pour le développement ;
3. Calendrier du programme ;
4. Budget du « PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT DE LA DIASPORA TCHADIENNE AFIN DE SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DU TCHAD » ;
5. Feuille de route du projet « PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT DE LA DIASPORA TCHADIENNE AFIN DE SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DU TCHAD » ;
6. Rapport de fin de l'atelier d'information et de mobilisation des compétences des tchadiens de la diaspora pour le développement du Tchad, tenue à N'Djamena du 02 au 03 octobre 2018 à l'Hôtel LA TCHADIENNE ; correspondance officielle telle que rédigée par le Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine , de la Coopération Internationale et de la Diaspora;
7. Rapport de l'atelier d'information et de mobilisation des compétences des tchadiens de la diaspora pour le développement du Tchad, tenue à N'Djamena du 02 au 03 octobre 2018 à l'Hôtel LA TCHADIENNE ;
8. Rapport de l'atelier de Mobilisation de la Diaspora Tchadienne de la France et du Niger dans le domaine de l'Enseignement Supérieur et de la Santé pour le Développement du Tchad, organisée par l'OIM du 12 au 14 mars 2019 à l'Hôtel LA TCHADIENNE ;
9. Rapport intérimaire au FONDS DE L'OIM POUR LE DEVELOPPEMENT (01 avril-31 octobre 2018) ;
10. Rapport Final « PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT DE LA DIASPORA TCHADIENNE AFIN DE SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DU TCHAD », Produit par le Consultant Dr KANEMBOU Lawandi ;
11. Rapport final au FONDS DE L'OIM POUR LE DEVELOPPEMENT « PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT DE LA DIASPORA TCHADIENNE AFIN DE SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DU TCHAD », (01 avril-31 mars 2019) ;
12. Répertoires de la Diaspora Tchadienne au Niger ;
13. Répertoires de la Diaspora Tchadienne en France ;
14. Répertoires de la Diaspora Tchadienne\_Santé;
15. Répertoires de la Diaspora Tchadienne\_Education (manque);
16. Répertoires de la Diaspora Tchadienne\_Communication ;

17. Recommandations (diverses) sur le projet ;
18. Listes de présences des participants aux deux formations ;
19. Termes de références pour l'évaluation ;
20. Directives financières applicables aux projets du fonds de l'OIM pour le développement ;
21. Evaluation des projets du Fonds de l'OIM pour le Développement

### Annexe 3. Protocole de l'évaluation

Ce protocole de question nous permettra d'évaluer l'importance/pertinence, l'efficacité, l'efficience et la durabilité du projet, et d'identifier les problèmes rencontrés pendant le projet. Les réponses individuelles seront gardées confidentielles, et nous partagerons uniquement des conclusions généralisées et les commentaires anonymes.

Nous vous remercions de votre temps et de la coopération dans ce processus !

#### Informations Générales

1. Quel est votre titre et votre position ?
2. Quelle est la nature de votre participation à ce projet de l'OIM ? Dans quelles activités avez-vous participé ?

1. Dans quelle mesure et à quel niveau les objectifs du projet, ses résultats et ses produits sont-ils alignés aux besoins, aux priorités et stratégies locales/nationales/globales ?

1.1 Le projet est-il aligné aux priorités de l'OIM au Chad et aux besoins des bénéficiaires ? Si oui, comment ?

1.2 Avez-vous constaté qu'il y ait eu des activités clés qui n'avaient pas été incluses dans le projet lors de sa conception et durant la mise en œuvre ?

1.3 A quel niveau la conception du projet était-elle informée par les besoins et les intérêts de différents groupes et parties prenantes ? D'après vous, est-ce que l'assistance accordée aux acteurs ciblés est-elle adaptée pour répondre aux besoins et lacunes identifiées par le projet ?

1.4 Selon vous, les acteurs ciblés (Gouvernement ? Diaspora, Société Civile ...) ont-ils été impliqués sur toutes les phases du projet ? conception ? implémentation ?

1.5 Pensez-vous que l'objectif du projet était-il pertinent et a-t-il contribué au renforcement des capacités des institutions ciblées ? la vôtre ? Comment ?

2. Les effets directs et les produits escomptés sont-ils toujours valides et utiles comme prévu initialement, ou tels qu'ils ont été modifiés par la suite ?

3. Le projet répond-il encore aux besoins des bénéficiaires du projet ?

4. Le projet dont vous avez mis en œuvre a-t-il réussi à donner les produits, les résultats et les objectifs tels que attendus dans le document du projet ? Les cibles ont-elles été atteintes ? Quels facteurs ont facilité la réalisation des résultats de ce projet ?

5. Comment percevez-vous l'engagement et l'implication des institutions ciblées dans la planification et l'atteinte des objectifs de ce projet ?

6. Pourriez-vous nous dire dans quels domaines ce projet a-t-il réussi à cerner et à combler les principales lacunes/ gaps des institutions cibles ?

6.1 Quels sont les domaines ou secteurs nécessitant un appui supplémentaire afin de faciliter la mobilisation de la diaspora tchadienne dans le Développement socio-économique du Tchad ?

6.2 Selon vous dans quelle mesure ce projet a-t-il contribué à l'amélioration des capacités du gouvernement en matière de mobilisation de la diaspora au Tchad et obtention de leur engagement ?

6.3 D'après vous, En quoi et comment les activités ont contribué à la coordination entre les différents ministères et autres partenaires impliqués dans le projet ?

6.4 Selon vous, dans quelle mesure les activités du projet ont été mises en œuvre comme prévu et dans les délais prévus ? Dans le cas contraire, pour quelles raisons les activités n'ont-elles pas été mises en œuvre ?)

7. A votre avis, le projet a-t-il fait la meilleure utilisation des ressources (financières, techniques, ressources humaines) ? Selon, qu'est ce qui aurait été fait différemment ?

7.1 Les activités mises en œuvre et les résultats fournis l'ont-ils été dans le délai et dans les limites du budget ?

8. Les activités du projet ont-elles été exécutées et les produits ont-ils été obtenus en temps voulu ?

9. A votre avis, est-ce que les ressources mobilisées étaient suffisantes pour atteindre les résultats escomptés ?

10. A votre avis, est-ce que la mise en œuvre en termes de temps, de financement et d'expertise ont-elles été adéquates pour atteindre les objectifs et les résultats durables du projet ?

11. D'après-vous, quels sont les principaux succès notés sur les activités du projet ?

12. Selon-vous, quels sont les changements immédiats observés dans la gestion de la diaspora Tchadienne ?

13. Quels sont les changements attendus dans le court et moyen termes attribuables à ce projet ?

14. Quels sont les changements effets non attendus, non voulus (négatifs) que vous avez pu documenter sur ce projet ?

15. Les structures, ressources et processus mis en place assurent-ils que les bénéfices générés par le projet continuent à la fin du projet ?

15.1 Selon- vous, de quelle manière le projet a-t-il contribué au renforcement des compétences individuelles et institutionnelles ?

15.2 Dans quelle mesure, vous croyez que les partenariats noués durant la mise en œuvre ont contribué à la durabilité des résultats générés par le projet ?

15.3 Dans quelle mesure les groupes cibles pertinents ont-ils été activement associés aux décisions relatives à l'orientation et à la mise en œuvre du projet ?

16. Les partenaires, les acteurs locaux ont-ils été adéquatement appuyés/capacités (techniquement et financièrement) afin de continuer de délivrer les bénéfices attendus du projet ?

17. Pensez-vous que les partenaires impliqués ont la capacité financière et technique de pérenniser les acquis du projet pour garantir l'appropriation et l'intérêt pour la durabilité ? Dans le cas échéant, quel appui est-il nécessaire pour assurer la pérennité des acquis du projet ? Y a-t-il eu l'engagement du gouvernement dans ce sens ?

18. Quel mécanisme le projet a-t-il mis en place pour garantir la viabilité ?

19. A votre Avis, comment cette évaluation pourrait servir à pérenniser les acquis du projet ?

\*\*\*\*\*