

## EVALUACIÓN DE MEDIO TÉRMINO DEL PROYECTO “FORTALECIMIENTO DEL ROL DE LA OIM COMO COORDINADORA DE LA RED DE NACIONES UNIDAS SOBRE MIGRACIÓN EN AMÉRICA DEL SUR”

Esta evaluación presenta un breve resumen de los hallazgos, conclusiones y recomendaciones identificadas por el evaluador para uso de las partes interesadas, incluso internamente por el personal de la OIM y externamente por los socios del proyecto. Para más detalles revisar el reporte completo de la evaluación final.

**Tipo de evaluación:** Externa de medio término

**Evaluador(a):** Equilibrium SDC

**Fechas recolección:** 14 Julio - 10 Agosto 2022

**Fecha reporte final:** 6 Octubre 2022

**Encargada por:** OIM - OR Buenos Aires

**Gestionada por:** Agustina Brizuela - Asistente Sr. de Monitoreo y Evaluación, Unidad de Apoyo de Proyectos Regionales, OIM

**Propósito de la evaluación:** Conocer en qué medida y de qué modo el proyecto contribuyó a fortalecer las capacidades y el liderazgo de la Oficina Regional y de las Oficinas País de la OIM en la región durante el período evaluado, en su rol como coordinadora de la Red Regional y las Redes Nacionales de las Naciones Unidas sobre migración.

**Criterios de evaluación:** Pertinencia, coherencia, eficacia, eficiencia, impacto y sostenibilidad.

**Metodología de evaluación:** La evaluación siguió un diseño mixto, predominantemente cualitativo por medio de entrevistas semiestructuradas, revisión de documentos internos del proyecto y fuentes secundarias; y se complementó con el análisis de información cuantitativa, basada en encuestas a beneficiarios.

## RESUMEN DEL PROYECTO

El proyecto “Fortalecimiento del Rol de la OIM como Coordinadora de la Red de Naciones Unidas sobre Migración en América del Sur” fue financiado con fondos del Comité para la Asignación de Recursos relacionados con la Migración (MIRAC) de la OIM y gestionado por su Oficina Regional para América del Sur.

El objetivo del proyecto fue fortalecer el rol de la OIM como Coordinadora de la Red a nivel nacional y regional y apoyar la implementación, el seguimiento y la revisión del Pacto Mundial para una Migración Segura, Ordenada y Regular (PMM) en América del Sur de cara a profundizar la buena gobernanza migratoria, además de apoyar en los distintos preparativos hacia el primer Foro de Examen de la Migración Internacional (FEMI). La duración de la iniciativa estuvo inicialmente planteada para implementarse en 12 meses, sin embargo, fue necesario solicitar una extensión de 3 meses adicionales y un ajuste presupuestario para poder implementar mejor las actividades planificadas después de cambios en el escenario político de la región con impactos subyacentes en las políticas migratorias, así como la no implementación de actividades presenciales de desarrollo de capacidades debido a las restricciones sanitarias por el Covid-19.

El resultado esperado por el proyecto estuvo orientado a lograr que la Oficina Regional de Buenos Aires (ROBA) y las Oficinas País (OP) de América del Sur utilicen nuevos

### Información de proyecto:

**Cobertura geográfica:** Regional-Argentina, Bolivia, Colombia, Chile, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela

**Tipo de proyecto:** Política Migratoria

**Código de proyecto:** PO.0179

**Marcador de género:** 1

**Periodo del proyecto:** Agosto 2021 - Octubre 2022

**Donante:** MIRAC

**Presupuesto:** USD 400,000

recursos y herramientas para desempeñarse de manera eficaz como Coordinadores de la Red de las Naciones Unidas (NNUU) sobre Migración.

Para el cumplimiento de este resultado previsto, se establecieron los siguientes productos:

(i) La ROBA cuenta con la estructura y capacidad adecuadas para participar de manera efectiva en el Grupo de Trabajo-1: Red Regional de las Naciones Unidas para la aplicación, seguimiento y examen del PMM en América Latina y el Caribe (UNNM-ALC), y;

(ii) Las OP están equipadas con las herramientas necesarias y la orientación pertinente de la ROBA para brindar asistencia técnica a los miembros de la Red Nacional de las Naciones Unidas sobre Migración.

### HALLAZGOS Y CONCLUSIONES CLAVES

El **ANÁLISIS DE PERTINENCIA** de la evaluación concluye que la estrategia de intervención adoptada por el proyecto se encuentra alineada a las necesidades identificadas de las partes beneficiarias. Además, la estructura causal entre actividades, productos y resultados esperados, reconstruida mediante la Teoría de Cambio, resulta ser lógica. Se destaca que el proyecto logró adaptarse adecuadamente a necesidades particulares de apoyo en las OP y a cambios en el contexto de intervención, como en el escenario político y de emergencia sanitaria por el COVID-19. Además, se reconoce que los enfoques de derechos y género han sido integrados en el diseño e implementación del proyecto de manera transversal y explícita.

En relación al **ANÁLISIS DE COHERENCIA**, se corroboró que el proyecto se encuentra altamente alineado a las estrategias y políticas que viene desarrollando la OIM en la región, así como con los marcos institucionales de la misma.

En cuanto al **ANÁLISIS DE EFICACIA**, se concluye que el desarrollo de actividades ha registrado un nivel de avance correspondiente a lo previsto en el diseño, así como un alto nivel de alcance en las metas planteadas en la matriz de resultados. Se identificaron como factores relevantes en el nivel de progreso registrado hasta el momento de la evaluación: i) las capacidades técnicas del equipo de la ROBA para dar asistencia a sus contrapartes, ii) la coordinación sostenida y el monitoreo de actividades implementado por el equipo del proyecto, y iii) el nivel de involucramiento de las jefaturas de misión con las acciones promovidas vinculadas al PMM.

Con respecto al **ANÁLISIS DE EFICIENCIA**, fue posible determinar que los mecanismos y acciones de articulación establecidos con actores internos y externos relevantes fueron fortalecidos por el proyecto. Incidiendo positivamente sobre la implementación de actividades y la generación de productos, según el marco lógico, logrando un cumplimiento generalizado tanto a nivel del calendario de trabajo como del presupuesto. Si bien se identificaron algunas actividades que experimentaron modificaciones en su programación inicial, estas no afectaron de manera significativa el nivel de desarrollo general del proyecto.

A partir del **ANÁLISIS DE IMPACTO** se concluye en base a la información recabada mediante las entrevistas con los actores vinculados al proyecto, que la contribución del proyecto ha quedado evidenciada en: i) la calidad de la preparación de la ROBA y los Puntos Focales, a través de una mayor capacitación, entendimiento, apropiación y difusión del PMM, ii) el nivel de participación de la región en el FEMI, a través de sus asistencia, y iii) la creación del Mecanismo de Diálogo Permanente de Sociedad Civil durante la etapa preparatoria hacia el FEMI. Además, se reconoce que el proyecto ha logrado movilizar e involucrar -en diferentes niveles de participación - a miembros de la Red Regional, contrapartes de gobierno, otras agencias a nivel nacional y de forma destacable a la Sociedad Civil en los esfuerzos orientados a la promoción del PMM en la región.

Con respecto al **ANÁLISIS DE SOSTENIBILIDAD** de los resultados alcanzados, este se sustenta principalmente en el desarrollo de capacidades logrado en el personal de la

OIM, tanto en la ROBA como en los Puntos Focales de las OP. Se identificó que los participantes de las actividades han desarrollado un rol de replicadores y canalizadores de los resultados generados por el proyecto con los gobiernos, Sociedad Civil y sus contrapartes del SNU. Sin embargo, no se observa el mismo nivel de socialización e incidencia de la información y herramientas con sus respectivos equipos y colegas en sus OP. Se distingue que desde la OIM existe gran perspectiva de continuidad de las acciones y actividades desarrolladas en el marco del proyecto. No obstante, se reconoce desde los diversos actores involucrados en el proyecto, la necesidad de recursos que financien el desarrollo de acciones de fortalecimiento que permitan consolidar y ampliar los resultados alcanzados en el futuro.

### RECOMENDACIONES CLAVES

1. Realizar una consulta directa de necesidades a las potenciales partes beneficiarias, en una etapa previa al diseño del proyecto.
2. Preservar la práctica de incorporar los enfoques de derechos y género de manera transversal y explícita, tanto en el diseño como implementación de actividades.
3. Fortalecer la incorporación de actividades y acciones orientadas a visibilizar el enfoque de niñez y adolescencia de manera explícita.
4. Continuar fortaleciendo los mecanismos y procesos de coordinación y articulación dirigidos desde la OIM.
5. Continuar realizando acciones de seguimiento orientadas a la identificación de necesidades de apoyo y contextos de intervención particulares.
6. Diseñar acciones que puedan responder y reducir el impacto de los factores externos identificados como relevantes sobre el nivel de desarrollo de actividades.
7. Seguir reforzando las acciones de comunicación y articulación interagencial para evitar preconcepciones sobre duplicidad de esfuerzos o espacios de trabajo.
8. Circular continuamente material informativo generado para actualizar a nuevas personas que se incorporen en instancias involucradas en los esfuerzos ya iniciados desde las OP.
9. Establecer mecanismos de monitoreo constante en el uso y aplicación de las herramientas generadas y difundidas desde la ROBA.
10. Fortalecer la vinculación alcanzada durante la etapa preparatoria hacia el FEMI entre la ROBA y la Secretaría de la Red de las Naciones Unidas en comparación con la etapa previa.
11. Seguir reforzando continuamente el nivel de articulación regional alcanzado con los miembros de la Red Regional en la etapa preparatoria al FEMI.
12. Promover acciones de refuerzo al Mecanismo de Sociedad Civil, mediante la promoción de más actividades con frecuencia periódica centradas en la promoción del PMM.
13. Promover la generación de estrategias orientadas a la socialización de contenidos generados y conocimientos adquiridos por los PF hacia el personal de las OP.