



Organización Internacional para las Migraciones (OIM)  
El Organismo de las Naciones Unidas para la Migración

## EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO “FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL CON PERSPECTIVA DE GÉNERO PARA GESTIONAR LA MIGRACIÓN IRREGULAR ENTRE COLOMBIA Y VENEZUELA ”

### Matriz de respuesta gerencial

Título de la evaluación y año:	Evaluación final del proyecto “fortalecimiento institucional con perspectiva de género para gestionar la migración irregular entre Colombia y Venezuela - 2020
Persona responsable por completar la matriz de seguimiento:	Carolina López Laverde/Coordinadora de Programa para el Fortalecimiento Migratorio (FGM) y los Programas Migración y Ruralidad (M&R), Prevención, Desmovilización y Reintegración (PDR) y Emergencia y Estabilización (E&E).
Comentarios generales sobre el proceso de evaluación:	Las recomendaciones planteadas permiten identificar la necesidad dar continuidad al fortalecimiento institucional con perspectiva de género, en los protocolos para la identificación, atención y referenciación a migrantes, de igual manera de continuar implementando estrategias de generación de ingresos que permitan mejorar la calidad de vida de los beneficiarios.

### R1. Protocolos para la identificación, atención y referenciación migrantes.

<b>Recomendaciones de evaluación No. 1</b>				
<b>Relevancia.</b> Se recomienda que el diseño e implementación de rutas para la atención a población migrante debe ser permanente y por lo menos durante los próximos 10 años en Colombia, fundamentalmente, en un departamento de frontera como lo es Norte de Santander. La irrupción del fenómeno, la situación en Venezuela, el aumento de actitudes y percepciones negativas frente a los migrantes y retornados por cuenta de los mensajes que circulan por los medios de comunicación y las redes social, la pérdida de puestos de empleo, la inseguridad y el colapso del sistema de salud público hacen necesario que existan protocolos claros, respetuosos e información oportuna por parte de la institucionalidad pública para esta población.				
<b>Recomendación dirigida a:</b> OIM y a la Gobernación de Norte de Santander			<b>Nivel de prioridad (1 a 3):</b> 1 (Alta)	
<b>Respuesta gerencial a la recomendación (aceptar/aceptar parcialmente/rechazar)</b> Se acepta esta recomendación por la OIM				
Acción	Plazo o fecha límite	Persona responsable	Seguimiento a implementación	
			Comentarios	Estado
Programa FGM: Se adelantó la socialización de la matriz gerencial y de los principales resultados del proyecto con los programas E&E, M&R y PDR, así como con el equipo del programa FGM, esto con el fin de poder identificar las acciones por parte de cada uno de los programas. Para dar respuesta a esta matriz, se	22/10/2020 23/10/2020	Sandra Martin, Monitora Infraestructura		Completada

llevó a cabo una reunión vía Teams en dos jornadas.				
Programa FGM: Implementa el subproyecto CSA.0025, del proyecto CS.0993 Community Stabilization Activity, para el fortalecimiento de la política pública a nivel nacional y local por medio de la asistencia técnica en la formulación de Planes Integrales de Gestión Migratoria (Cobertura municipal en Cúcuta y otros 8 municipios clave para la gobernanza migratoria), en los cuales se procurará que en los territorios se difunda información relacionada con la atención a la población migrante	15/12/2020	Mateo Adarve, Especialista Políticas Públicas		
Programa PDR: Elaborará material para realizar procesos de pedagogía y socialización de las rutas de atención y protección para niños, niñas, con enfoque diferencial, incluyente, con un lenguaje accesible y con enfoque territorial, bajo el proyecto CS.1072“Súmate por mí” en 4 municipios de Putumayo, 9 en Caquetá, 4 en Guaviare, 5 en Meta, 3 en Tolima, 5 en Norte de Santander y 4 en Arauca. En el marco de este proyecto se espera impactar alrededor de 6.000 NNA.	30/06/2021	Fabián Díaz, Gerente Senior de Monitoreo & Evaluación y Gestión del Conocimiento		

**Recomendaciones de evaluación No. 2**

**Eficiencia.** Se sugiere que en próximos proyectos se incluyan estrategias de relacionamiento y de comunicación que permitan reconocer los actores institucionales claves de las administraciones municipales (funcionarios o servidores públicos) cuya rotación es menor y con quienes se puede garantizar la sostenibilidad en los procesos. En cuanto a la comunicación, incluir un presupuesto para la impresión de los protocolos de atención, incluso en forma de valla o pendón para que permanezcan a las instalaciones de las alcaldías en lugares visibles porque el 50 por ciento de los funcionarios encuestados manifestaron que la información suministrada no era clara.

**Recomendación dirigida a:**

**Nivel de prioridad (1 a 3):**

OIM e IDF		2(Media)		
Respuesta gerencial a la recomendación (aceptar/aceptar parcialmente/rechazar)				
Se acepta esta recomendación por la OIM				
Acción	Plazo o fecha límite	Persona responsable	Seguimiento a implementación	
			Comentarios	Estado
Programa FGM: Se adelantó la socialización de la matriz gerencial y de los principales resultados del proyecto con los programas E&E, M&R y PDR, así como con el equipo del programa FGM, esto con el fin de poder identificar las acciones por parte de cada uno de los programas. Para dar respuesta a esta matriz, se llevó a cabo una reunión vía Teams en dos jornadas.	22/10/2020 23/10/2020	Sandra Martín, Monitora Infraestructura		Completada
Programa FGM: Se adelantará en el marco de la “Campaña Tu vida cambia,” la elaboración de piezas comunicativas dirigidas a funcionarios de la Defensoría del Pueblo, relacionadas con información clave frente a rutas para la asistencia a víctimas de trata de personas, e información para sensibilizarlos frente a esta problemática, bajo un trabajo conjunto desarrollado con la Defensoría para “El fortalecimiento de capacidades territoriales para el abordaje efectivo de los delitos de trata de personas y de tráfico de migrantes”. Por medio del proyecto DP.2218 PRM	20/02/2021	Ana María Martín, Monitora en Protección y Género		
Programa PDR: Se establecerá en los procesos de formulación de proyectos un mapeo de actores (con la elaboración de una base de datos con delegados institucionales clave) y se definirá de forma clara la estructura	30/03/21	Fabian Diaz, Gerente Senior de Monitoreo & Evaluación y Gestión del Conocimiento		

de gobernanza sostenible para los proyectos.				
--	--	--	--	--

**Recomendaciones de evaluación No. 3** Se recomienda incluir en los talleres, además, de los temas legales, un escenario de sensibilización frente al fenómeno migratorio, el retorno y de lucha contra la xenofobia ya que los hallazgos sólo evidencian nuevas campañas en este sentido en un 50 por ciento de los municipios intervenidos.

<b>Recomendación dirigida a:</b> OIM, la Gobernación de Norte de Santander y al Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE).	<b>Nivel de prioridad (1 a 3):</b> 2 (Media)
---	---

Se acepta esta recomendación por la OIM

Acción	Plazo o fecha límite	Persona responsable	Seguimiento a implementación	
			Comentarios	Estado
Programa FGM: Se adelantó la socialización de la matriz gerencial y de los principales resultados del proyecto con los programas E&E, M&R y PDR, así como con el equipo del programa FGM, esto con el fin de poder identificar las acciones por parte de cada uno de los programas. Para dar respuesta a esta matriz, se llevó a cabo una reunión vía Teams en dos jornadas.	22/10/2020 23/10/2020	Sandra Martin, Monitora Infraestructura		Completada
Programa FGM: Realizará la implementación de los talleres virtuales “Herramientas para la prevenir la xenofobia desde el sector público”, bajo el subproyecto CSA 0007, del proyecto CS.0993 Community Stabilization Activity, dirigida a funcionarios públicos de la Procuraduría General de la Nación, mandatarios (alcaldes y gobernadores) y personeros municipales del país. Contempla la realización de 10 talleres.	21/12/2020	Andrea López Pinilla, Especialista Senior en Comunicaciones		
Programa FGM: Adelanta el subproyecto CSA 0007, del proyecto CS.0993 Community Stabilization Activity, Fortalecimiento Institucional a la Procuraduría General de la Nación contra la	28/08/2021	Mateo Adarve, Especialista Políticas Públicas		

<p>discriminación y xenofobia, así como, el seguimiento a la política pública migratoria que se diseñe e implemente, incluye la elaboración y socialización de la Cartilla Pedagógica “Los derechos de las personas migrantes y la gestión migratoria desde un enfoque de derechos”, la cual tiene un enfoque marcado para la prevención de la xenofobia, cuyo público objeto son los Procuradores del nivel territorial (Cobertura municipal en Cúcuta y otros 6 municipios clave para la gobernanza migratoria).</p>				
<p>Programa PDR: En el marco del proyecto del MPTF “Súmate por mí” – CS.1072, principalmente en el fortalecimiento de capacidades individuales, familiares y comunitarias para la protección integral de la niñez y la adolescencia partiendo del reconocimiento de los derechos humanos y los derechos de los niños, niñas y adolescentes, la gestión de redes comunitarias e institucionales para la protección integral, la movilización social para lograr transformaciones de imaginarios, las iniciativas para el fortalecimiento de procesos comunitarios, el acompañamiento psicosocial familiar e individual, la gestión institucional y, la sistematización y gestión de conocimiento, derivando así en el</p>	<p>20/08/2021</p>	<p>Fabian Diaz, Gerente Senior de Monitoreo &amp; Evaluación y Gestión del Conocimiento</p>		

<p>cumplimiento consciente y decidido del principio de corresponsabilidad de la familia, la sociedad y el Estado. Al tratarse de una estrategia integral de protección en los territorios focalizados se estará realizando charlas sobre temas migratorios como parte de los desafíos y riesgos que enfrentan algunos de los territorios focalizados, principalmente en frontera.</p>				
---	--	--	--	--

**Recomendaciones de evaluación No. 4** Se recomienda ampliar los grupos de interés (educativos y policiales – Policía Nacional) para que haya diversos actores involucrados en el proceso de identificación, atención y referenciación de migrantes ya que los hallazgos no reportaron su inclusión, solo funcionarios públicos de las alcaldías.

<p><b>Recomendación dirigida a:</b> IDF, la OIM y la Gobernación de Norte de Santander</p>	<p><b>Nivel de prioridad (1 a 3):</b> 2 (Media)</p>
--	---

**Respuesta gerencial a la recomendación (aceptar/aceptar parcialmente/rechazar)**  
Se acepta esta recomendación por la OIM

Acción	Plazo o fecha límite	Persona responsable	Seguimiento a implementación	
			Comentarios	Estado
<p>Programa FGM: Se adelantó la socialización de la matriz gerencial y de los principales resultados del proyecto con los programas E&amp;E, M&amp;R y PDR, así como con el equipo del programa FGM, esto con el fin de poder identificar las acciones por parte de cada uno de los programas. Para dar respuesta a esta matriz, se llevó a cabo una reunión vía Teams en dos jornadas.</p>	<p>22/10/2020 23/10/2020</p>	<p>Sandra Martin, Monitora Infraestructura</p>		<p>Completada</p>
<p>Programa FGM: Este programa ha involucrado al sector privado y a comunidades de acogida, así como a funcionarios públicos de entes territoriales, en Bolívar, Risaralda, Atlántico, Córdoba, Santander, Norte de Santander, Valle del Cauca, Nariño, Antioquia y Bogotá en la</p>	<p>31/12/2020</p>	<p>Daniela Chaparro, Especialista en Migración y Poblaciones Vulnerables</p>		

implementación de las acciones integrales para la inserción laboral de la población migrante, bajo el proyecto LM.0410. Inserción y Movilidad Laboral II.				
Programa FGM: Desarrolla jornadas de capacitación y asistencia técnica a las entidades que integran los comités municipales de lucha contra la trata de personas en Cartagena, Santa Marta y Barranquilla, bajo el proyecto MA.0479 Salud Sexual Reproductiva – CO & EC.	30/05/2021	Ana María Martín, Monitora en Protección y Género		
Programa PDR: Articula estrategias con todos los actores relevantes (comunidad, organizaciones de bases entre otros) que contribuyan a generar escenarios de prevención y protección en 4 municipios de Putumayo, 9 en Caquetá, 4 en Guaviare, 5 en Meta, 3 en Tolima, 5 en Norte de Santander y 4 en Arauca., bajo el proyecto CS.1072 “Súmate por mí”.	30/06/2021	Fabian Diaz, Gerente Senior de Monitoreo & Evaluación y Gestión del Conocimiento		
Programa E&E: Por medio de fortalecer el acompañamiento a los espacios de articulación interinstitucional entre tales instituciones: se busca acompañar la participación de las autoridades locales de estos sitios en los espacios de diálogo en torno al fenómeno migratorio en el territorio en el Marco del proyecto CS.0993 Community Stabilization Activity - USAID/IOM/CSA	30/08/2021	Erik Ciprian, Oficial de Fortalecimiento Institucional		

## R2. Mejora de la calidad de vida de productores.

### Recomendaciones de evaluación No. 5

El alcance del actual proyecto no superó el 10 por ciento del total de los caficultores de la zona. Es claro que la cifra corresponde a lo pactado en el proyecto, pero esta es mínima con relación al número de caficultores, por lo que se recomienda ampliar la cobertura en futuros proyectos.				
<b>Recomendación dirigida a:</b> IDF y a la OIM			<b>Nivel de prioridad (1 a 3):</b> 1 (Alta)	
<b>Respuesta gerencial a la recomendación (aceptar/aceptar parcialmente/rechazar)</b> Se acepta esta recomendación por la OIM				
Acción	Plazo o fecha límite	Persona responsable	Seguimiento a implementación	
			Comentarios	Estado
Programa FGM: Se adelantó la socialización de la matriz gerencial y de los principales resultados del proyecto con los programas E&E, M&R y PDR, así como con el equipo del programa FGM, esto con el fin de poder identificar las acciones por parte de cada uno de los programas. Para dar respuesta a esta matriz, se llevó a cabo una reunión vía Teams en dos jornadas.	22/10/2020 23/10/2020	Sandra Martin, Monitora Infraestructura		Completada
Programa M&R: En los proyectos desarrollados por este programa, la selección y priorización del número de beneficiarios es directamente proporcional a la cantidad de recursos con los que se dispone, se buscará en el futuro más fuentes de financiación de actores públicos y privados para ampliar la cobertura poblacional.	28/01/2022	Juan Miguel Álvarez, Coordinador (E) Programa		
Programa PDR: Durante la formulación e implementación de los proyectos CS.1072 “Súmate por mí” y FC.0188 “Reincorporación Comunitaria”, se ampliarán los escenarios de socialización con las comunidades de tales sitios para mejorar la participación y la confianza de los beneficiarios o comunidades en los proyectos, esta es una	30/03/21	Fabian Diaz, Gerente Senior de Monitoreo & Evaluación y Gestión del Conocimiento		



estrategia para que exista una mayor participación.				
---	--	--	--	--

**Recomendaciones de evaluación No. 6**  
 La implementación de proyectos productivos suele ser onerosa por cuanto se requiere de variedad de equipos e insumos; esto hace que el número de beneficiarios directos sea reducido frente al grueso de la población caficultora y cacaotera y con relación a las necesidades de la región, por cual se recomienda destinar mayores rubros para este tipo de proyectos o consolidar alianzas estratégicas para la canalización de recursos.  
 En el caso de proyectos de fertilización, tan necesarios para el aumento de la producción, los costos son altos; se pueden financiar proyectos de investigación en fertilizantes agroecológicos con menor costo.  
 La asistencia técnica fue ofrecida por los extensionistas de la FNC, se recomienda la destinación de recursos adicionales para la contratación de personal, de modo que se pueda brindar acompañamiento más preciso. Pues en este caso, la inversión era directa de la OIM para la compra de los fertilizantes y no había rubros para la contratación de personal.

<b>Recomendación dirigida a:</b> OIM, IDF y MRE	<b>Nivel de prioridad (1 a 3):</b> 1(Alta)
--	---

**Respuesta gerencial a la recomendación (aceptar/aceptar parcialmente/rechazar)**  
 Se acepta esta recomendación por la OIM

Acción	Plazo o fecha límite	Persona responsable	Seguimiento a implementación	
			Comentarios	Estado
Programa FGM: Se adelantó la socialización de la matriz gerencial y de los principales resultados del proyecto con los programas E&E, M&R y PDR, así como con el equipo del programa FGM, esto con el fin de poder identificar las acciones por parte de cada uno de los programas. Para dar respuesta a esta matriz, se llevó a cabo una reunión vía Teams en dos jornadas.	22/10/2020 23/10/2020	Sandra Martin, Monitora Infraestructura		Completada
Programa FGM: Este programa desarrolla la implementación y/o fortalecimiento de proyectos productivos para la población retornada inscrita en el Registro Único de Retornados, actividad realizada bajo el proyecto RR.0056 Retornos Productivos y con el apoyo del proyecto CS.0993 Community Stabilization Activity.	28/02/2021	Daniela Chaparro, Especialista en Migración y Poblaciones Vulnerables		
Programa M&R: En próximas intervenciones este programa dará prioridad a prestar	28/01/2022	Juan Miguel Álvarez, Coordinador (E) Programa		

<p>asistencia técnica a la medida y buscará que con otras fuentes de financiación se cubran los rubros de insumos y materiales e infraestructura productiva, esto irá va más en la línea de generación de capacidades y sostenibilidad de los procesos.</p> <p>La FNC, SENA y otras entidades ya tienen modelos de fertilización con fertilizantes ecológicos que se pueden realizar en las mismas parcelas de los productores a partir incluso de subproductos de la cosecha. En la transferencia del paquete tecnológico y la asistencia técnica se tendrá en cuenta esta recomendación. La transferencia de los paquetes tecnológicos para agro cadenas o de buenas prácticas ambientales serán transferidos por la entidad u organización que se contrata como operador del proyecto, o si es una alianza estratégica con gremios son ellos los que hacen esta transferencia a las organizaciones de productores o a los pequeños productores.</p>				
<p>Programa PDR: En el caso de los proyectos productivos PB.0005 y FC.0180 “Entornos Productivos Fase I y Fase II” que se implementan, se cuenta con el apalancamiento de fondos institucionales y de recursos internacionales (MPTF) para poner en</p>	<p>28/02/2021</p>	<p>Fabian Diaz, Gerente Senior de Monitoreo &amp; Evaluación y Gestión del Conocimiento</p>		

<p>marcha proyectos productivos de los excombatientes, el cierre financiero de sus proyectos y la asistencia técnica. Con el sector privado se realizan alianzas para dar certificaciones a los cursos de capacitación y formación y para facilitar entornos de formación dependiendo de la actividad productiva. En los proyectos productivos asociativos, las cooperativas de los excombatientes también destinan recursos para garantizar la sostenibilidad de sus proyectos.</p>				
--	--	--	--	--

<p><b>Recomendaciones de evaluación No. 7</b> El proceso de establecer socios o aliados estratégicos, así como destinar los recursos para la ejecución de este tipo de proyectos, suele tardar entre uno y dos años; dadas las condiciones políticas, sociales y económicas del Departamento y la necesidad de dar respuesta oportuna a las mismas, se recomienda la gestión permanente de estos proyectos de desarrollo local. El número de mujeres caficultoras y mujeres retornadas en estos municipios amerita el diseño e implementación de un proyecto exclusivo con enfoque de género y de derechos. Las productoras tienen edades que oscilan entre los 19 y los 65 años, lo que ofrece posibilidad de impactos positivos a mediano y largo plazo. Se recomienda contemplar esta posibilidad vinculando aliados estratégicos como ONU Mujeres, por ejemplo.</p>				
<p><b>Recomendación dirigida a:</b> OIM, IDF, ASOMUNICIPIOS, Gobernación de Norte de Santander y FNC.</p>			<p><b>Nivel de prioridad (1 a 3):</b> 1 (Alta)</p>	
<p><b>Respuesta gerencial a la recomendación (aceptar/aceptar parcialmente/rechazar)</b> <a href="#">Se acepta esta recomendación por la OIM</a></p>				
Acción	Plazo o fecha límite	Persona responsable	Seguimiento a implementación	
<p>Programa FGM: Se adelantó la socialización de la matriz gerencial y de los principales resultados del proyecto con los programas E&amp;E, M&amp;R y PDR, así como con el equipo del programa FGM, esto con el fin de poder identificar las acciones por parte de cada uno de los programas. Para dar respuesta a esta matriz, se llevó a cabo una reunión vía Teams en dos jornadas.</p>	<p>22/10/2020 23/10/2020</p>	<p>Sandra Martin, Monitora Infraestructura</p>	<p></p>	<p>Completada</p>

<p>Programa M&amp;R: Las formulaciones de proyectos a futuro de este programa dirigidas a mejorar la calidad de vida de los productores garantizarán la participación de las mujeres, así como acciones puntuales y presupuesto dedicado exclusivo para el empoderamiento económico de las mujeres garantizando un enfoque de género para mujer rural.</p>	<p>28/01/2022</p>	<p>Juan Miguel Álvarez, Coordinador (E) Programa</p>		
<p>Programa PDR: En el proyecto PB.0005 "Entorno Productivo Fase I" se están implementando varias acciones para considerar la participación de las mujeres y el enfoque de género. Desde el Programa PDR se ha diseñado la metodología MILA (Mujer, innovación, liderazgo y autonomía). Esta estrategia es un programa de fortalecimiento de las capacidades emprendedoras con perspectiva de género y comunitario que se da para comprender como actúan las estructuras de discriminación que determinan la forma en la que las mujeres emprenden y los resultados de esos emprendimientos. Las barreras que enfrentan las mujeres para emprender exitosamente, las estructuras de discriminación que acentúan esas barreras, como las relaciones de género, las representaciones sobre</p>	<p>28/02/2021</p>	<p>Fabian Diaz, Gerente Senior de Monitoreo &amp; Evaluación y Gestión del Conocimiento</p>		

<p>ruralidad, las étnico raciales y la noción de discapacidad en el ejercicio de la Ciudadanía ii) los proyectos productivos cuentan con enfoque de transversalización del enfoque de género. A través de los Planes operativos anuales se cuentan con acciones diferenciales orientadas al empoderamiento de las mujeres excombatientes. Así mismo, el componente de asistencia técnica cuenta con un protocolo para el cuidado, autocuidado y cuidado colectivo que les permite la transversalización de los enfoques en las actividades diarias de los proyectos.</p>				
<p>Programa E&amp;E: Este programa implementa acciones que fomentan la participación y enfoque de género en la vinculación empresarial y emprendimientos con el proyecto CS.0993 Community Stabilization Activity - USAID/IOM/CSA</p>	<p>30/08/21</p>	<p>-Erik Ciprian, Oficial de Fortalecimiento Institucional -Glenda Lozano, Lida Cifuentesk, Especialistas de inclusión socioeconómica -Luisa León, Fondo de donaciones</p>		

**Recomendaciones de evaluación No. 8**

Los beneficiarios recibieron capacitación técnica especializada y personalizada a través de las Escuelas de Campo, cuya asistencia, era un requisito para recibir el sistema de riego. Pese a su obligatoriedad, las historias reportadas en los grupos focales sobre la calidad de las jornadas fueron satisfactorias en la medida que aprendieron sobre contabilidad, seguimiento a la producción y arreglos agroforestales, entre otros, lo que será una oportunidad para optimizar los procesos y la economía familiar, por lo que se recomienda continuar con su implementación buscando socios como el SENA y las universidades de la región.

Si bien los caficultores recibieron capacitación en el seguimiento a la producción de sus cosechas, en los grupos focales manifestaron que olvidaban diligenciar los formatos. Se recomienda incursionar en lo digital, contando con una herramienta (dado el uso generalizado que existe de los gadgets tecnológicos como smartphone o tablets), para hacer seguimiento de modo que la información sobre los avances del proyecto esté directamente relacionada con el cumplimiento de los objetivos del mismo, en este caso, la mejora en la producción de café.

<p><b>Recomendación dirigida a:</b> FNC y ASOMUNICIPIOS.</p>	<p><b>Nivel de prioridad (1 a 3):</b> 3 (Baja)</p>
--	--

**Respuesta gerencial a la recomendación (aceptar/aceptar parcialmente/rechazar)**  
[Se acepta esta recomendación por la OIM](#)

Acción	Plazo o fecha límite	Persona responsable	Seguimiento a implementación
--------	----------------------	---------------------	------------------------------

			Comentarios	Estado
Programa FGM: Se adelantó la socialización de la matriz gerencial y de los principales resultados del proyecto con los programas E&E, M&R y PDR, así como con el equipo del programa FGM, esto con el fin de poder identificar las acciones por parte de cada uno de los programas. Para dar respuesta a esta matriz, se llevó a cabo una reunión vía Teams en dos jornadas.	22/10/2020 23/10/2020	Sandra Martin, Monitora Infraestructura		Completada
Programa FGM: Producto de la pandemia ha sido necesario adelantar los procesos de formación de los beneficiarios y de seguimiento de la implementación, de manera virtual y a través de canales telefónicos, esto ha permitido que el proyecto RR.0056 Retorno Productivo, asegure el cumplimiento de los objetivos del mismo.	28/02/2021	Daniela Chaparro, Especialista en Migración y Poblaciones Vulnerables		
Programa FGM: Se ha implementado acciones integrales virtuales para la inserción laboral de la población migrante, así como el seguimiento al proyecto LM.0410 Inserción y Movilidad Laboral II.	31/12/2020	Daniela Chaparro, Especialista en Migración y Poblaciones Vulnerables		
Programa M&R: Este programa tendrá en cuenta la recomendación considerando que la capacidad de recursos financieros para la implementación del proyecto, las condiciones de conectividad y seguridad de las áreas rurales y del fortalecimiento de capacidades de los beneficiarios para la	28/01/2022	Juan Miguel Álvarez, Coordinador (E) Programa		

<p>adopción de estas nuevas tecnologías. Es un componente importante para ser trabajado con jóvenes.</p>				
<p>Programa PDR: En los proyectos productivos PB.0005 y FC.0180 “Entornos Productivos Fase I y Fase II” con excombatientes, con el fin de mejorar la calidad en la gestión en los proyectos, se implementa un sistema de Monitoreo en Tiempo Real (MTR) el cual es consultado y utilizado como herramienta de M&amp;E en las diferentes fases y etapas de los proyectos. El sistema ha sido probado en marco de la gestión de proyectos financiados por el MPTF, y busca obtener información sobre los avances a nivel de efecto e impacto, sobre todo a nivel territorial. La plataforma se ha desarrollado en el sistema Kobo Toolbox (esta herramienta fue diseñada por el PNUD y se viene utilizando en los proyectos del MPTF que se implementan en conjunto). A partir de la experiencia se ha demostrado que contar con sistemas de información sobre los compromisos y la situación de las OSC aumenta la probabilidad de respuesta Institucional.</p>	<p>28/02/2021</p>	<p>Fabian Diaz, Gerente Senior de Monitoreo &amp; Evaluación y Gestión del Conocimiento</p>		
<p>Programa E&amp;E: Socializar y garantizar el uso del sistema de seguimiento de USAID/IOM/CSA a los socios implementadores y participantes, para garantizar un adecuado monitoreo y gestión de la</p>	<p>30/08/21</p>	<p>-Luis Caroprese, Gerente de Monitoreo y Reportes -Erik Ciprian, Oficial de Fortalecimiento Institucional -Glenda Lozano, Lida Cifuentes,</p>		

información, bajo el proyecto CS.0093 Community Stabilization Activity.		Especialistas de inclusión socioeconómica -Luisa León, Fondo de donaciones		
---	--	---	--	--

<b>Recomendaciones de evaluación No. 9</b>				
ASOMUNICIPIOS reconoce la importancia de implementar proyectos de valor agregado y comercialización del cacao. Los proyectos futuros deberán satisfacer esta necesidad de las asociaciones de productores. La alianza con la FNC constituye factor clave, para la sostenibilidad de este proyecto. Se recomienda involucrar también en proyectos similares a Cenicafé para temas de investigación en fertilizantes agroecológicos que disminuyan los costos de los fertilizantes.				
<b>Recomendación dirigida a:</b> Gobernación de Norte de Santander, el MRE e IDF			<b>Nivel de prioridad (1 a 3):</b> 1 (Alta)	
<b>Respuesta gerencial a la recomendación (aceptar/aceptar parcialmente/rechazar)</b> Se acepta esta recomendación por la OIM				
Acción	Plazo o fecha límite	Persona responsable	Seguimiento a implementación	
			Comentarios	Estado
Programa FGM: Se adelantó la socialización de la matriz gerencial y de los principales resultados del proyecto con los programas E&E, M&R y PDR, así como con el equipo del programa FGM, esto con el fin de poder identificar las acciones por parte de cada uno de los programas. Para dar respuesta a esta matriz, se llevó a cabo una reunión vía Teams en dos jornadas.	22/10/2020 23/10/2020	Sandra Martin, Monitora Infraestructura		Completada
Programa M&R: En el diseño y formulación de sus proyectos tendrá en cuenta las demandas de los mercados de las diferentes agro cadenas para dirigir el ejercicio técnico y de fortalecimiento para cerrar estas brechas.	28/01/2022	Juan Miguel Álvarez, Coordinador (E) Programa		

<b>Recomendaciones de evaluación No. 10</b>				
Con la construcción del sistema de riego por microaspersión para los municipios de Teorama, Convención y El Carmen, que facilitó el acceso a agua de manera permanente, por el repositorio que se construyó, el proyecto permitió comprender la necesidad de tomar medidas para enfrentar el cambio climático por cuenta de la irregularidad que ha generado en el régimen de lluvias desde el 2016 y las sequías que han azotado a las regiones productivas del Catatumbo. Por lo tanto, se recomienda incluir en proyectos similares estrategias encaminadas a hacer frente a los impactos del cambio climático; promover la eco agronomía o la producción limpia, así como el uso racional del agua y otros recursos naturales				
<b>Recomendación dirigida a:</b>			<b>Nivel de prioridad (1 a 3):</b>	



IDF, la OIM y la Gobernación de Norte de Santander		1 (Alta)		
<b>Respuesta gerencial a la recomendación (aceptar/aceptar parcialmente/rechazar)</b>				
Se acepta esta recomendación por la OIM				
Acción	Plazo o fecha límite	Persona responsable	Seguimiento a implementación	
			Comentarios	Estado
Programa FGM: Se adelantó la socialización de la matriz gerencial y de los principales resultados del proyecto con los programas E&E, M&R y PDR, así como con el equipo del programa FGM, esto con el fin de poder identificar las acciones por parte de cada uno de los programas. Para dar respuesta a esta matriz, se llevó a cabo una reunión vía Teams en dos jornadas.	22/10/2020 23/10/2020	Sandra Martin, Monitora Infraestructura		Completada
Programa M&R: En la formulación de los sus proyectos, el componente ambiental será tenido en cuenta para seleccionar y transferir el paquete tecnológico y fortalecer los conocimientos y capacidades de los pequeños productores para afrontar el cambio climático y promover una producción amigable con el ecosistema, así como la conservación de los recursos naturales.	28/01/2022	Juan Miguel Álvarez, Coordinador (E) Programa		
Programa PDR: Dentro de los proyectos productivos PB.0005 y FC.0180 “Entornos Productivos Fase I y Fase II” en la mayoría de los casos se contratan consultorías de medio ambiente, para incorporar el componente del medio ambiente en los proyectos productivos apoyados. Se realiza un análisis de los estudios entregados con el propósito de implementar acciones efectivas que garanticen sostenibilidad y	28/02/2021	Fabian Diaz, Gerente Senior de Monitoreo & Evaluación y Gestión del Conocimiento		

un impacto positivo a nivel ambiental. Estas acciones se incorporan dentro de los planes operativos de los proyectos.				
---	--	--	--	--