

L'évaluation en bref ci présente le résumé de principaux résultats, conclusions, et recommandations telles qu'identifiées par l'évaluateur pour être utilisées par les parties prenantes, y compris à l'interne par les agents de l'OIM et à l'externe par les partenaires du projet

**Type d'Évaluation** Evaluation Interne Finale  
**Évaluateur(s):** Mr. François NIYOYITA  
**Date de visite terrain:** 07-14 Octobre 2019  
**Date de remise du rapport:** 30 Novembre 2019  
**Demandée par:** IOM Chad  
**Gérée par:** Ms. M T. DE MULLER BARBAT

**Objet de l'Évaluation:** Évaluer la pertinence, l'efficacité, l'efficience, l'impact et la durabilité du projet et le niveau d'atteinte des objectifs et résultats tels que préalablement fixés dans les documents du projet. Dans ce cadre, le présent exercice identifie les principales leçons apprises et bonnes pratiques.

**Critères d'évaluation:** Pertinence, Efficacité, efficience, Impact et Durabilité.

**Méthodologie de l'évaluation:** L'évaluation a emprunté une combinaison des méthodes: (1) Révision des documents et rapports soumis par l'IOM; (2) 15 Individus Informateurs clés interviewés comme parties prenantes: OIM, GESST, Hôpitaux bénéficiaires, Cellule Interministérielle de la Santé Publique et ....

## RESUME DU PROJET

Ce projet propose de contribuer au développement du Tchad par l'implication de la diaspora tchadienne. Il vise à inclure la diaspora tchadienne présente au Niger et en France, permettant ainsi de créer une base de données plus large et de répondre aux besoins du gouvernement de façon structurelle.

Ainsi, l'objectif principal du projet est de soutenir le gouvernement du Tchad à développer des mécanismes de communication pour engager la diaspora tchadienne dans le développement du pays d'origine. La valeur ajoutée de l'OIM réside dans son expertise étendue du MIDA (Migration et Développement en Afrique) qui propose son approche au transfert de compétences et de connaissances des nationaux expatriés (hommes et femmes). Ce projet fera trésor des leçons apprises dans le cadre des projets MIDA. Cette approche a fait ses preuves en obtenant des résultats significatifs dans de nombreux pays comme le Ghana, le Cameroun et la région des grands lacs.

Ce projet a également pour but de créer des synergies avec le projet global IDF sur « L'engagement de la diaspora online avec les pays d'origine ». Plus particulièrement, le site *Idiaspora* sera mis en avant et expliqué lors des deux ateliers avec les membres du gouvernement et ceux de la diaspora et une publicité à son égard sera également faite lors de la cérémonie de clôture. Le gouvernement du Tchad reconnaît l'importance de la contribution des tchadiens qui sont à l'intérieur comme à l'extérieur du pays mais peu de progrès se réalise en ce sens. En 2002, le gouvernement tchadien a décidé d'engager les tchadiens de l'étranger dans le développement socio-économique et dans le proces-

### Information sur le projet:

Couverture Géographique: Chad  
Type de projet: IDF(C)  
Code de Projet code: C.E 0396  
Marqueur du Genre: N/A  
Période du projet: 01 Avril 2018 – 31 Mars 2019  
Donateur: IDF  
Budget: USD 75,000

sus de reconstruction de la paix du pays, le gouvernement a élaboré un document officiel intitulé *Le Plan National pour le Développement 2013-2015* dans lequel le gouvernement a mis l'accent sur la diaspora tchadienne pour le développement du Tchad avec un fond d'une valeur de 14 milliards de FCFA. De nombreux tchadiens vivent dans différents pays d'Afrique, d'Asie, d'Europe et d'Amérique, ayant des expériences dans différents domaines.

A travers ce présent projet, l'OIM soutiendra le gouvernement du Tchad à avancer dans l'engagement de la diaspora, dans son Plan National pour le Développement.

Grâce à ce projet et à la collaboration des membres de la diaspora, il est espéré que le gouvernement du Tchad établisse un comité interministériel relatif aux questions de la diaspora, augmente sa compréhension de comment mieux engager la diaspora dans le développement et développe une feuille de route avec des directives définissant les étapes à suivre pour assister la diaspora dans son rôle pour le développement du pays.

### PRINCIPAUX RESULTATS & CONCLUSIONS

Le présent exercice d'évaluation, en lien avec les critères utilisés et les informations recueillies auprès des informateurs clé : partenaires, bénéficiaires du projet ; juge le projet globalement réussi et confirme que ce dernier a atteint ses objectifs assignés.

L'intérêt de mobilisation des compétences de la diaspora pour le développement du Tchad a été clairement reconnu par les bénéficiaires et partenaires du projet. Tous voient l'intégration de la diaspora comme contributrice au développement du Chad ; la diaspora devenant un thème transversal, dans les différentes interventions mises en œuvre dans le pays. Les différents représentants des ministères partenaires rencontrés, six mois après la clôture du projet, restent motivés et n'attendent la mise en œuvre effective des recommandations formulées à la clôture du projet. ^

L'efficacité et l'impact du projet sont également confirmés par les recommandations des partenaires et les bénéficiaires pour les appuis futurs, l'extension du projet à d'autres secteurs (intégration du secteur privé et les organisations de la société civile). Aussi, l'information offerte par le projet et les ateliers organisés en marge du projet, ont constitué un renforcement des capacités sur la question de la diaspora au profit de toutes les parties prenantes (étatiques et non étatiques) du projet. Tous reconnaissent que les compétences de la diaspora soient bénéfiques non seulement aux secteurs de la santé et l'enseignement supérieur ciblés par le présent projet, et veulent l'extension de projet aux secteurs d'entrepreneuriat des jeunes, de l'agriculture, de l'élevage dont le Tchad a notamment des avantages comparatifs. Au moment de l'évaluation, il apparaît clairement que le projet ait créé de fortes attentes et les parties prenantes dont les bénéficiaires n'attendent que la concrétisation de recommandations formulées par les parties prenantes et la responsabilisation des acteurs locaux.

Le projet a permis d'activer un processus donc profitable à tous : l'engagement de la diaspora et le gouvernement tchadien dans un dialogue constructif, devant déboucher sur les échanges bénéfiques aux à tous. Les résultats obtenus par le projet et les défis rencontrés sont vus par l'évaluation comme des opportunités d'apprentissages sur lesquelles des améliorations devraient être pensées pour les projets futurs.

Ainsi, en dépit des difficultés observées lors du lancement et durant la mise en œuvre (décalages dans la planification, changement de personnel en charge le projet, instabilité des points focaux des ministères techniques partenaires au projet...) ; l'OIM Chad en appui à la partie gouvernementale, a réussi à obtenir les principaux résultats tels qu'attendus du projet. Des mesures de mitigation ont été prises à temps et le plan d'action conjointement développé a été enfin mis en œuvre.

L'évaluation fait observer un travail de fond qui reste pour obte-

nir l'engagement effectif de la partie gouvernementale. Le comité interministériel peu actif durant la mise en œuvre et le comité de pilotage mis en place (principaux outils de mobilisation du gouvernement sur le plan politique) doivent être réactivés et formés. Dans ce cadre, l'OIM pourrait bâtir sur la demande des partenaires d'une mise en place d'un Comité de Réflexion sur la Mobilisation de la Diaspora pour le Développement ; un projet à initier par le Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine, de la Coopération Internationale et de la Diaspora.

L'OIM Chad quant elle, a confirmé vouloir continuer son soutien au gouvernement pour une effectivité d'apports de la diaspora. A ce jour, un projet de proposition a été remis au gouvernement pour une demande de financements additionnels sur base d'une Feuille de Route et une Note Conceptuelle développées par l'OIM. L'OIM fait un plaidoyer continu au sein des agences de NU présentes au Chad aux fins que la question de la diaspora devienne un thème transversal de différentes interventions au profit du Chad.

#### BONNE PRATIQUE

L'utilisation par l'OIM des approches *top down* (discussions politiques, mise à contribution des représentations diplomatiques à Genève) combinée à une coordination locale avec les parties prenantes gouvernementales et les bénéficiaires (*bottom*) a permis d'obtenir de la mise en œuvre réussie de la première phase en un processus d'apprentissage utile à la définition des mesures correctives, ce qui permet d'envisager l'obtention des fonds pour la 2ème phase.

#### LECONS APPRISES

-Il va être important de mettre à contribution la nouvelle Direction des tchadiens à l'étranger pour l'engagement du gouvernement pour la diaspora va être un levier très important pour le plaidoyer et le succès de la 2ème phase du projet;

#### PRINCIPALES RECOMMANDATIONS

1. Mettre en place un cadre de communication pour le suivi et la pérennisation des actions du projet, la vulgarisation des acquis du projet auprès de différents acteurs étatiques et non étatiques impliqués par la question de la diaspora;
2. Intégrer la composante « transfert des compétences » et « appuis en équipement » dans les appuis prévus par la diaspora au profit de personnels des institutions universitaires et hôpitaux bénéficiaires du présent projet ;
3. Développer, intégrer dans les projets types diaspora, la composante pratique et complémentaire de transfert d'argent et progressivement faire la question de la diaspora un thème transversal dans la programmation OIM au Tchad;
4. Développer un plan de renforcement des capacités continue des acteurs étatiques partenaires clé y compris les nouveaux points focaux nommés et agents cadres de la Direction de tchadiens de l'Etranger nouvellement créée dans le Ministère des Affaires Extérieures