## Evaluación de indicadores

Programa Reintegración y Prevención del Reclutamiento







# Objetivos de la investigación







## Objetivos de la evaluación

#### **Objetivo general**

• Realizar la evaluación de cinco indicadores USAID del programa Reintegración y Prevención del Reclutamiento (RPR), mediante la recolección, análisis y presentación de datos primarios e información secundaria.

#### **Objetivos específicos**

- Identificar el porcentaje de niños, niñas y adolescentes (NNA) que salieron de campamentos FARC y muestran un cambio de actitudes frente a la violencia y las actividades ilegales.
- Cuantificar el porcentaje de excombatientes que se sienten aceptados en sus comunidades y que muestren un cambio de actitudes frente a la violencia y actividades ilegales.
- Calcular el porcentaje de miembros de la comunidad que reportan una mejor comprensión sobre temas de reintegración.
- Establecer el porcentaje de miembros de la comunidad que cambiaron sus percepciones negativas sobre las personas en proceso de reintegración (PPR) y el proceso mismo.
- Generar un indicador de coordinación inter-institucional alrededor de reintegración y prevención del reclutamiento mejorada en los departamentos focalizados.







## Evaluación de indicadores



## Ámbito geográfico del estudio.



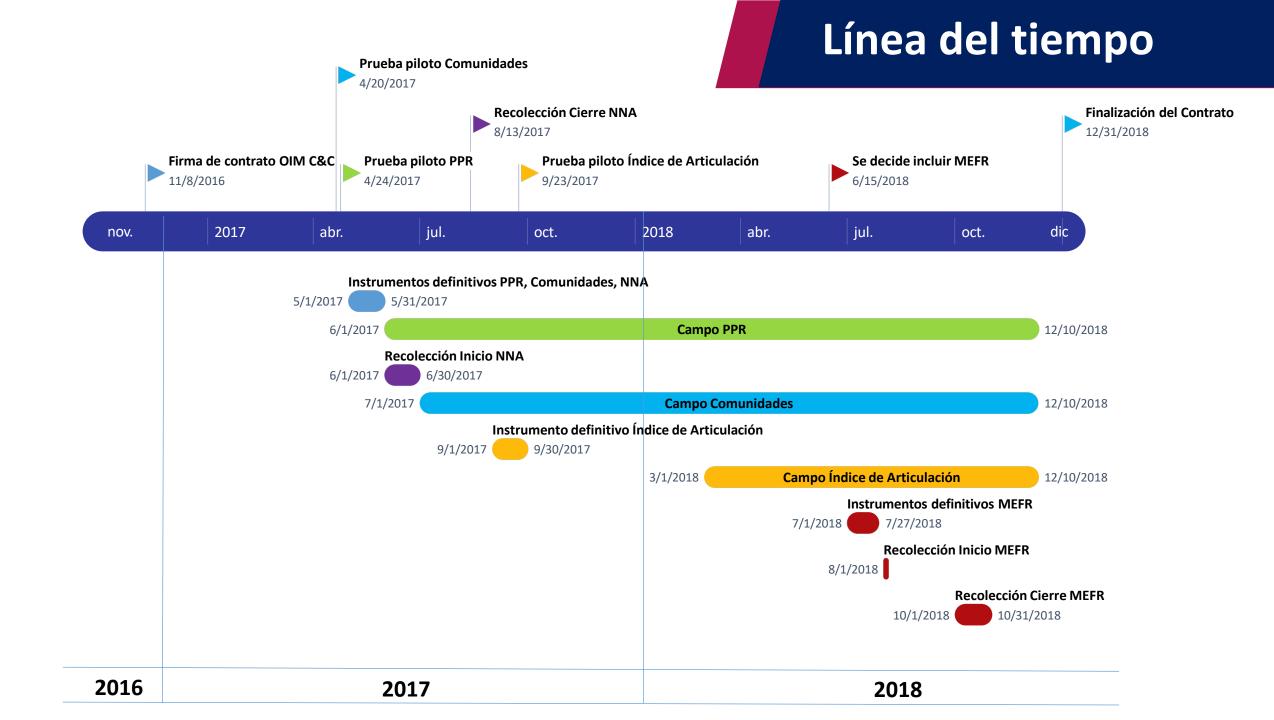
DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	
	MEDELLIN	
	PUERTO BERRIO	
	REMEDIOS	
ntioquia	SAN LUIS	
	URAMITA	
	CHIGORODO	
	TURBO	
Bogotá	BOGOTA	
`aguatá	LA MONTAÑITA	
Caquetá	FLORENCIA	
Cauca	POPAYAN	
	AGUACHICA	
	VALLEDUPAR	
Chocó	BELEN DE BAJIRA	
Córdoba	TIERRA ALTA	
Guaviare	SAN JOSÉ DEL GUAVIARE	
o Cupiiro	FONSECA	
a Guajira	RIOHACHA	
Лeta	GRANADA	
/ieta	VILLAVICENCIO	
lorte de Santander	Tibú	
	ORITO	
'utumayo	PUERTO ASIS	
utumayo	VILLA GARZON	
	MOCOA	
tisaralda	PUEBLO RICO	
antander	BUCARAMANGA	
	SABANA DE TORRES	
	BARRANCABERMEJA	
olima	IBAGUE	
UIIIIId	PLANADAS	
	BUGA	
/alle del Cauca	CALI	
alle del Cauca	PALMIRA	
	TULUA	

# Línea del tiempo









## Historia proceso de evaluación

#### **Componente Comunidades**

- Porcentaje de miembros de la comunidad que reportan una mejor comprensión sobre temas de reintegración.
- Porcentaje de miembros de la comunidad que cambiaron sus percepciones negativas sobre el proceso de reintegración.

#### **Componente PPR**

- Porcentaje adultos excombatientes que muestran un cambio de actitudes frente a la violencia y a las actividades ilegales (USAID 3).
- Porcentaje de excombatientes que se sienten aceptados en sus comunidades (USAID 6).

#### **Componente NNA**

- Indicador inicial: Porcentaje de niños soldados desvinculados que muestran un cambio de actitudes frente a la violencia y a las actividades ilegales (USAID 3)
- Indicadores finales: Porcentaje de NNA que salieron de campamentos de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), que muestran un cambio de actitudes frente a la violencia.
- Porcentaje de NNA que salieron de campamentos FARC, que muestran un cambio de actitudes frente a las actividades ilegales.

#### Componente Índice de Articulación

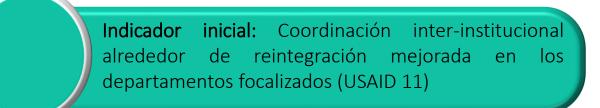






## Historia proceso de evaluación

### **Componente Índice de Articulación**



Indicador final: Coordinación inter-institucional alrededor de reintegración y prevención del reclutamiento mejorada en los departamentos focalizados.

Busca incluir mayor cantidad de iniciativas del programa RPR el indicador se amplió a temas de prevención lo que permitió incluir distintos tipos de iniciativas.







## Historia proceso de evaluación

#### Modelo Educativo de Formación para la Reintegración

Como una adición a la evaluación del programa RPR se realizó la recolección de información sobre los resultados del Modelo Educativo de Formación para la Reintegración (MEFR) que hace parte de las iniciativas del Programa. Esta adición implicó la generación de instrumentos adicionales de recolección para abordar las particularidades del modelo.



DEPARTAMENTO	MUNICIPIO
César	AGUACHICA
Chocó	BELEN DE BAJIRA
Santander	BUCARAMANGA
Antioquia	CHIGORODO
Caquetá	FLORENCIA
La Guajira	FONSECA
Meta	GRANADA
Tolima	IBAGUE
Putumayo	MOCOA
Cauca	POPAYAN
La Guajira	RIOHACHA
Santander	SABANA DE TORRES







## Metodología

## Diseño de Instrumento

Se tomaron como referentes preguntas de la Encuestas Mundial de Valores (EMV), Encuesta de Capital Social (ENCAS) y del Índice de Condiciones para la Reconciliación Nacional (ICRN)



Prueba piloto instrumentos PPR, Comunidades, Índice de articulación



Instrumentos aprobados por Gerencias del Programa (prevención, económica, comunitaria, M&E)







## Metodología

## Diseño de la Muestra

Los tamaños de las muestras se definieron teniendo en cuenta el estimado de beneficiarios que tenía el Programa al inicio de la consultoría.

Componente	Fase Inicio	Recurrencia estimada	Fase Cierre
PPR	Hasta 520 encuestas	30%	Mínimo 156 encuestas
Comunidades	Hasta 970 encuestas	80%	Mínimo 776 encuestas
NNA	Hasta 40 encuestas	30%	Mínimo 15 encuestas







## Metodología

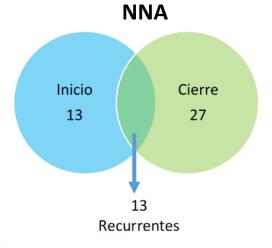
## **Estudio tipo Panel**

Se encuesta a las mismas personas en dos momentos del tiempo diferentes.

- C&C visitó diferentes iniciativas en las primeras y ultimas sesiones.
- En cada visita se encuestó al total de asistentes.
- Se identificó a los encuestados recurrentes (respondieron inicio y cierre):









## Metodología cálculo de indicadores

Los indicadores se calcularon de manera desagregada por la condición de la población objeto de estudio (si estaba iniciando o cerrando la iniciativa del Programa).

Sólo se tuvo en cuenta los casos donde la misma persona responde la encuesta de inicio y la encuesta de cierre.

**Estudio tipo Panel** 

Se realizó un cálculo inicial del total de los indicadores tomando como insumo los casos a tener en cuenta.

Se realizó un cálculo de indicadores por tipo de iniciativa para identificar diferencias teniendo en cuenta las dinámicas propias de éstas. (MEFR, MRC, PPR e Iniciativas Comunitarias)

## Metodología cálculo de indicadores



 Se calculó la totalidad de preguntas que contestó cada encuestado en ambos períodos (inicio y cierre).



 Cada una de las respuestas fueron codificadas con valor que indica si la respuesta es positiva (1) y si la respuesta es negativa (0).

Población objetivo	Indicador	Valor
NNA	<ul> <li>Actitudes de violencia e ilegalidad</li> <li>Resolución no violenta de conflictos y la legalidad</li> </ul>	• 0 • 1
PPR	<ul> <li>Actitudes de violencia e ilegales</li> <li>Percepción de aceptación en sus comunidades</li> </ul>	• 0 • 1
Comunidades	<ul> <li>Percepción negativa proceso de reintegración.</li> <li>Comprensión en temas de reintegración.</li> </ul>	• 0 • 1



- Con los valores que se le asignaron a cada respuesta se calculó la resta, para cada una de las preguntas entre los dos períodos.
- Esta resta permite mostrar
   3 escenarios a saber:



• Al tener la lista de respuestas de los encuestados en los dos periodos, se puede calcular el porcentaje de encuestados que mostraron un cambio positivo en sus respuestas al finalizar el proceso o la iniciativa.

**Resta negativa =** La población objetivo tuvo un *cambio negativo*.

**Resta positiva =** La población objetivo tuvo un *cambio positivo*.

**Resta = 0**, La población objetivo no presentó <u>ningún cambio</u> en su respuesta.

# Componente PPR







### **Encuesta PPR**

## Porcentaje de adultos excombatientes que muestran un cambio de actitudes frente a la violencia y a las actividades ilegales.

Actitudes frente a la violencia

Si fuera víctima de un delito, ¿A qué entidades recurriría en busca de ayuda para denunciarlo?

Estrategias para solución de un problema colectivo (organización, movilización, violencia)

Cuando alguien está diciendo algo que va en contra de su manera de pensar, ¿Normalmente qué hace usted?

Confianza en personas, entidades y/u organizaciones para resolver un problema de violencia

Actitudes frente a la ilegalidad

Justificación de acciones como robar, sobornar, hacer trampa en la cotidianidad.

Comprensión del cumplimiento de las reglas.

Características de un ciudadano







### **Encuesta PPR**

## Porcentaje de adultos excombatientes que se sienten aceptados en sus comunidades.

Aceptación por comunidades

Si supieran que usted esta en proceso de reintegración, ¿cómo cree que lo tratarán vecinos, familiares, empleadores, funcionarios?

Pensando en las personas de la comunidad en la que usted va a ir a vivir ¿considera que le darían o permitirían...?

- Trabajo
- Participación política
- Compartir espacios públicos
- Ser pareja de sus hijos
- Hijos compartiendo espacios con hijos de PPR
- Hacer negocios

¿Qué tan fácil o difícil cree que será su integración a la comunidad en la cual vivirá en un futuro?

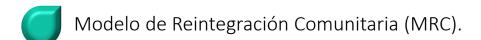






Para la ejecución de este componente se determinó abordar a las **personas en proceso de reintegración (PPR)** que hacen parte de la ARN y participaban de diferentes iniciativas del Programa RPR de OIM.

Las iniciativas que se incluyeron en la evaluación fueron:







## Sociodemográficos

#### Caracterización sociodemográfica







23%

- 50% de encuestados están entre los 18 a 25 años.
- 16% de los encuestados están entre los 26 y 35 años.
- 18% de los encuestados están entre los 36 y 45 años.
- 15% se reconoce como indígena y el 8% como afrocolombiano/negro.

- 44% de los PPR tienen formación básica secundaria y media.
- 43% de los PPR tienen formación básica primaria.
- **7%** de los PPR tienen formación preescolar.
- 2% de los PPR No tienen ningún tipo de formación.

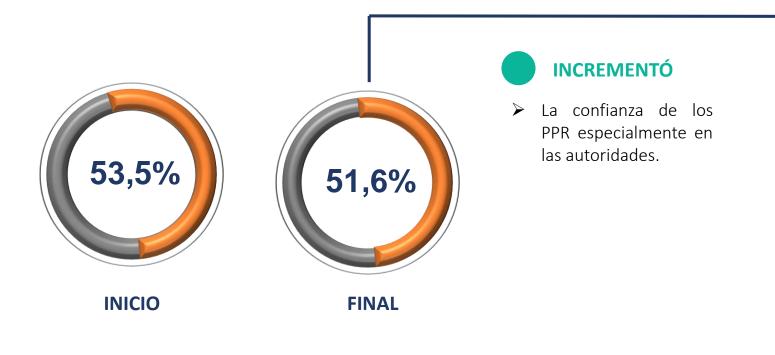








Porcentaje de adultos excombatientes que muestran un cambio de actitudes frente a la violencia y a las actividades ilegales.

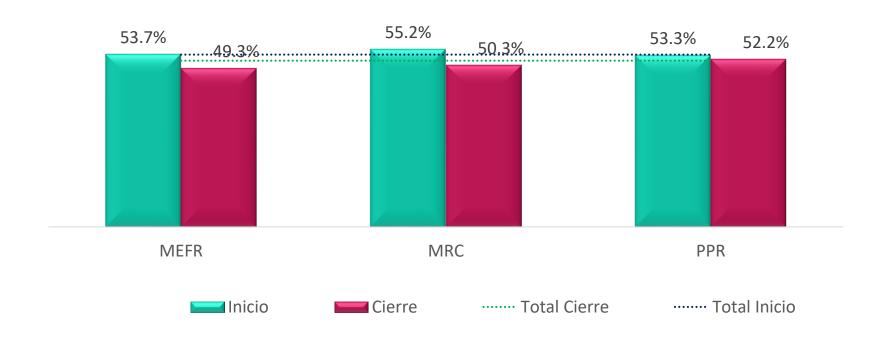




- Los PPR que acudirían si fueran víctimas a:
  - Policía Nacional
  - Ejército Nacional
  - Inspecciones de Policía
  - Defensoría del Pueblo.
- Los PPR que:
  - se organizarían con otras personas afectadas.
  - Pedirían apoyo a alguna asociación civil.
  - Asistirían a alguna manifestación para resolver un problema que les afecte.

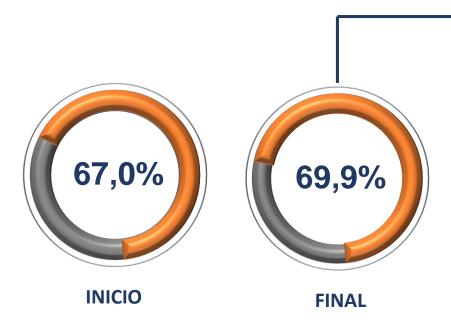
Porcentaje de adultos excombatientes que muestran un cambio de actitudes frente a la violencia y a las actividades ilegales.

#### Cálculo del indicador por tipo de iniciativa



Base: 155 encuestados

## Porcentaje de adultos excombatientes que se sienten aceptados en sus comunidades.



Base: 155 encuestados

#### **INCREMENTÓ**

- Percepción de que son aceptados por vecinos, empleadores, compañeros de trabajo, familia, amigos, y funcionarios públicos.
- Percepción de que las comunidades les permitirán participar en política, hacer negocios y que sus hijos estudien con hijos de excombatientes.
- Percepción frente a la facilidad con que se dará su integración a las comunidades.



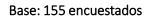
#### **DISMINUYÓ**

- Percepción de que serán aceptados por ex compañeros del grupo armado que se hayan desmovilizado.
- Percepción de que las comunidades les brindarán trabajo.

## Porcentaje de adultos excombatientes que se sienten aceptados en sus comunidades.

#### Cálculo del indicador por tipo de iniciativa











# Componente comunidades







## **Encuesta Comunidades**

## Porcentaje de miembros de la comunidad que reportan una mejor comprensión sobre temas de reintegración

Conocimiento sobre programas y estrategias sobre reintegración y prevención de reclutamiento, asistencia e interés en participar.

Percepción sobre si la iniciativa en la que participan:

- Favorece la reconciliación entre los habitantes del municipio
- Genera confianza entre los habitantes del municipio
- Permite conocer cómo es el proceso de reintegración de personas que pertenecieron a grupos armados
- Ayuda a conocer personas en proceso de reintegración
- Genera espacios para conocer la verdad sobre hechos que han ocurrido en el municipio
- Participar en esta estrategia avergüenza

Percepción sobre contribuciones para el municipio de la firma del acuerdo con las FARC.

Preocupaciones luego de la desmovilización de las FARC.

Conocimiento componentes del proceso de reintegración.

## Comprensión sobre temas de reintegración







## **Encuesta Comunidades**

## Porcentaje de miembros de la comunidad que cambiaron sus percepciones negativas sobre el proceso de reintegración

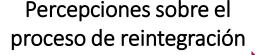
Aceptación como vecino

Pensando en personas como las que usted conoce que hicieron parte de grupos armados ilegales ¿usted les daría o estaría de acuerdo con...?

- Trabajo
- Participación política
- Compartir espacios públicos
- Ser pareja de sus hijos
- Hijos compartiendo espacios con hijos de PPR
- Hacer negocios

Si llegará a conocer personas que hicieron parte de grupos armados ilegales ¿usted...

¿Qué tanta confianza tiene en..? (PPR, entidades y organizaciones)











Se determinó abordar a las personas que participaban de las diferentes iniciativas del programa RPR de OIM, que **NO** fueran personas en proceso de Reintegración.

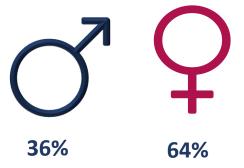


Las iniciativas que se incluyeron en la evaluación fueron:

- Modelo de Reintegración Comunitaria (MRC).
- Iniciativas del Modelo de Educación y Formación para la Reintegración (MEFR).
- Iniciativas comunitarias.

## Sociodemográficos

#### **Caracterización Sociodemográfica**



- 32% de encuestados son jóvenes entre los 18 a 25 años.
- 23% de los encuestados están entre los 26 y 35 años.
- 76% de los encuestados manifestó ser víctima del conflicto armado colombiano

Base: 2.405 encuestados

## Porcentaje de miembros de la comunidad que reportan una mejor comprensión sobe temas de reintegración



Base: 374 encuestados

#### INCREMENTÓ

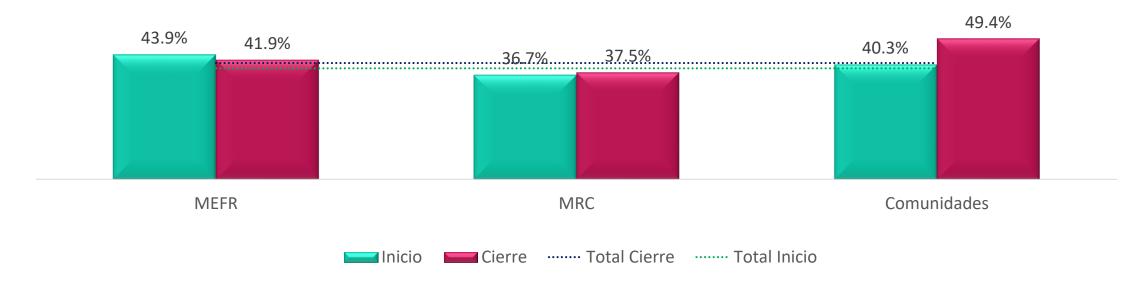
- Cantidad de miembros que han asistido a acciones de reconciliación lideradas por entidades de cooperación y/o empresas privadas.
- Percepción de que la iniciativa del programa RPR les permite conocer cómo es el proceso de reintegración y la verdad de los hechos ocurridos en el municipio.

#### DISMINUYÓ

- Número de personas que identifican beneficios como disminución de violencia basada en género, disminución de la corrupción y mayor reconocimiento de las regiones con la firma de los acuerdos de paz con las FARC
- La preocupación de que personas desmovilizadas vivan en el mismo municipio que ellos.

## Porcentaje de miembros de la comunidad que reportan una mejor comprensión sobre temas de reintegración

#### Cálculo del indicador por tipo de iniciativa



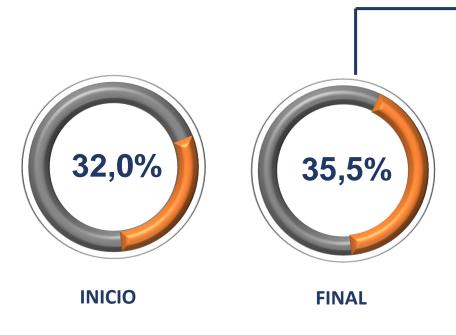
Base: 374 encuestados







## Porcentaje de miembros de la comunidad que cambiaron sus percepciones negativas sobre el proceso de reintegración



Base: 374 encuestados



- Aceptación de personas desmovilizadas como vecinos.
- Conocimiento de personas en proceso de reintegración.
- Miembros de la comunidad que a los PPR les darían trabajo, harían negocios con ellos, aceptaría su participación política, compartirían espacios públicos del barrio o comuna y aceptarían que fueran líderes en la zona.



La confianza en personas desmovilizadas de grupos guerrilleros y de grupos de autodefensas.

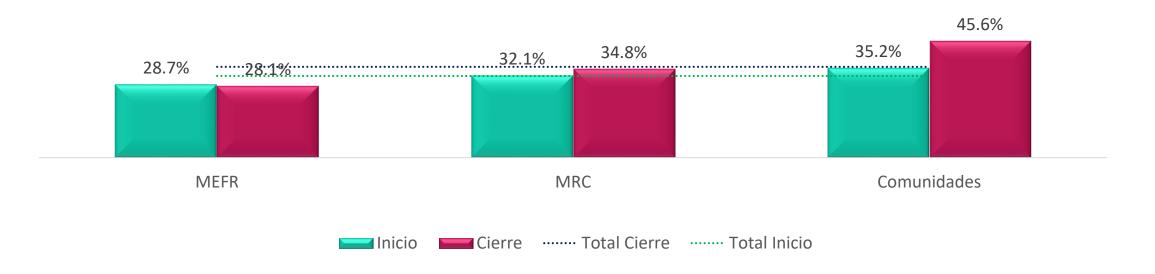






## Porcentaje de miembros de la comunidad que reportan una mejor comprensión sobe temas de reintegración

#### Cálculo del indicador por tipo de iniciativa



Base: 374 encuestados







# **Componente NNA**







### **Encuesta NNA**

## Porcentaje de niños, niñas y adolescentes que salieron de campamentos FARC que muestran un cambio de actitudes frente a la violencia y las actividades ilegales

Actitudes frente a la violencia

Si fuera víctima de un delito, ¿A qué entidades recurriría en busca de ayuda para denunciarlo?

Cuando alguien está diciendo algo que va en contra de su manera de pensar, ¿Normalmente qué hace usted?

Confianza en personas, entidades y/u organizaciones para resolver un problema de violencia

Actitudes frente a la ilegalidad

Justificación de acciones como robar, sobornar, hacer trampa en la cotidianidad.

Comprensión del cumplimiento de las reglas.

Características de un ciudadano







Se determinó abordar a los <u>13 NNA</u> que en el momento del levantamiento de información se encontraban en los Lugares Transitorios de Acogida (LTA) en los que la OIM tenía presencia (Montañita, Caquetá – Granada, Meta- San José del Guaviare, Guaviare y Tibú, Norte de Santander).

Departamento	Municipio	Encuestas inicio	Encuestas cierre
Norte de Santander	Tibú	NA	5
Guaviare	San José del Guaviare	NA	4
Meta	Granada	NA	4
Caquetá	La Montañita	13	13
TOTAL		13	27

Tibú, San José del Guaviare y Granada sólo se aplicó una medición al final, dado que la iniciativa estaba en etapa de cierre.

## Sociodemográficos

#### Caracterización sociodemográfica

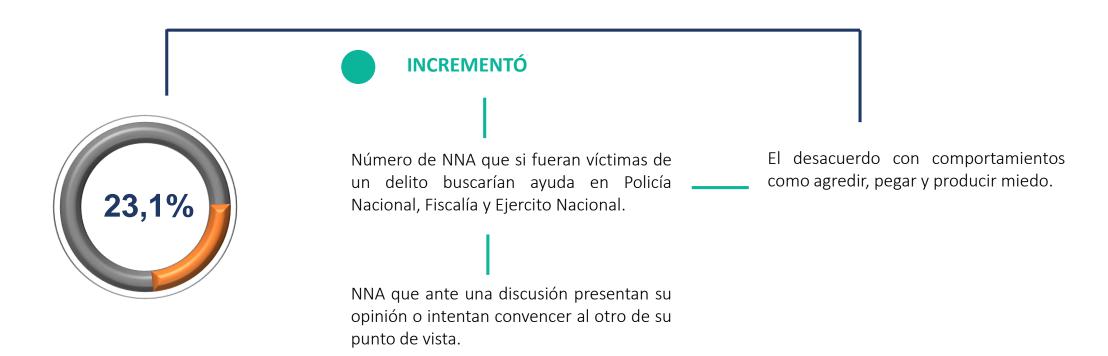


- 9 NNA tienen 17 años
- 7 NNA tienen 16 años
- 7 NNA tienen 18 años
- 2 NNA tienen 15 años
- 4 se identifican como indígenas y 1 como afrocolombiano/negro

Base: 27 NNA Encuestados

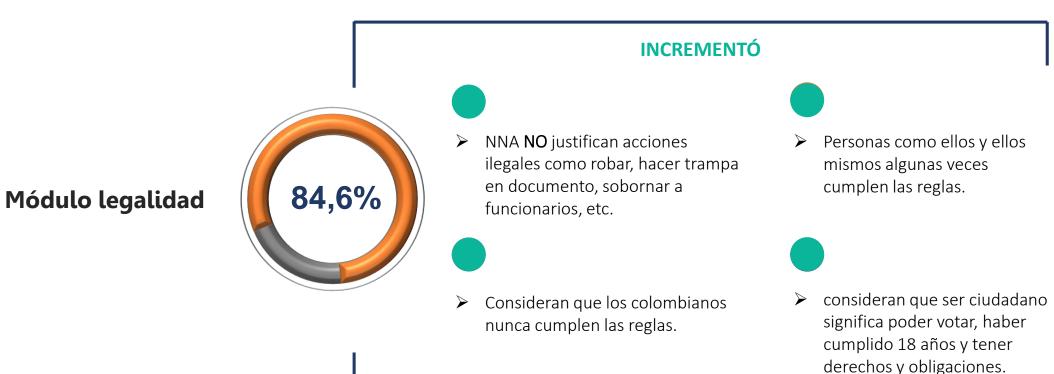
Porcentaje de niños, niñas y adolescentes que salieron de campamentos FARC que muestran un cambio de actitudes frente a la violencia.

El cálculo con el total de NNA que participaron en los dos momentos de la medición que mostraron un cambio positivo frente a temas de violencia es de 23.1%.



# Porcentaje de niños, niñas y adolescentes que salieron de campamentos FARC que muestran un cambio de actitudes frente a las actividades ilegales.

El cálculo con el total de NNA que participaron en los dos momentos de la medición que mostraron un cambio positivo frente a las actividades ilegales es de 84.6%.



# Componente articulación interinstitucional









# ¿Qué pretendía inicialmente este componente?

 Evaluar la coordinación interinstitucional alrededor de la reintegración mejorada en los departamentos focalizados, buscando incluir mayor cantidad de iniciativas del programa RPR.



#### Orientación final del componente

 Por solicitud de OIM el componente se orientó a evaluar la coordinación interinstitucional alrededor de la REINTEGRACIÓN Y PREVENCIÓN DE RECLUTAMIENTO (RPR) mejorada en los departamentos focalizados.



### 0

#### **Entidades Entrevistadas**

- Entidades Gubernamentales: Ministerio de Salud; Ministerio de Justicia; Consejería Presidencial para los Derechos Humanos (CIPRUNA); ICBF; Consejo Superior de la Judicatura; Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN); ICBF; Alcaldía de Medellín.
- Organización Nacional Indígena de Colombia (ONIC)
- Worl Coach Colombia.
- Red de mujeres víctimas y profesionales.
- > Tecnicafe
- Fundación FORMEMOS
- Universidad del Amazonas
- Gerencias de proyecto OIM







#### Comprensión del problema

Existen dos esferas donde ocurren iniciativas orientadas a generar gestión y resultados sobre la población objetivo de este programa:

- Trabajo realizado por la OIM
- La oferta institucional para cubrir las necesidades de la población objetivo.

Existen TRES espacios en los cuales la articulación de la OIM y la oferta institucional se hace visible:

Articulación entra la OIM y otras instituciones

Resultados generados al interior del programa de OIM, puede generar que demás entidades muestren interés en la vinculación, ampliando la oferta institucional.

Articulación intra-Institucional

Coordinación de las gerencias de OIM orientadas a cumplir los objetivos e indicadores del programa RPR.



Funcionamiento integral de todo el sector privado y entidades públicas inmersas en el proyecto







# Metodología propuesta de aproximación al problema

Cifras y Conceptos propuso abordar el problema teniendo como pregunta guía ¿Qué tan efectiva es la articulación interistitucional para la construcción de planes que generen efectos positivos sobre la población objetivo? De esta forma se propuso la construcción de una cadena de indicadores que de cuenta del trabajo de articulación interinstitucional:

OIM Oferta Institucional

Indicadores de Gestión y Resultado

Población Objetivo

Para dar respuesta a la pregunta se propone la siguiente operación del índice de articulación entre la OIM y las instituciones:



#### Metodología

#### Muestra

Instrumento

La muestra fue intencional, el tamaño de ésta fue definido por acuerdo entre OIM y C&C en la generación de la propuesta técnica, concluyendo con la aplicación de entrevistas tanto a socios como los responsables de los proyectos en el programa.

Para la recopilación de los datos se diseñaron instrumentos con dos componentes fundamentales:

Entre entidades socias

del programa

Entre áreas de las

entidades

- Componente cuantitativo de calificación de la articulación.
- Componente cualitativo de caracterización de la articulación.

A continuación se ilustran los temas sobre los que se indagó:

#### Temas a indagar Alcance Nivel de articulación: calificación ¿Cómo calificaría la articulación para llevar a cabo los

productos esperados de cada

iniciativa?

Caracterización de la articulación: ¿Por qué le asigna esta

calificación? Papel de la OIM: ¿Cómo aporta la OIM en la articulación entre las entidades públicas?



Población objetivo







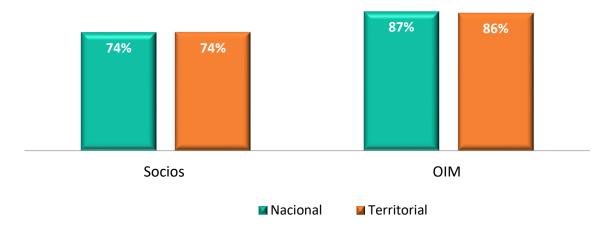
#### **Confianza entre los actores**



 Frente a la percepción de confianza entre los socios entrevistados, desde una visión general, se evidencia que el 78% afirma confiar en aquellos actores que intervienen en todo el proceso de cada una de las iniciativas implementadas en los diferentes territorios a nivel nacional.

#### **Principales hallazgos**

#### Comunicación e intercambio de información



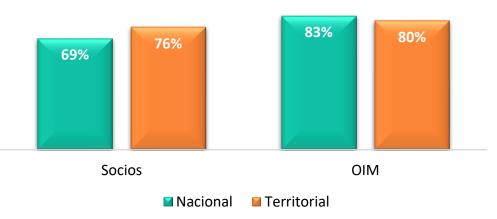
 A la hora de hablar de comunicación e intercambio de información los resultados son satisfactorios desde la mirada de la OIM, ya que, en ambas lecturas, se tienen calificaciones del 85%.







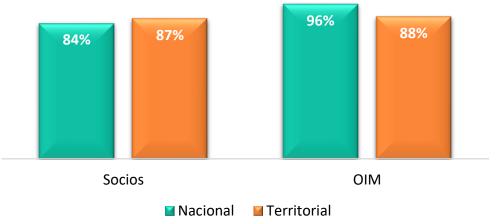
## Existencia y satisfacción con los ¿mecanismos de participación?



 Para el caso particular de OIM, la organización califica sobre 80% la participación en las diferentes zonas intervenidas, lo que en resumen, supone una percepción positiva frente a las actividades desarrolladas en los programas.

#### **Principales hallazgos**

## Satisfacción con los procesos y los productos del proyecto



 Con relación al nivel de satisfacción de los diferentes actores implicados con las tareas y los productos de cada iniciativa, la percepción que existe entre socios y OIM es positivo (85%), lo cual evidencia la conformidad con la planeación y el desarrollo de las diferentes tareas propuestas y ejecutadas durante cada proyecto y su relación y pertinencia con los productos resultantes de cada acción implementada.



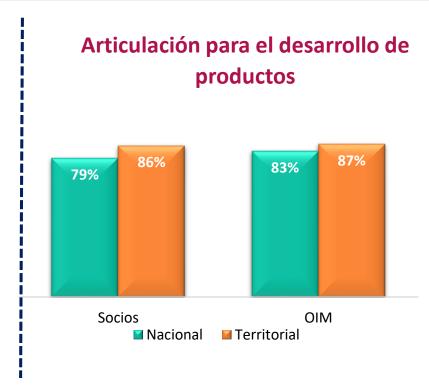




#### **Principales hallazgos**







Los socios no reflejan una diferencia significativa entre la pertinencia de los productos y sus objetivos como socios de la iniciativa, incluso haciendo un abordaje territorial versus la calificación nacional. La calificación del indicador ronda el 87%, en cuanto a la pertinencia de productos para RPR.

## Conclusiones

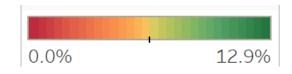






#### Diferencia de indicadores

Indicador	Tipo Iniciativa	
Porcentaje de adultos excombatientes que muestran un cambio de actitudes frente a la violencia y a las actividades ilegales.	MERF	-4.4%
	MRC	-4.9%
	PPR	-0.1%
	Total	-1.9%
Porcentaje de adultos excombatientes que se sienten aceptados en sus comunidades.	MERF	7.9%
	MRC	12.9%
	PPR	1.2%
	Total	2.9%
Porcentaje de miembros de la comunidad que cambiaron sus percepciones negativas sobre el proceso de reintegración	MERF	-0.6%
	MRC	2.7%
	Comunidades	10.4%
	Total	3.5%
Porcentaje de miembros de la comunidad que reportan una mejor comprensión sobe temas de reintegración	MERF	-2.0%
	MRC	0.8%
	Comunidades	9.1%
	Total	1.9%



#### Algunas conclusiones

- La diversidad de iniciativas constituyó un reto para la evaluación por el porcentaje de pérdida en cada medición. Sin embargo, se destaca la participación de los PPR por estar vinculados directamente al programa de reintegración, lo que posibilitó una tasa de respuesta tipo panel más alta.
- Las iniciativas del programa en las que comparten espacio PPR y miembros de la comunidad se constituyen en escenarios de reconciliación porque los lleva a familiarizarse con la realidad del otro.
- Personificar a los PPR ayuda a disminuir los mitos y temores por parte de la comunidad frente a los programas de reintegración y reconciliación.
- La posibilidad de resultados en iniciativas de larga duración no es la misma que en iniciativas de corta ejecución. La diferencia radica en la calidad del conocimiento que adquiere la población intervenida lo que tiene un efecto en la apropiación de los temas a futuro.
- Las dimensiones que mejor fueron valoradas por parte de los socios en el marco de las iniciativas evaluadas para índice de articulación fueron: la pertinencia de los productos tanto para la OIM como para el implementador (87-88%).

## **GRACIAS**





