

## EVALUACIÓN FINAL DE RESULTADOS DEL PROYECTO “INSTITUTIONAL AND COMMUNITY STRENGTHENING FOR PEACEBUILDING AND STABILIZATION IN COLOMBIA”

Este es un resumen de los hallazgos, conclusiones y recomendaciones de la evaluación -tal y como fueron formuladas- para su uso por todas las partes interesadas internas y externas, incluyendo al personal de la OIM y a los socios del proyecto. Para mayor detalle, consultar el reporte de evaluación.

**Tipo de evaluación:** Final externa de resultados

**Evaluador:** Sergio Iván Martínez Porras PhD

**Fecha reporte:** 31 de mayo de 2023

**Encargada por:** OIM Colombia

**Gestionada por:** Tatiana Muñoz | OIM Colombia

**Propósito de la evaluación:** Apoyar el aprendizaje del Programa de Fortalecimiento Institucional para la

Paz (FIB) de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) en Colombia, sus socios gubernamentales y el donante, en relación con la formulación, implementación, monitoreo y resultados de las intervenciones implementadas en el marco de la construcción de paz con enfoque territorial, la implementación del Acuerdo Final, la contribución a la estabilización y la reconciliación, así como el fortalecimiento de la seguridad y la justicia.

**Criterios de evaluación:** Pertinencia, Coherencia, Eficacia, Eficiencia, Impacto, Sostenibilidad. Adicionalmente, la evaluación la igualdad de género como tema transversal.

**Metodología de evaluación:** Análisis cualitativo con teoría fundamentada y construcción de estudios de caso a partir de revisión documental y de entrevistas semiestructuradas.

## RESUMEN DEL PROYECTO

Desde la firma del Acuerdo de Paz entre el Gobierno Nacional de Colombia y las FARC-EP (Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia), la OIM y la Embajada del Reino Unido en Colombia han venido desarrollando subproyectos orientados a facilitar la implementación del Acuerdo de Paz y el proceso de estabilización en los territorios PDET objetivo (territorios con Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial), a través del fortalecimiento institucional. En este orden de ideas, el objetivo central de estas intervenciones ha sido “fortalecer” las capacidades institucionales del Gobierno Nacional para la implementación del Acuerdo de Paz y la participación comunitaria, así como las políticas orientadas a la estabilización de los territorios.

La OIM obtuvo financiamiento de la Embajada del Reino Unido en Colombia para la ejecución del proyecto “*Institutional and community strengthening for peacebuilding and stabilization in Colombia*”. Esta iniciativa dotada de un presupuesto global de 6,8 millones de libras esterlinas y un periodo de ejecución de 45 meses (comprendido entre julio de 2019 y marzo de 2023) tiene como objetivo contribuir a la construcción de la paz, la estabilización y la reconciliación en los territorios priorizados (en su mayoría zonas PDET), a través del fortalecimiento institucional y comunitario.

### Información de proyecto:

Cobertura geográfica:	Nacional   Colombia
Tipo de proyecto:	Construcción de la Paz
Código de proyecto:	PB.0031
Marcador de género:	2a
Periodo del proyecto	1 de julio de 2019 a 31 de marzo de 2023
Donante:	Embajada Británica en Colombia
Presupuesto:	GBP 6.868.901

Este documento presenta la evaluación final de resultados realizada al proyecto, el cual se orientó estratégicamente al fortalecimiento de capacidades institucionales de organizaciones clave dentro del Estado colombiano, y al incremento del empoderamiento y la resiliencia de actores de la sociedad civil. Dentro de esta evaluación se realiza un análisis de siete subproyectos diseñados en el marco del proyecto, los cuales tuvieron como beneficiarios directos a la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP), la Agencia de Renovación del Territorio (ART), el Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM), el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS), la Consejería Presidencial para la Estabilización y la Consolidación (CPEC) y la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición (CEV).

### HALLAZGOS Y CONCLUSIONES CLAVES

- La mayoría de subproyectos ejecutados en el marco del PB.0031 respondieron a las prioridades y necesidades de las entidades beneficiarias, por lo que resultaron pertinentes.
- El Proyecto resultó consistente con el Marco Operacional en Situaciones de Crisis Migratorias y con el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo.
- La mayoría de subproyectos cumplieron satisfactoriamente con sus objetivos y metas, lo que significó un incremento de capacidades institucionales tales como capacidad técnica y experticia, capacidad de articulación interinstitucional, institucionalización de mejores prácticas, fortalecimiento del recurso humano para el abordaje de necesidades organizacionales y el establecimiento de horizontes estratégicos claros y pertinentes.
- El logro de los objetivos de los subproyectos ha permitido que las entidades beneficiarias avancen de manera más efectiva en la ejecución de su misión y garanticen de una mejor manera los derechos de sus poblaciones objeto de intervención.
- Con relación a los componentes del proyecto (PB.0031) se puede concluir que los resultados de los subproyectos aportaron directamente a su direccionamiento estratégico.
- En cuanto al componente de construcción de una paz sostenible, los subproyectos orientados a fortalecer las capacidades institucionales de la JEP, la ART y la CEV fueron efectivos en la obtención de resultados tangibles que permitieron avanzar en la implementación del Acuerdo de Paz.
- Gracias a estos subproyectos se han dado grandes pasos hacia la garantía de derechos de las víctimas, de las poblaciones vulnerables de los territorios afectados históricamente por el conflicto armado y del derecho a la verdad y la reconciliación de la población colombiana en general.

### TEMAS TRANSVERSALES

El direccionamiento estratégico del Proyecto tomó en consideración necesidades diferenciales en tema de género para la población beneficiaria. Los principales resultados al respecto incluyen líneas de acción para el fortalecimiento de las organizaciones sociales de mujeres y población LGBTIQ+ con miras a promover su participación y de esta forma incidir en las dinámicas de empoderamiento y participación política.

### LECCIONES APRENDIDAS

- *Coordinación interinstitucional para una acción pública integral*
- *Participación para una alianza entre Estado y Sociedad*
- *Seguimiento robusto = ejecución efectiva*

### RECOMENDACIONES CLAVES

1. Realizar proyectos con un mayor plazo en aquellos casos en que se aborde necesidades que sean continuas en el tiempo. Para esto, es necesario que la OIM tenga claridad acerca de los recursos que pueden ser asignados por parte de las entidades beneficiarias una vez se finalicen los proyectos, y que se impulse esta asignación. Recomendación dirigida a la OIM y a la Embajada de Reino Unido. **(Prioridad media, implementación a mediano plazo).**
2. Fortalecer la estandarización de la formulación de las fichas de los proyectos, particularmente en lo relacionado con el diseño de indicadores y establecimiento de metas. Es importante que los indicadores siempre tiendan a ser lo más específicos posible (en contraposición a la selección de variables abstractas para su creación), con el propósito de facilitar su medición. También es recomendable que se realice un adecuado ejercicio de operacionalización de variable, en el que se creen varios indicadores por cada producto de los proyectos, orientados a verificar su calidad en las dimensiones que se consideren pertinentes. Recomendación dirigida a la OIM. **(Prioridad alta, implementación a corto plazo).**
3. Estandarizar el proceso de seguimiento a los indicadores y metas de los proyectos de tal manera que todos los indicadores que se formularon en las matrices de resultados puedan verse siempre reflejados en los reportes de seguimiento, que se evite la modificación de los indicadores y metas a medida que avanzan los proyectos. Recomendación dirigida a la OIM. **(Prioridad alta, implementación a corto plazo).**
4. La gestión operativa de la OIM debe garantizar continuidad de los equipos técnicos contratados con el fin de evitar una disminución abrupta de las capacidades institucionales que se están buscando fortalecer o retrasos en la ejecución de las actividades. Recomendación dirigida a la OIM. **(Prioridad media, implementación a mediano plazo).**
5. Impulsar la continuidad de los subproyectos en los cuales no se ha satisfecho en su totalidad la necesidad que justificó su creación, en específico los subproyectos con JEP, ART y CPEC. Recomendación dirigida a la Embajada de Reino Unido y la OIM. **(Prioridad alta, implementación a corto plazo).**