



PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE PLANES DE PREVENCIÓN DE VIOLENCIA BASADA EN GÉNERO Y PROMOCIÓN DE LA AUTONOMÍA DE MUJERES DE LAS FARC EN TRÁNSITO A LA VIDA CIVIL EN COLOMBIA (FASE II)

EVALUACIÓN FINAL EXTERNA

Informe final de evaluación

Claudia María Valdés Romero
Evaluadora

Junio 28 de 2022

CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO	5
LISTA DE ACRÓNIMOS	16
1. INTRODUCCIÓN	18
2. CONTEXTO Y PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN	21
2.1 Contexto y antecedentes del proyecto	21
2.2 Antecedentes, alcance y propósito de la evaluación	23
2.2.1 Intervención evaluada	23
2.2.2 Objetivos del proyecto evaluado	24
2.2.3 Propósito de la evaluación	25
2.2.4 Alcance de la evaluación	26
2.2.5 Teoría de cambio del proyecto evaluado	30
2.3 Metodología de la evaluación	30
2.3.1 Criterios de evaluación	30
2.3.2 Método y enfoque evaluativo	31
2.3.3 Recolección de datos	31
2.3.4 Triangulación y análisis de datos	32
2.3.5 Estrategia de muestreo	33
2.3.6 Temas transversales	36
3. HALLAZGOS	39
3.1 Hallazgos acerca de la pertinencia	39
3.1.1 Medida en que los resultados esperados del proyecto responden a su contexto de diseño e implementación	39
3.1.2 Alineación con el CONPES 3931	46
3.1.3 Participación en el diseño, implementación y seguimiento	50
3.1.4 Alineación con el Objetivo de Desarrollo Sostenible No 5	53
3.1.5 Teoría del cambio que sustenta el proyecto	57
3.2 Hallazgos acerca de la eficacia	60

3.2.1 Estrategia para la Prevención de la Violencia Basada en Género	61
3.2.2 Implementación de Iniciativas de Empoderamiento Económico	70
3.2.3 Espacios Integrales Comunitarios del Cuidado	74
3.2.4 Factores para el logro de los resultados	77
3.3 Hallazgos acerca de la sostenibilidad	79
3.3.1 Pertinencia, eficacia y sostenibilidad.....	79
3.3.2 Oportunidades para la sostenibilidad.....	82
3.3.3 Desafíos para la sostenibilidad.....	86
3.4 Temas transversales	88
3.4.1 Enfoque transversal de género	88
3.4.2 Enfoque basado en derechos	93
4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	99
4.1 Conclusiones.....	99
4.1.1 Principales conclusiones acerca de la pertinencia	99
4.1.2 Principales conclusiones acerca de la eficacia.....	100
4.1.3 Principales conclusiones acerca de la sostenibilidad	102
4.1.4 Principales conclusiones acerca de los temas transversales	102
4.2 Recomendaciones.....	103
4.2.1 Recomendaciones acerca de la pertinencia	103
4.2.2 Recomendaciones acerca de la eficacia	104
4.2.3 Recomendaciones acerca de la sostenibilidad	104
4.2.4 Recomendaciones acerca de los temas transversales	104
4.3 Lecciones aprendidas.....	105
4.3.1 Lecciones aprendidas acerca de la Pertinencia	105
4.3.2 Lecciones aprendidas acerca de la eficacia.....	106
4.3.3 Lecciones aprendidas acerca de la sostenibilidad.....	106
4.3.4 Lecciones aprendidas acerca de los temas transversales	107
5. BIBLIOGRAFÍA.....	109

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág
Tabla 1. Matriz de resultados esperados	24
Tabla 2. Cobertura geográfica de la evaluación	27
Tabla 3. Síntesis de informantes, técnicas y muestras	34
Tabla 4. Base de datos documental	26
Tabla 5. ¿Contribuye el proyecto VIVAS a estos componentes del Acuerdo?	49
Tabla 6. Foros virtuales implementados	63
Tabla 7. Acciones clave de la estrategia de comunicación	47
Tabla 8. Iniciativas de empoderamiento económico apoyadas e implementadas	67
Tabla 9. EICC diseñados y en funcionamiento	75
Tabla 10. Piezas comunicacionales que contribuyen a la sostenibilidad	81
Tabla 11. Desafíos para la sostenibilidad de las IEE	87
Tabla 12. Contribución del proyecto a la garantía de los DDHH	96
Tabla 13. Desempeño general del proyecto	101

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Mapa cobertura geográfica de la evaluación	27
Figura 2. Fases de la evaluación	28
Figura 3. Teoría del cambio	29
Figura 4. Cálculo de la muestra cuantitativa	36
Figura 5. ¿Cuánto se han beneficiado con el proyecto?	79
Figura 6. Recomendaciones para la sostenibilidad de parte de las/los beneficiarias/os	85
Figura 7. Recomendaciones para la sostenibilidad de parte de las instituciones aliadas	86

EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE PLANES DE PREVENCIÓN DE VIOLENCIA BASADA EN GÉNERO Y PROMOCIÓN DE LA AUTONOMÍA DE MUJERES DE LAS FARC EN TRÁNSITO A LA VIDA CIVIL EN COLOMBIA (FASE II)

Informe final

RESUMEN EJECUTIVO

Antecedentes del proyecto

El proyecto evaluado "Implementación de planes de prevención de violencia basada en género y promoción de la autonomía de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil en Colombia (Fase II)", responde a las necesidades del contexto (ETCR/NAR), a través de dos líneas estratégicas: 1. Prevención de Violencia Basada en género (VBG) con enfoque en la incidencia social y participación ciudadana, y la articulación con las comunidades y sus organizaciones y 2. la promoción de la autonomía política, social y económica, individual y colectiva de las excombatientes, a través de Espacios Integrales Comunitarios del Cuidado, el apoyo a Iniciativas de Empoderamiento Económico, y el agenciamiento de promotoras/es diplomadas/os en la Fase I del proyecto evaluado.

De acuerdo con el documento de proyecto, la intervención evaluada se implementa en cinco Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) y tres Nuevas Áreas de Reincorporación (NAR) y tiene como beneficiarias/os a 200 mujeres y 100 hombres excombatientes de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-Ejército del Pueblo (FARC-EP) y de las comunidades, 100 servidoras públicas de los municipios focalizados, 90 NNA hijos e hijas de excombatientes y de las comunidades.

Las organizaciones e instituciones aliadas del proyecto son: la Mesa Técnica de Género del Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) que incluye el componente Gobierno Nacional y la Comisión de Género de las FARC-EP, la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN), la Consejería Presidencia para la Equidad de la Mujer, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), y las organizaciones de mujeres de los territorios priorizados. El donante que financia esta intervención es la Embajada de Suecia en Colombia con un presupuesto de 14,4 millones de coronas suecas. El período de implementación total del proyecto evaluado comprende desde el 01/09/2019 hasta el 31/08/2022.

Antecedentes de la evaluación

La presente es una evaluación final externa independiente prevista en el documento del proyecto evaluado a partir de las políticas de evaluación de la OIM y de la Embajada de Suecia. De acuerdo con los Términos de Referencia (TDR) esta evaluación tiene como propósito “Recabar información fidedigna para ofrecer recomendaciones al personal de gestión con el fin de tener evidencia sobre los aprendizajes y resultados generados,” y sus objetivos específicos son: “Resaltar lecciones aprendidas, buenas prácticas y recomendaciones para fomentar el aprendizaje al interior de la Organización y la rendición de cuentas al donante, con el fin de replicar o adaptar las estrategias realizadas en el marco del proyecto, para el diseño de futuras fases o para la implementación de proyectos con alcances similares, y brindar recomendaciones para la incrementar la eficacia y contribuir a la sostenibilidad de las iniciativas apoyadas por el proyecto.”

Metodología

La evaluación utilizó los métodos cuantitativo y cualitativo a partir de un diseño de evaluación mixto preexperimental, principalmente cualitativo (Campbell & Stanley, 1963).¹ El objetivo de este diseño fue incrementar la confiabilidad de los datos, la validez de los hallazgos y de las recomendaciones, además de ampliar y profundizar la comprensión de los procesos a través de los cuales el proyecto logró sus resultados y generó aprendizajes. La elección de este enfoque ecléctico respondió, entre otros factores, a las reconocidas contribuciones del uso combinado de métodos para la comprensión de intervenciones sociales complejas. La evaluación tuvo un enfoque evaluativo basado en la teoría, a partir del análisis de los datos en la matriz de resultados, la teoría del cambio (TDC) y los modelos lógicos presentes en la estructura de la intervención evaluada (Chen, 1999).²

Para la recolección de datos, durante el trabajo de campo, la evaluación utilizó cuatro técnicas de recolección de información (análisis documental, entrevista en profundidad, grupo focal y encuesta) que le permitieron indagar en los tres criterios de evaluación solicitados (relevancia, eficacia y sostenibilidad) para responder con un razonable grado de certidumbre las preguntas de evaluación. Asimismo, utilizó la triangulación de métodos, técnicas, informantes y de análisis con el fin de obtener estimaciones cualitativas y cuantitativas independientes para variables clave como la prevención de la violencia de género, la transformación del cuidado, y autonomía económica.

¹ Campbell DT, Stanley JC (1963). *Experimental and Quasi-Experimental Designs for Research*. Chicago: Rand McNally & Company.

² Chen, H.-T. (1990). *Theory-driven evaluations*. Newbury Park, CA: Sage Publications Inc.

Hallazgos, conclusiones, recomendaciones y lecciones aprendidas

Sobre de la pertinencia

Acercas de la pertinencia la evaluación encontró que el diseño y resultados de la intervención responden a las necesidades de sus beneficiarias/os, y a los contextos socioeconómicos donde fueron implementados, esto se evidencia a partir de las acciones, componentes y resultados de las dos líneas estratégicas implementadas.

En relación con el diseño de la línea estratégica del PVBG Plan de Prevención de Violencia Basada en Género (PVBG) que fue implementada y replicada, los hallazgos señalan que esta estrategia responde directamente a las necesidades identificadas por las/los beneficiarias/os en los ocho espacios focalizados (cinco ETCR, tres NAR) respetando las particularidades de cada uno de estos sitios. El diseño de la intervención ratificó el contexto relacionado a la violencia en contra de las mujeres, y rescató la voz de las beneficiarias frente a la lectura y al interés que tenían de seguir trabajando en la prevención de las violencias basadas en género como insumo esencial para el desarrollo de una estrategia que buscaba fortalecer los resultados alcanzados en un diplomado sobre la PVBG desarrollado en la primera fase del proyecto evaluado.

Acercas de las Iniciativas de Empoderamiento Económico (IEE), la evaluación ha recolectado datos que evidencian cómo los objetivos y el diseño de la intervención responden de manera directa a necesidades propias de los territorios focalizados. Esta respuesta se habría dado por medio de un análisis conjunto entre la OIM y las beneficiarias a través de una articulación con el grupo UNLab4.0 de la Universidad Nacional de Colombia, con quien se implementaron técnicas participativas para la realización de un diagnóstico que se convirtió en la línea de base del proyecto evaluado donde se caracterizaron las dimensiones personales propias del empoderamiento de las mujeres, así como, las potencialidades y principales demandas del territorio.

Así, la evidencia recolectada da cuenta que el proyecto evaluado destaca la necesidad de las mujeres excombatientes de las FARC-EP de fortalecer su autonomía económica y la toma de decisiones desde procesos colectivos, a través de la generación de ingresos económicos y de posibilidades de trabajo para las mujeres de los espacios territoriales y de las comunidades aledañas.

Dentro de sus componentes de intervención, el proyecto evaluado realizó la implementación de un piloto para el diseño y funcionamiento de los Espacios Integrales Comunitarios del Cuidado (EICC) en tres de los ocho territorios focalizados, esto a partir de la necesidad y demandas de desarrollo de la autonomía de parte de las mujeres excombatientes, y de valorar la economía del cuidado que tradicionalmente están asociados a los roles y responsabilidades que son asumidas por las mujeres respecto a la crianza de sus hijos e hijas y las labores del cuidado. El componente de los EICC es percibido por las/los beneficiarias/os como un contexto que permite la formación, y la participación social y política de la mujer.

En relación con la coherencia del proyecto evaluado con la política nacional para la reincorporación social y económica de los exintegrantes de las FARC-EP establecida en el CONPES 3931, la evidencia analizada apunta a que efectivamente el proyecto desde su diseño y sus estrategias se alinea con la política establecida en el CONPES 3931, y específicamente con el punto 3.2 del Acuerdo de paz abordado por esta política, el cual hace referencia a la reincorporación de FARC-EP a la vida civil con énfasis en lo económico, social y político, de acuerdo con los intereses manifestados por las excombatientes.

Los hallazgos reflejan que la línea de PVBG dirigida a las mujeres excombatientes, se enfoca en la incidencia social y la participación ciudadana, la articulación con comunidades y organizaciones de la sociedad civil, en la profundización de contenidos de masculinidades no hegemónicas, en las herramientas de comunicación, y en temas de salud sexual y reproductiva, a través de metodologías y didácticas unificadas para los territorios, procesos que se relacionan con los objetivos específicos 1, 2 y 4 del CONPES 3931.

La línea de intervención denominada “Promoción de la autonomía política, social y económica, individual y colectiva,” integra tres componentes clave: los espacios integrales de cuidado, el apoyo a las Iniciativas de Empoderamiento Económico, y el agenciamiento de las/los promotoras/es, contribuyendo así al tercer objetivo específico del CONPES 3931, y a la materialización de uno de los temas del punto 3.2 “Generar condiciones para el acceso a mecanismos y recursos necesarios para la estabilización y proyección económica de los exintegrantes de las FARC-EP y de sus familias, de acuerdo con sus intereses, necesidades y potencialidades,” y a la materialización de uno de los temas del punto 3.2 del Acuerdo final que es la “Reincorporación económica y social.”³

En la encuesta realizada por la evaluación, el 100% de beneficiarias/os y servidores/as públicas/os respondientes consideran que el proyecto contribuye a los siguientes componentes del acuerdo final a: A) la Incorporación del enfoque de género en la implementación de todo lo acordado, B) el diseño y adopción de medidas afirmativas para fortalecer la participación y el liderazgo de la mujer, C) la adopción de medidas que contribuyan a garantizar una representación equilibrada entre hombres y mujeres, y D) la puesta en marcha de programas de formación sobre los derechos políticos y formas de participación política y ciudadana de mujeres con el fin de crear conciencia y promover nuevos liderazgos femeninos.

Acercas de la participación de mujeres en tránsito a la vida civil, de las comunidades, instituciones socios y otras partes interesadas en el diseño, implementación y seguimiento del proyecto, la evaluación encontró evidencia que las etapas del proyecto se llevaron a cabo a partir de una construcción dialógica y colaborativa, resaltando la diversidad de voces del colectivo, que si bien se centra en necesidades de mujeres de

³ Presidencia de la República de Colombia (2017). Acuerdo Final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera. Mesa de negociación.

FARC-EP en tránsito a la vida civil, convocó a otros actores relevantes que hacen parte de los sitios focalizados.

De acuerdo con la propuesta de proyecto, las Iniciativas de Empoderamiento Económico (IEE), se encuentran inmersas dentro de la línea estratégica de promoción de la autonomía que impulsa las cooperativas mixtas ya existentes en los territorios, promoviendo el fortalecimiento y buscando impulsar la vocería y toma de decisiones de las mujeres. Ratificando lo anterior, la encuesta realizada muestra que el 100% de las/los beneficiarias/los respondientes y el 89,9% de las servidoras públicas considera que el proyecto contribuye mucho al ODS 5 a través del liderazgo de las mujeres por medio de las IEE.

En relación con los EICC, la evaluación encontró datos que indican que desde su diseño esta estrategia se fundamenta en acciones relacionadas con la economía del cuidado para el buen vivir de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, con un enfoque de género, territorial y de inclusión. Así, esta línea de intervención contribuye a la meta 5.4 del ODS 5. Al respecto, el 84% de las/los beneficiarias/os y el 98,5% de las servidoras públicas encuestadas considera que la atención integral a los hijos e hijas de las mujeres en proceso de reincorporación en los EICC estaría contribuyendo mucho a disminuir las desigualdades.

La evaluación encontró datos que evidencian que los objetivos y el diseño de la intervención responden de manera directa a las necesidades propias de los territorios focalizados, para lo cual el proyecto evaluado implementó dos líneas estratégicas de acción que contribuyen al logro de los resultados y, cuyos componentes se sustentan en: recomendaciones de las/los beneficiarias/os de la Fase I del proyecto evaluado y en diagnósticos realizados con metodologías participativas desde un enfoque comunitario para cada componente, dando lugar así a la implementación de acciones de carácter flexible y adaptativas, y teniendo en cuenta las dinámicas socioeconómicas de cada uno de los espacios localizados.

La aproximación que hace la evaluación a la TDC con base en la evidencia permite establecer que las rutas de cambio del proyecto y las hipótesis subyacentes no se vieron afectadas por la pandemia del COVID-19, las movilizaciones sociales (paro nacional del 2021) y los problemas de seguridad en algunos de los ETCR/NAR focalizados. Durante estas eventualidades el proyecto ratificó las necesidades que originaron la intervención y dada la flexibilidad de cada una de las líneas estratégicas, adaptó sus acciones al contexto de la virtualidad y a las dinámicas particulares de cada territorio con metodologías innovadoras.

La evaluación evidenció que el proyecto evaluado realizó un diagnóstico que abordó las brechas prácticas y estratégicas de género, y que transversalizó el enfoque de género. Pese a la solidez del diseño y la implementación, al sistema de seguimiento del proyecto le resulta difícil medir y presentar los resultados alcanzados en el abordaje de estas brechas debido a la ausencia de indicadores específicos.

Se recomienda a la OIM que, para posteriores fases o futuros proyectos que tengan como beneficiarias principales a mujeres de las FARC-EP en proceso de reincorporación, continúe utilizando sus buenas prácticas para que los objetivos y el diseño de sus intervenciones se estructuren desde: las recomendaciones de las beneficiarias directas que participaron en fases anteriores, y las comunidades, y a través de diagnósticos participativos con enfoque comunitario, y que sigan implementando acciones adaptables a las dinámicas particulares de los territorios dando respuesta a las necesidades identificadas con la población.

En proyectos enmarcados en el proceso de reincorporación de excombatientes mujeres de las FARC-EP que estructuran sus intervenciones desde varias líneas de acción, se anota como lección aprendida la capitalización de recomendaciones provenientes de las/los beneficiarias/os de fases anteriores, y la realización diagnósticos específicos para cada zona de intervención permiten implementar acciones flexibles y adaptables a las dinámicas de cada uno de los espacios localizados, adicionalmente, el uso metodologías participativas desde un enfoque comunitario facilita responder de manera directa a las necesidades de las comunidades intervenidas y contribuye a alcanzar los resultados propuestos por el proyecto.

Sobre la eficacia

Acercas de la eficacia de la intervención evaluada en el logro de los resultados previstos, la evaluación evidenció que este proyecto alcanzó los resultados programados. En términos generales, y como se verá en detalle, la evaluación ha recolectado datos, triangulado y analizado información que, en comparación con los indicadores y metas, evidencia la generación del resultado y la entrega de los tres productos previstos por el proyecto, por lo cual es posible establecer que el desempeño general del proyecto evaluado es "Sobresaliente" con un promedio de 93% en el cumplimiento de sus metas.

Acercas de la estrategia para PVBG, la evaluación encontró evidencia acerca de que 2.969 hombres, mujeres y NNA participaron en la implementación de los planes para la PVBG, superando la meta establecida de 300 personas y logrando de esta manera un 990% en el cumplimiento de este indicador. Adicionalmente, el proyecto desarrolló e implementó participativamente los ocho planes para la PVBG previstos (100% de desempeño) que son liderados e implementados por hombres y mujeres en proceso de reincorporación.

En cuanto al porcentaje de mujeres que participaron en acciones de promoción para la PVBG, mediante la promoción del enfoque de género reconocido en el Acuerdo final y en la promoción de los derechos sexuales y reproductivos según el CONPES 3931, la evaluación verificó que el proyecto consiguió que participe el 60% de las mujeres sobre el total de participantes, logrando así el 90% de la meta.

Respecto a las servidoras públicas capacitadas en PVBG y enfoque de género, el proyecto alcanzó a 106 servidoras públicas logrando el 106% de la meta prevista, resultado que se habría logrado a partir de la participación de los gobiernos locales en foros virtuales sobre la PVBG. Por su parte el desarrollo e implementación de la estrategia

de formación a formadoras en masculinidades alcanzó el 100% de la meta prevista. Asimismo, la evaluación ratificó un nivel de desempeño “Sobresaliente” alcanzado por las “Iniciativas de empoderamiento económico apoyadas e implementadas,” con un logro del 112% para la meta de este objetivo al implementar y apoyar nueve iniciativas en vez de las ocho iniciativas planificadas.

En lo concerniente a si se alcanzaron los resultados previstos en el diseño y funcionamiento de los tres Espacios Integrales Comunitarios del Cuidado (EICC) en las tres zonas de intervención priorizadas, la evaluación verificó a través de visitas directas a estos tres EICC, que el proyecto logró el 100% de los resultados establecidos. Adicionalmente, se verificó que la intervención sobrepasó en 146% la meta de 90 NNA beneficiados por estos centros, logrando la participación de 131 NNA. Igualmente, la meta prevista para que 50 mujeres y hombres en proceso de reincorporación participen en el establecimiento de los EICC fue superada con 180% de cumplimiento logrando la participación de 90 personas. En síntesis, los resultados previstos para los EICC fueron alcanzados de forma “Sobresaliente.”

Sobre la sostenibilidad

En el análisis de la sostenibilidad de los resultados de la intervención, la evaluación verificó inicialmente que el proyecto como respuesta a las necesidades de las beneficiarias incluyó insumos y recomendaciones de las excombatientes contribuyendo así a la sostenibilidad de unos objetivos que parten siendo relevantes para sus beneficiarias. Asimismo, la evaluación evidenció la existencia de beneficios tangibles generados por el proyecto como resultados de la intervención que podrían hacerse sostenibles.

En el análisis de la sostenibilidad, las/los beneficiarias/os sugieren incluir las IEE y los EICC en los planes de desarrollo departamentales y municipales para fortalecer su sostenibilidad, para lo cual también sugieren suscribir acuerdos estratégicos con la empresa privada, ofrecer servicios comerciales innovadores, exponer sus productos en ferias y puntos de venta, y presentar sus iniciativas como un producto del proceso de paz en Colombia.

Por su parte, la Embajada de Suecia en Colombia y la Coordinación Nacional del equipo implementador, coinciden con las/los beneficiarias/os al señalar la importancia del relacionamiento con la empresa privada y con cadenas productivas consolidadas para contribuir a la sostenibilidad comercial de las IEE. Igualmente, las instituciones aliadas del proyecto señalaron tener interés en seguir apoyando la línea estratégica de PVBG para contribuir a la sostenibilidad de sus resultados.

Algunos desafíos para la sostenibilidad identificados por las/los beneficiarias/os son: la discriminación a las excombatientes, la falta de apoyo político, y el escaso tiempo para la finalización del proyecto. Finalmente, la evaluación no pudo evidenciar la existencia de una estrategia de salida para la intervención evaluada como un documento específico para su sostenibilidad.

Entre las principales lecciones aprendidas para la sostenibilidad de los resultados está la lección relacionada a que los proyectos de género que incluyen iniciativas productivas lideradas por mujeres deben desarrollar en sus primeros meses de implementación una estrategia de salida. Asimismo, estas intervenciones deben procurar que su diseño sea relevante y que su desempeño sea eficaz para contribuir mejor a la sostenibilidad de resultados que generen beneficios tangibles para las las/los beneficiarias/os.

Acercas de la sostenibilidad de los resultados, la evaluación recomienda a la OIM una ampliación del período de ejecución de forma conjunta para los ocho espacios de intervención priorizados, porque es probable que con algún tiempo más de trabajo se logre asegurar una mejor sostenibilidad de sus resultados. Asimismo, se recomienda a la OIM desarrollar e implementar una estrategia de salida que incluya capítulos específicos para cada ETCR/NAR.

Enfoque de género

Respecto al enfoque de género, la evaluación ha recolectado datos y analizado información que evidencia que el proyecto evaluado identificó, intervino y dio repuesta a brechas prácticas y estratégicas de género relacionadas con el desarrollo de la autonomía social, económica y política, individual y colectiva de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil.

En ese sentido, los hallazgos apuntan a que la intervención ha respondido a las necesidades e intereses de las mujeres beneficiarias desde su diseño a partir de un diagnóstico participativo e incluyente, y por medio de la implementación de acciones desde sus líneas estratégicas (PVBG, EICC, IEE). La triangulación realizada por la evaluación apunta a que, las principales brechas de género intervenidas por el proyecto evaluado fueron las brechas estratégicas las cuales son las de mayor prevalencia ya que están asociadas a: el empoderamiento, la necesidad de formación, la inequidad en los roles y el trabajo doméstico, la inequidad en la organización social del cuidado, el control sobre el cuerpo, la movilidad comunitaria, el liderazgo, la toma de decisiones, el ejercicio de los derechos políticos, y las relaciones de poder, brechas que inciden en la autonomía de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil. Adicionalmente, el proyecto también reconoció e intervino en el acceso económico y empleabilidad de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, lo cual se enmarca en las brechas prácticas de género.

En relación con los resultados alcanzados por el proyecto relacionados con la reducción de las brechas de género, a través del análisis de la matriz de marco lógico del proyecto evaluado y de los resultados alcanzados se evidenció que los resultados de género están explícitos e implícitos en los objetivos, indicadores y metas propuestos por la intervención. Los hallazgos establecen que las acciones implementadas a través de las líneas estratégicas del proyecto están contribuyendo a la reducción de los dos siguientes grupos de brechas de género.

Las brechas prácticas de género, a partir del apoyo y la implementación de nueve iniciativas de empoderamiento económico resultado que apoya la reducción de las diferencias económicas entre hombres y mujeres. Asimismo, a través del agenciamiento de las/los promotoras/es de la Fase I, este proyecto se implementó por medio de un equipo conformado por un 87,5% mujeres y 12,5% de hombres excombatientes de las FARC-EP, lo cual contribuye a disminuir la brecha de empleabilidad en las zonas de intervención.

Las brechas estratégicas de género, a través de la implementación y réplica de ocho planes de PVBG que están contribuyendo a reducir las brechas relacionadas con la VBG y la violencia doméstica, y el ejercicio de los derechos sexuales y reproductivos. Asimismo, el funcionamiento de los Espacios Integrales Comunitarios del Cuidado (EICC) en los territorios focalizados estarían contribuyendo a la reducción de brechas relacionadas con la participación, el liderazgo, la toma de decisiones, la organización social del cuidado, la movilidad social comunitaria y los derechos políticos de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil.

El diseño del proyecto apunta claramente a la reducción de la brechas prácticas y estratégicas de género a partir de las acciones implementadas por sus líneas de acción, lo cual también está implícito en los objetivos propuestos en su matriz del marco lógico. Es decir que, a través de un diseño basado en los PPVBG, los EICC y las IEE, el proyecto estaría generando condiciones que posibilitarían la reducción de la VBG, el empoderamiento y la participación de la mujer, resultados que apuntan a fortalecer la autonomía individual, colectiva, social, política y económica de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil.

Con base en la experiencia positiva de los diagnósticos implementados, se recomienda a la OIM desarrollar una guía breve para desarrollar diagnósticos rápidos de necesidades y brechas prácticas y estratégicas que sirvan de modelo para que otros proyectos puedan transversalizar el enfoque de género en cada una de las fases del proyecto, de tal manera que se pueda evidenciar la ruta causal en relación con este enfoque y se facilite la implementación de acciones que posibiliten obtener resultados en relación con la disminución de estas brechas.

En un proyecto de género dirigido mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, donde es necesario identificar las necesidades y contribuir a resolver brechas de género que afectan a nuestras beneficiarias, es una lección aprendida el desarrollar diagnósticos “a la medida” para determinar cuáles y de qué manera se abordan las brechas prácticas y/o estratégicas y con ello generar diseños precisos e integrales que contribuyan al cierre de estas brechas de acuerdo a cada territorio focalizado.

Enfoque basado en derechos

Respecto del RBA (Rights-Based Approach to Programming, por sus siglas en inglés), la evaluación realizó un análisis de los componentes del proyecto desde la fase de diseño hasta la fase de evaluación, pasando por las etapas de implementación y monitoreo, así,

la consultoría encontró evidencia que apunta a la transversalización del enfoque de programación basado en derechos en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto evaluado.

En relación con el principio de participación e inclusión del RBA, en la etapa de diseño, la evaluación encontró que el proyecto analizó las necesidades de las beneficiarias y las prioridades de los ETCR/NAR a través de diagnósticos participativos que convocaron a mujeres, hombres y diferentes sectores de la comunidad, tales como juntas comunales, mesas de género, e instituciones involucradas en el proceso de reincorporación de las excombatientes de las FARC-EP, adicionalmente, esta participación tuvo un componente de empoderamiento porque fueron las propias mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, quienes en sus roles de promotoras del proyecto evaluado facilitaron estos diagnósticos en los territorios.

En relación con la implementación del proyecto, la evaluación encontró evidencia sobre la participación de los hombres, mujeres y NNA en las actividades del proyecto, las cuales se realizaron en concertación y con el apoyo de las comunidades, y buscando la adaptación de cada línea de intervención a las particularidades de cada ETCR/NAR. Los resultados de la intervención analizados en el capítulo de eficacia evidencian que el proyecto alcanzó sus objetivos e incluso superó las metas establecidas en su matriz de marco lógico.

Respecto a la etapa de seguimiento, la evaluación evidenció que las comunidades y las/los beneficiarias/os participaron en el monitoreo de las acciones implementadas a partir de la “socialización” que se hacía de los avances del proyecto ante las/los beneficiarias/os, las asociaciones y las juntas comunales. La participación de las partes interesadas en esta etapa se estructuró de acuerdo con los roles y el organigrama del proyecto, así, la intervención evaluada cumplía con el principio de rendición de cuentas y transparencia del RBA.

Acerca del principio de universalidad igualdad y no discriminación del RBA, la evaluación encontró que en la matriz de marco lógico del proyecto se proponen indicadores que dan cuenta de la aplicación este principio desde el diseño del proyecto, es decir, que el proyecto evaluado incluye en sus acciones la participación de mujeres y hombres excombatientes, comunidades rurales, personas de género diverso, y/o NNA, la consultoría también verificó que el proyecto incluye a los hombres como parte del agenciamiento de las/los promotoras/es para la implementación de los PPVBG y los EICC, de igual forma, encontró que los hombres eran parte de las IEE como miembros de las asociaciones constituidas en los ETCR/NAR, centrando de esta forma la intervención en grupos especialmente expuestos a determinados factores generadores de vulnerabilidad, lo cual responde al principio de universalidad igualdad y no discriminación del RBA.

El análisis de los datos encontrados por la evaluación permite establecer que a través de las acciones de sus líneas estratégicas el proyecto contribuyó a garantizar el goce efectivo de los derechos de las beneficiarias, se evidencia los vínculos de las líneas

estratégicas de intervención del proyecto evaluado con algunos de los derechos a los que contribuyen tales como: Derecho a la vida, Derecho a la salud sexual y reproductiva, Derecho a la información, Derecho a una vida libre de violencias a través de la línea PVBG. Derecho a la protección integral de NNA y Derecho a la participación desde los Espacios Integrales de Cuidado Comunitario y Derechos económicos, sociales y culturales a través de Iniciativas de Empoderamiento Económico.

Asimismo, la evaluación ha evidenciado que el proyecto aplicó los principios de participación, y de igualdad y no discriminación en las etapas del ciclo de vida del proyecto, para lograr este análisis la evaluación verificó que el diseño del proyecto fue construido de manera participativa con las partes interesadas y que su implementación, a tiempo de responder a las necesidades de los territorios focalizados, fue realizada junto a un sistema de seguimiento con un enfoque comunitario, participativo y empoderante que se retroalimentaba con las opiniones de las/los beneficiarias/os.

Se recomienda a la OIM que en futuros diseño de este tipo de proyectos de género que tienen a mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil como beneficiarias principales, se sigan utilizando metodologías participativas y empoderantes que permitan incluir en sus equipos de trabajo a las excombatientes mujeres y a los hombres como parte de la estrategia de intervención del proyecto, adicionalmente, se sugiere seguir utilizando el enfoque comunitario para incentivar la participación de la población en general, ya que en la medida en que se apliquen los principios de participación e igualdad y no discriminación en las acciones se favorece el logro de objetivos que contribuyen al mantenimiento de los resultados alcanzados.

Los proyectos que buscan contribuir a garantizar el ejercicio de los DDHH de mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, deben garantizar los principios del RBA en todo el ciclo de vida del proyecto, desde su diseño hasta su evaluación. Así, la participación conjunta de las partes interesadas en la intervención bajo metodologías colaborativas y enfoque comunitario posibilitará que el proyecto, además de responder a las necesidades de derechos, genere alternativas de implementación pertinentes a las características sociales y se adapte con mayor facilidad a las dinámicas propias de los territorios, para finalmente, empoderar a sus beneficiarias.

LISTA DE ACRÓNIMOS

ARN	Agencia para la Reincorporación y la Normalización
CNR	Consejo Nacional de Reincorporación
CONPES	Consejo Nacional de Política Económica y Social
COVID-19	Enfermedad por coronavirus
CPEM	Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer
DDHH	Derechos Humanos
EICC	Espacios Integrales Comunitarios de Cuidado
ETCR	Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación
FARC-EP	Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-Ejército del Pueblo
ICBF	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
IEE	Iniciativas de Empoderamiento Económico
NNA	Niños, Niñas y Adolescentes
NAR	Nueva Área de Reincorporación
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OIM	Organización internacional para las Migraciones
PMI	Plan Marco de Implementación
PNRSE	Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica
PVBG	Prevención de Violencia Basada en Género
RBA	Rights-Based Approach to Programming (por sus siglas en inglés)
SENA	Servicio Nacional de Aprendizaje
TDC	Teoría del Cambio
TDR	Términos de Referencia
UNEG	Grupo de Evaluación de Naciones Unidas (por sus siglas en inglés)
VBG	Violencia Basada en Género
VIVAS	Visibles Valientes Autónomas Seguras



CAPÍTULO 1

INTRODUCCIÓN

1. INTRODUCCIÓN

El proyecto evaluado se denomina “Implementación de planes de prevención de violencia basada en género y promoción de la autonomía de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil en Colombia.” Esta intervención es financiada por la Embajada de Suecia en Colombia e implementada con el apoyo de la Organización internacional para las Migraciones (OIM), para dar continuidad a la Fase I “Estrategia de Formadores/as y Promotoras/es para la Prevención de la Violencia Basada en Género (VBG)” ejecutada en 2017-2018. En este contexto, la OIM solicitó la evaluación final de este proyecto, con el propósito de “recabar información fidedigna para ofrecer recomendaciones al personal de gestión con el fin de tener evidencia sobre los aprendizajes y resultados generados.”

La presente evaluación fue realizada por una evaluadora externa independiente, quien contó con el apoyo de una asistente de facilitación para validar los instrumentos de recolección de datos en el primer espacio visitado (ETCR Simón Trinidad, Tierra Grata, Cesar) que sirvió como piloto para la evaluación, asimismo, la evaluadora contó con el apoyo de un digitador que transcribió las grabaciones de las entrevistas y de los grupos focales, y una diseñadora para los diseños gráficos del informe de evaluación. La evaluación inició el 24/03/2022 y finalizó el 29/06/2022 con la entrega del informe final, el trabajo de campo se desarrolló entre el 25 de abril y 24 de mayo de 2022.

El alcance de la evaluación está dado en los niveles: temático, temporal, geográfico y de temas transversales. En el ámbito temático se evaluarán los avances de la implementación del proyecto en sus tres componentes: I. prevención de la Violencia Basada en Género; II. Promoción de la autonomía política, social, económica, individual y colectiva; III. Diseño e implementación piloto de Espacios Integrales Comunitario de Cuidado. Temporalmente, la evaluación abarcó el período de implementación del proyecto comprendido entre el 01/09/2019 y el 24/05/2022.

En cuanto al alcance geográfico, esta evaluación abarcó cinco Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR): ETCR Simón Trinidad Tierra Grata (La Paz Cesar), ETCR Héctor Ramírez (La Montañita, Caquetá), Georgina Ortiz (Vista Hermosa, Meta), ETCR Heiler Mosquera La Carmelita (Puerto Asís, Putumayo), ETCR El Negro Eliécer Gaitán Caño Indio (Tabú, Norte de Santander) y tres Nuevas Áreas de Reincorporación (NAR): NAR Urbana Popayán (Cauca), NAR San José de León (Mutatá, Antioquia), y NAR Jimmy Tatamá (Pueblo Rico, Risaralda).

Teniendo en cuenta lo anteriormente expuesto, el presente documento corresponde al informe final de la evaluación, el cual se estructura en seis secciones iniciando por un resumen ejecutivo y continuando con esta introducción.

En el segundo apartado se describe el contexto y propósito de la evaluación, resalta las condiciones relevantes para el desarrollo del proyecto, desarrolla y presenta una síntesis de su TDC, hace referencia al alcance de la evaluación, plantea la metodología de la evaluación. Además, se incluye la conceptualización de los criterios de evaluación,

fuentes de información, y los instrumentos de recolección de datos, detalla los métodos y el enfoque de evaluación, las técnicas de recolección de datos, la triangulación, el análisis de datos, la estrategia de muestreo, los temas transversales, la ética y la seguridad; así como, las limitaciones y medidas de mitigación.

Posteriormente, está un tercer apartado que presenta los hallazgos para cada uno de los criterios evaluados (pertinencia, eficacia, sostenibilidad) y dos temas transversales: el enfoque de género y el enfoque basado en Derechos. Finalmente, en el cuarto apartado se presentan las conclusiones, recomendaciones de la evaluación y las lecciones aprendidas.



CAPÍTULO 2

CONTEXTO Y PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN

2. CONTEXTO Y PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN

2.1 Contexto y antecedentes del proyecto

El Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera en Colombia⁴ firmado en 2016, puso de manifiesto las necesidades que se tenían de cerrar las brechas de género existentes en Colombia, especialmente entre hombres y mujeres en tránsito a la vida civil, las cuales se ha mantenido históricamente incluso antes del proceso de reincorporación a la vida civil, y que a su vez no son muy diferentes a las desigualdades existentes en el territorio colombiano. Si bien, el proceso de reincorporación trajo consigo nuevas posibilidades para hombres y mujeres de las FARC-EP, para las mujeres el tránsito a la vida civil ha resultado mucho más complejo en la medida que culturalmente existen roles estereotipados, a lo que se le suma la dificultad para adaptarse a un contexto social que muchas veces las estigmatiza.

Según el informe presentado por Abogados sin Fronteras Canadá y el Centro Regional de Derechos Humanos y Justicia de Género (2018), “En el caso de las mujeres excombatientes existe una doble estigmatización que se traduce en una sanción social y, por lo tanto, puede provocar, como estrategia de supervivencia, refugiarse nuevamente en la clandestinidad y una retoma de roles tradicionales como cuidadoras, madres, esposas.” Esta situación complica el desarrollo y el empoderamiento de la mujer excombatiente que a veces se dedica a la economía del cuidado, lo cual le impide alcanzar su autonomía económica.

Lo expuesto anteriormente, estaría asociado tanto a la dificultad de acceso a la tierra y a iniciativas productivas, teniendo cuenta, que gran parte de estas mujeres son campesinas que les ha tocado volver a las labores de cuidado, además de contar con pocas redes de apoyo y una infraestructura deficiente en los territorios que no favorecen los procesos de empoderamiento.

Por otra parte, los territorios donde están ubicados los ETCR/NAR, han sido zonas impactadas históricamente por el conflicto, donde las familias de las excombatientes vienen de una situación de desplazamiento, o porque la precariedad de los territorios las habría obligado al desplazamiento, en búsqueda de una mejor calidad de vida, la reubicación familiar y el fácil desarrollo de las habilidades que les permitan sus procesos de autonomía.

Es pertinente anotar que, teniendo en cuenta la complejidad del proceso de reincorporación, el punto 3.2 del Acuerdo Final para la Reincorporación de las FARC-EP a la vida civil - en lo económico, lo social y lo político, establece que el proceso de reincorporación tendrá en todos sus componentes un enfoque diferencial, con énfasis en los derechos de las mujeres. En esta medida, el Acuerdo Final reconoce las desigualdades de género, discriminaciones y los impactos diferenciados del conflicto armado en hombres y mujeres. De esta manera, se hace un reconocimiento expreso a

⁴ De aquí en adelante Acuerdo final.

los derechos de las mujeres ex integrantes de las FARC-EP, previendo posibles desventajas y brechas en razón de género que resulten del proceso de reincorporación. Asimismo, el Acuerdo Final busca garantizar durante su implementación, condiciones de igualdad real y efectiva, a partir de la adopción de medidas que favorezcan a los grupos tradicionalmente marginados o discriminados con fundamento en los enfoques territorial, de género, de derechos y étnico.⁵

Es así como desde la propuesta del presente proyecto se reconoce que “la violencia de género es un problema social que afecta mayoritariamente a las niñas y mujeres, y trae consecuencias negativas para los niños y hombres. De que sea necesario abordar dentro de la prevención de VBG la reproducción de las masculinidades tradicionales que naturalizan las violencias. En el contexto de tránsito a la vida civil para población en proceso de reincorporación se presentan desafíos relacionados con masculinidades no hegemónicas, no violentas y construcción de identidades.”⁶ Lo anterior debido que en los ETCR y NAR, así como, en las comunidades aledañas, existen situaciones que dan cuenta de la VBG.

De otra parte, el proyecto también reconoce los cambios en las dinámicas familiares, comunitarias y territoriales a partir de la emergencia ocasionada por el COVID-19, donde la movilidad dentro y fuera del territorio se volvió más difícil; es decir, que el acceso a los espacios y rutas de atención se convirtieron en un obstáculo más para cerrar esas desigualdades, sumado a que la situación de confinamiento puso de manifiesto los problemas relacionales que llegaron a exacerbar en algunos casos la VBG y por otra parte limitó a la comunidad y a las instituciones para desarrollar las intervenciones en las cuales era necesario trabajos colectivos y comunitarios.⁷

De acuerdo con el documento de proyecto, la intervención evaluada se implementa en cinco ETCR y tres NAR, y tiene como beneficiarias/os a 200 mujeres y 100 hombres excombatiente de las FARC-EP y de las comunidades, 100 servidoras públicas de los municipios focalizados, 90 NNA hijos e hijas de excombatientes y de las comunidades.

Las organizaciones e instituciones aliadas del proyecto son: la Mesa Técnica de Género del Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) que incluye el componente Gobierno Nacional y la Comisión de Género de las FARC-EP, la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN), la Consejería Presidencia para la Equidad de la Mujer, el Instituto

⁵ Mesa Técnica de Género, Consejo Nacional de Reincorporación. 18/07/2018. Recomendaciones generales para la implementación del enfoque de género en las iniciativas productivas y de reincorporación económica.

⁶ Organización Internacional para las Migraciones. (s.f.). Propuesta de Proyecto: Implementación de planes de prevención de Violencia Basada en Género y promoción de la autonomía de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil en Colombia (Fase II). Ficha de proyecto endosada en PRIMA.

⁷ Durante la emergencia ocasionada por el COVID-19 las instituciones locales y nacionales tuvieron que suspender algunas intervenciones como, por ejemplo: Cancelación de las brigadas de promoción y prevención en salud a las comunidades, realización de actividades como talleres psicosociales, trabajos comunitarios que desarrollaban para el mejoramiento de las vías de acceso y construcción de acueductos en algunas zonas entre otras.

Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), y las organizaciones de mujeres de los territorios priorizados. El donante que financia esta intervención es la Embajada de Suecia en Colombia con un presupuesto de 14,4 millones de coronas suecas. El período de implementación del proyecto evaluado comprende desde el 01/09/2019 al 31/08/2022.

2.2 Antecedentes, alcance y propósito de la evaluación

2.2.1 Intervención evaluada

El proyecto "Implementación de planes de prevención de violencia basada en género y promoción de la autonomía de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil en Colombia (Fase II)", responde a las necesidades del contexto señaladas en la sección anterior a través de dos líneas estratégicas las cuales son descritas en el documento propuesta de proyecto de la siguiente manera:

"A. Prevención de la VBG, con énfasis en:

- i) Incidencia social y participación ciudadana.
- ii) Articulación con comunidades y organizaciones de la sociedad civil.
- iii) Profundización de contenidos a través de metodologías y didácticas unificadas para los territorios en masculinidades no hegemónicas, herramientas de comunicación, salud sexual y reproductiva, incluyendo asistencia directa (por ejemplo, a través de brigadas).

B. Promoción de la autonomía política, social y económica, individual y colectiva, a través de:

- i) Espacios integrales Comunitarios del Cuidado, siguiendo lineamientos para la dotación y adecuación, promoviendo alianzas para la sostenibilidad en perspectiva de políticas del cuidado a nivel territorial.
- ii) Apoyo a iniciativas de empoderamiento económico impulsando también las cooperativas mixtas ya existentes en los territorios, promoviendo el fortalecimiento buscando impulsar la vocería y toma de decisiones de las mujeres.
- iii) Agenciamiento de promotoras/es diplomados en la Fase I como parte del equipo de trabajo contratado por este proyecto."⁸

Asimismo, según la propuesta del proyecto⁹, las acciones e iniciativas que se adelantan en cada una de las líneas estratégicas tienen tres niveles de intervención:

- i) Rutas sobre los derechos de las mujeres.
- ii) Trabajo colectivo con las personas en tránsito a la vida civil.

⁸ Organización Internacional para las Migraciones. (s.f.). Propuesta de Proyecto: Implementación de planes de prevención de Violencia Basada en Género y promoción de la autonomía de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil en Colombia (Fase II). Ficha de proyecto endosada en PRIMA.

⁹ Ídem.

iii) Componente comunitario.

2.2.2 Objetivos del proyecto evaluado

Propósito. El proyecto evaluado tiene como propósito aportar desde el enfoque de prevención de VBG a la autonomía política, social y económica, individual y colectiva de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil. Así, se espera que al finalizar el proyecto (agosto de 2022) se hayan alcanzado lo siguiente resultados:

- ❖ Estrategia para la prevención de VBG implementada y replicada en 8 territorio con la participación de 300 hombres y mujeres (excombatientes y comunidad) y alcanzando a 100 servidoras/es públicos.
- ❖ 8 iniciativas de empoderamiento económico con enfoque de género, sostenibles y con impacto comunitario en los ETCR y comunidades, apoyadas e implementadas.
- ❖ Implementación de tres Espacios Comunitarios Integrales de Cuidado (EICC) pilotos diseñados y en funcionamiento que den cobertura a 90 NNA, la participación de 50 mujeres y hombres en la elaboración de planes de acción y proceso de formación asociados al funcionamiento de los ECIC.

Matriz de resultados. A continuación, se presentan los resultados y productos esperados por la intervención junto a sus indicadores.

Tabla 1. Matriz de resultados del proyecto evaluado

Objetivo	Indicador
Contribuir desde el enfoque de prevención de VBG a la autonomía política, social y económica, individual y colectiva de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil.	Mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil implementan herramientas y estrategias de prevención de la VBG para alcanzar su autonomía política, social y económica, individual y colectiva.
Resultado 1	Indicadores
Mujeres y hombres de FARC lideran planes de prevención de VBG e iniciativas de empoderamiento económico con perspectiva de género.	# de mujeres y hombres que participan en la implementación de los planes de prevención de VBG. # de mujeres y hombres que participan en iniciativas de empoderamiento económico con perspectiva de género. % de mujeres y hombres beneficiarios que perciben un aumento en su autonomía y empoderamiento económico % de mujeres sobre el total de participantes del proceso de reincorporación integral.
Producto 1.1	Indicadores
Estrategia para la Prevención de Violencia Basada en Género - VBG implementada y replicada.	# de planes de prevención de VBG adaptados e implementados con las comunidades, bajo el liderazgo de las mujeres

	<p>% de mujeres participan en acciones de promoción.</p> <p># servidores/as públicos capacitados en prevención de VBG y enfoque de género.</p> <p># de estrategias de formación a formadores en Masculinidades implementadas</p>
Producto 1.2	Indicadores
Iniciativas de Empoderamiento Económico apoyadas e implementadas	# de iniciativas apoyadas e implementadas.
Producto 1.3	Indicadores
Espacios Integrales Comunitarios del Cuidado, diseñados y en funcionamiento.	<p># de espacios en funcionamiento liderados por las personas en tránsito a la vida civil y las comunidades en cada ETCR.</p> <p># de mujeres, hombres que participan en el proceso de establecimiento de los ECIC</p> <p># NNA que participan en los EICC</p>

Fuente. OIM (s.f.) Propuesta de Proyecto: Implementación de planes de prevención de Violencia Basada en Género y promoción de la autonomía de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil en Colombia (Fase II). Ficha de proyecto endosada en PRIMA.

2.2.3 Propósito de la evaluación

Esta evaluación tiene como propósito el aprendizaje y la rendición de cuentas. De acuerdo con los TDR “esta evaluación final tiene como propósito recabar información fidedigna para ofrecer recomendaciones al personal de gestión con el fin de tener evidencia sobre los aprendizajes y resultados generados.

Objetivos. De acuerdo con los TDR, los objetivos específicos de la presente evaluación son:

- a. “Resaltar lecciones aprendidas, buenas prácticas y recomendaciones para fomentar el aprendizaje al interior de la Organización y la rendición de cuentas al donante, con el fin de replicar o adaptar las estrategias realizadas en el marco del proyecto, para el diseño de futuras fases o para la implementación de proyectos con alcances similares.”
- b. “Brindar recomendaciones para la incrementar la eficacia y contribuir a la sostenibilidad de las iniciativas apoyadas por el proyecto.”

Lecciones aprendidas y buenas prácticas. Siguiendo con los TDR, “En relación con su propósito la evaluación identificará y documentará buenas prácticas y lecciones aprendidas que den lugar a recomendaciones sustentadas en los hallazgos y conclusiones basadas en la evidencia a partir de la triangulación de fuentes de información.”

Por qué se realiza la evaluación. Esta evaluación se realiza porque las políticas de evaluación de la Embajada de Suecia en Colombia y de la OIM establecen como mandatorios la rendición de cuentas y el aprendizaje de sus intervenciones.

Adicionalmente, la implementación de esta evaluación fue incluida en el formato de propuesta de proyecto de la intervención evaluada, documento que es parte integrante del convenio firmado entre la OIM y la Embajada de Suecia.

Por qué se evalúa en este momento. El proyecto “Implementación de planes de prevención de violencia basada en género y promoción de la autonomía de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil en Colombia (Fase II),” inició el 01/09/2019 y concluirá el 31/08/2022. Es así como esta evaluación se llevó a cabo cerca del final de la intervención evaluada, cuando ya se ha implementado la mayoría de sus acciones principales, con el fin de analizar el logro de sus resultados y la identificación de aprendizajes para conocimiento de la OIM y otras partes interesadas que no están directamente involucradas en la gestión e implementación de la intervención.

Audiencias y usuarios de la evaluación. El primer usuario de la evaluación es “el equipo implementador del proyecto de la OIM que busca capitalizar los resultados alcanzados y las lecciones aprendidas. Con los resultados de esta evaluación este equipo podrá tomar decisiones para fundamentar acciones. El segundo usuario es la Embajada de Suecia que requiere conocer la relevancia de las acciones del proyecto y su contribución al Objetivo de Desarrollo Sostenible N° 5 que busca lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas, y su contribución a la Política nacional para la reincorporación social y económica de los exintegrantes de las FARC-EP. (CONPES 3931 de 2018)

Cómo se utilizarán sus resultados. Esta evaluación final permite dar respuesta a las necesidades de información sobre: el diseño de la intervención, el logro de los resultados, la posibilidad de que sus principales beneficios continúen una vez concluida la intervención, y sobre cómo esta intervención repercutió en la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres de las FARC-EP en proceso de reincorporación de acuerdo con el análisis de género.

2.2.4 Alcance de la evaluación

Alcance de la evaluación en términos de período de la intervención

El alcance de la presente evaluación está dado en los niveles: temático, temporal, geográfico y de temas transversales. En el ámbito temático se evaluarán los avances de la implementación del proyecto en sus tres componentes: I. Prevención de la Violencia Basada en Género; II. Promoción de la autonomía política, social, económica, individual y colectiva; III. Diseño e implementación piloto de Espacios Integrales Comunitario de Cuidado. Temporalmente, la evaluación abarcó el período de implementación del proyecto comprendido entre el 1 de septiembre de 2019 y el 24 de mayo de 2022.

Cobertura geográfica de la evaluación

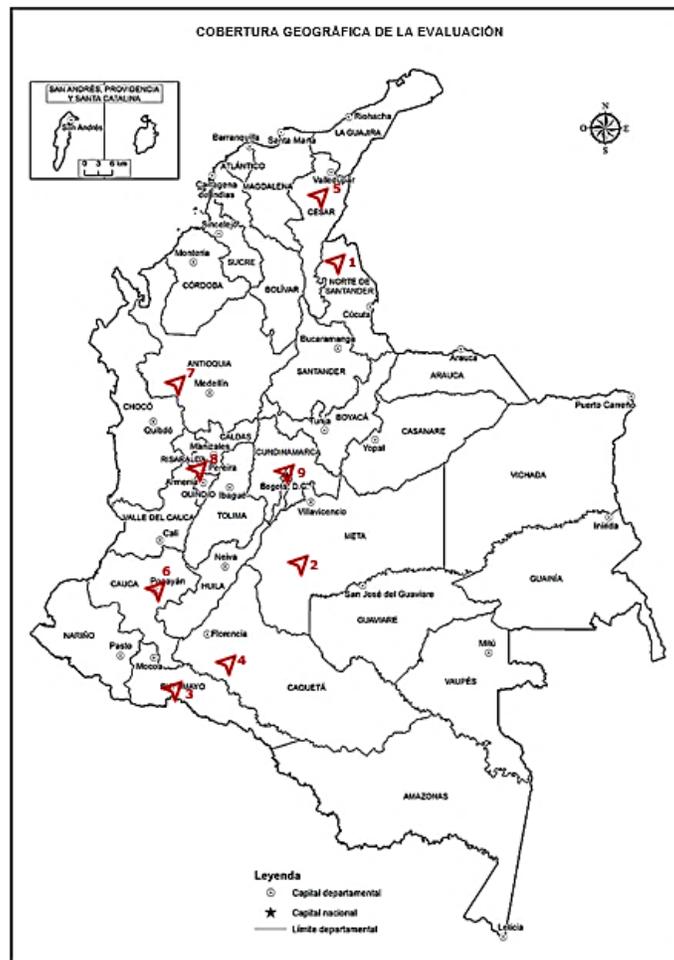
La evaluación se realizó en los territorios focalizados por el proyecto (5 ETCR/3 NAR) tal como se describen en la siguiente tabla.

Tabla 2. Cobertura geográfica de la evaluación

Lugar	
1	ETCR El Negro Eliécer Gaitán, Tibú, Caño Indio, Norte de Santander
2	ETCR Georgina Ortiz, Vista Hermosa, Meta
3	ETCR Heiler Mosquera, Puerto Asís, La Carmelita, Putumayo
4	ETCR Héctor Ramírez, La Montañita, Caquetá
5	ETCR Simón Trinidad, Manaure, Tierra Grata, Cesar
6	NAR Urbana, Popayán, Cauca
7	NAR San José de León, Mutatá, Antioquia
8	NAR Jimmy Tatamá, Pueblo Rico, Risaralda
9	Bogotá D.C.

Fuente. Elaborada por la evaluación 2022.

Figura 1. Mapa de la cobertura geográfica de la evaluación

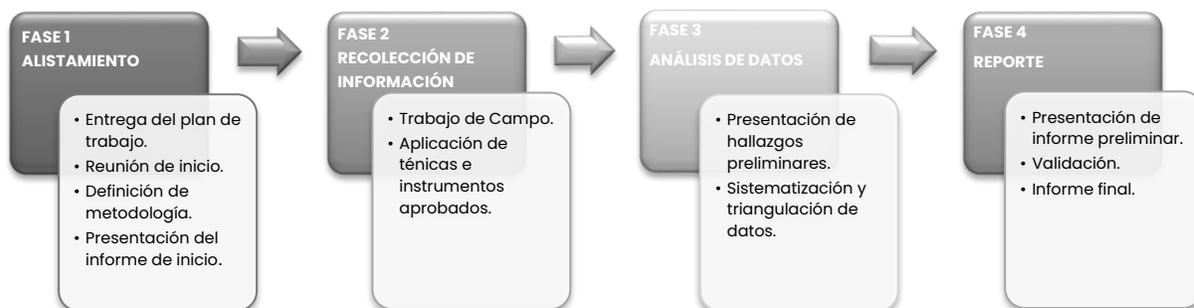


Fuente: Elaborada por la evaluación 2022.

Fases de la evaluación

La siguiente figura muestra las fases que desarrolló la evaluación y que se presentaron de manera detallada en el plan de trabajo propuesto al inicio de la presente consultoría.

Figura 2. Fases de la evaluación



Fuente: Elaborado por la evaluación con base en el plan de trabajo del proyecto evaluado.

Figura 3. Teoría del Cambio

TEORÍA DEL CAMBIO

VIVAS

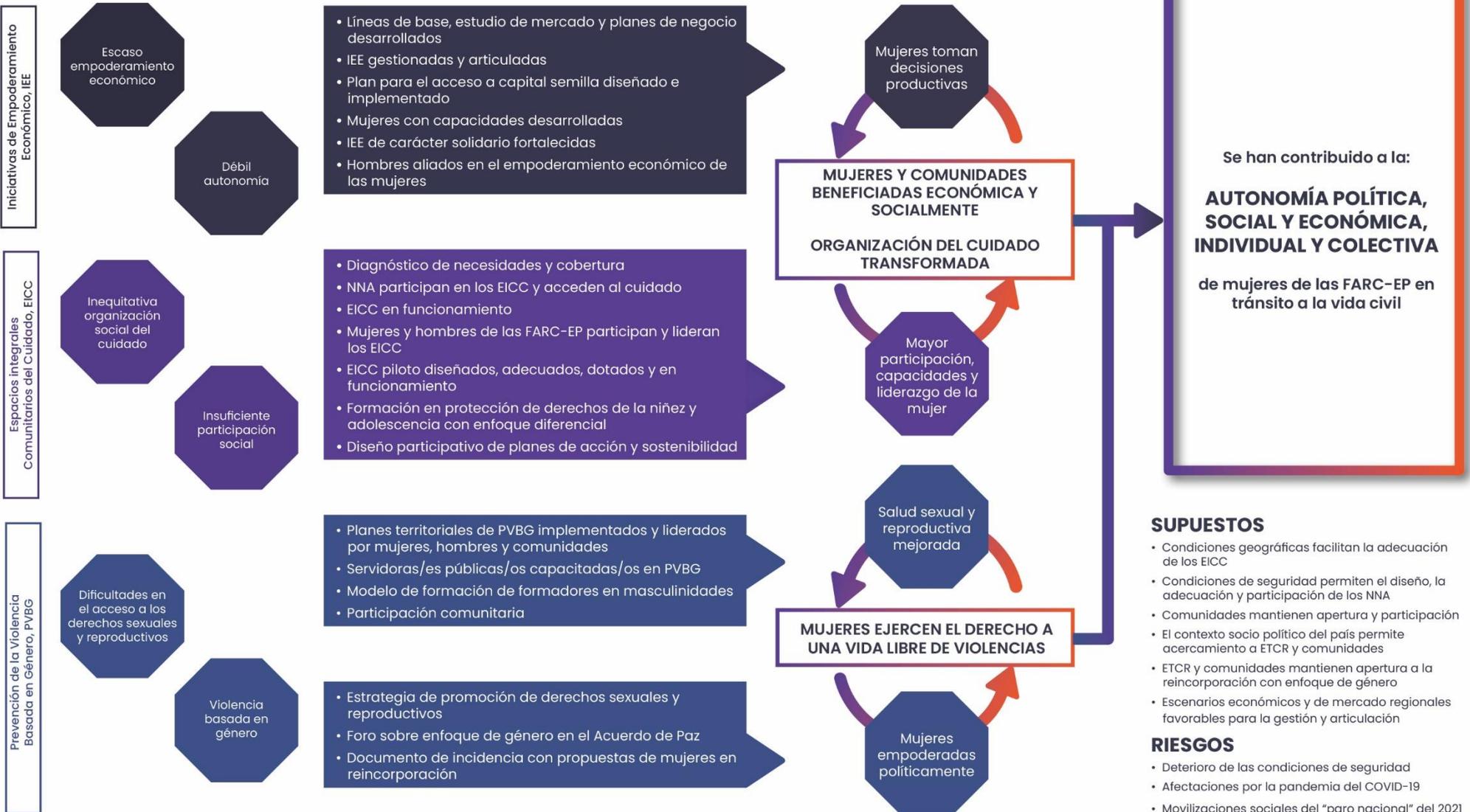
CONDICIONES DE PARTIDA

Brechas prácticas y estratégicas de género

PRODUCTOS

RESULTADOS

IMPACTO



2.2.5 Teoría de cambio del proyecto evaluado

La aproximación a la Teoría del Cambio (TDC) del proyecto evaluado desarrollada por la evaluación describe gráficamente el cambio introducido por la intervención, presentando descriptivamente cómo este proceso se desarrolló secuencialmente, desde una situación de partida que devela las problemáticas y/o necesidades que dan emergencia a la intervención, que están relacionadas con las brechas de género tales como: Violencia Basada en Género, escaso ejercicio de derechos sexuales y reproductivos, insuficiente participación social de las mujeres, inequitativa organización social del cuidado, débil autonomía y escaso empoderamiento económico de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil.

Es así como, la intervención se estructura en tres rutas causales:

- A. Prevención de la Violencia Basada en Género la cual que posibilitaría una mejor salud sexual y reproductiva, menos VBG, mayor capacidad de decisión por parte de las mujeres, mayor empoderamiento social, colectivo e individual y acompañamiento de los hombres en el proceso de participación de las mujeres, reconocimiento y redistribución de las labores del cuidado.
- B. Espacios Integrales Comunitarios del Cuidado que permitirían mayor participación política y liderazgo de las mujeres, más equidad en los roles políticos, sociales y del cuidado, mayor tiempo para la formación, autocuidado y productividad en las mujeres y, mayor seguridad y capacidad de incidencia por parte de las mujeres.
- C. Iniciativas de Empoderamiento Económico que contribuirán a un mayor empoderamiento económico para las mujeres, mayores ingresos económicos, mayor trabajo colectivo y solidario, mayor liderazgo femenino y mayor independencia de las mujeres.

Por lo cual, la TDC sostiene que las integraciones sinérgicas de estas rutas causales estarían contribuyendo a la autonomía social, política y económica, individual y colectiva de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil en un nivel de impacto.

2.3 Metodología de la evaluación

2.3.1 Criterios de evaluación

De acuerdo con lo señalado en los TDR, esta evaluación se ejecutó teniendo en cuenta los criterios de evaluación de la OECD/DAC¹⁰. Es así como el marco evaluativo tuvo en cuenta la duración, el desarrollo técnico y la focalización geográfica del proyecto para abordar en el análisis los criterios de pertinencia, eficacia y sostenibilidad. Para el análisis se tendrán en cuenta las preguntas clave señaladas en el Anexo 1. Matriz de evaluación, a las que esta evaluación intenta dar respuesta.

¹⁰ OECD (2021). Applying Evaluation Criteria Thoughtfully DAC/OECD, Paris.

Respecto de los criterios de evaluación, se entenderá lo siguiente:

Pertinencia: “El grado en que los objetivos y el diseño de la intervención responden a las necesidades, las políticas y las prioridades de los beneficiarios, de los socios/instituciones y del país, así como a las prioridades globales, y lo siguen haciendo aun cuando cambien las circunstancias”.

Eficacia: “El grado en el que la intervención ha logrado, o se espera que logre, sus objetivos y sus resultados, incluyendo los resultados diferenciados entre grupos.”.

Sostenibilidad: “El grado en que los beneficios netos de la intervención continúan o es probable que continúen.”

2.3.2 Método y enfoque evaluativo

La evaluación utilizó los métodos cuantitativo y cualitativo a partir de un diseño de evaluación mixto pre-experimental, principalmente cualitativo (Campbell & Stanley, 1963).¹¹ El objetivo de este diseño es incrementar la confiabilidad de los datos, la validez de los hallazgos y de las recomendaciones, además de ampliar y profundizar la comprensión de los procesos a través de los cuales el proyecto logró sus resultados y generó aprendizajes.

La elección de este enfoque ecléctico responde; entre otros factores, a las reconocidas contribuciones del uso combinado de métodos para la comprensión de intervenciones sociales complejas que abordan simultáneamente: la reincorporación de excombatientes desde un enfoque de género, la violencia basada en género, la incidencia política, la economía del cuidado, los derechos sexuales y reproductivos, y la reproducción de masculinidades tradicionales.

Esta evaluación tuvo un enfoque evaluativo basado en la teoría, para lo cual estructuró el análisis de los datos a partir de la matriz de resultados, la TDC y los modelos lógicos presentes en la estructura de la intervención evaluada (Chen, 1999).¹²

2.3.3 Recolección de datos

Se utilizaron cuatro métodos de recolección de datos que permitieron indagar en los tres criterios de evaluación solicitados para responder con un razonable grado de certidumbre las preguntas de evaluación que aparecen en los TDR, las cuales constituyen la base de los cuestionarios de la evaluación.

Análisis documental. La evaluación utilizó el análisis documental porque es una técnica discreta no intrusiva, útil para analizar resultados, tendencias o secuencias temporales, además, porque proporcionó una visión del proyecto que no era directamente observable por otros medios. Es así como, durante la fase de gabinete, la evaluación codificó, sistematizó y analizó los documentos que le fueron proporcionados:

¹¹ Campbell DT, Stanley JC (1963). *Experimental and Quasi-Experimental Designs for Research*. Chicago: Rand McNally & Company.

¹² Chen, H.-T. (1990). *Theory-driven evaluations*. Newbury Park, CA: Sage Publications Inc.

programáticos, diagnósticos, de implementación, de seguimiento, bases de datos, publicaciones, y otros documentos producto de las intervenciones del proyecto.

Entrevista. Por su utilidad para analizar en profundidad temas complejos como la violencia de género, los derechos sexuales y reproductivos, y la reproducción de masculinidades tradicionales, autonomía y porque permite examinar los aspectos afectivos y cognitivos de las respuestas. Esta técnica permitió que la entrevistadora explicara y ayudara a aclarar las preguntas, aumentando la probabilidad de obtener respuestas útiles.

Grupo focal. La evaluación utilizó la técnica del grupo focal porque los temas de evaluación abordados se beneficiaron de la interacción del grupo, el cual proporcionó información más útil que la recogida de datos por medios individuales, porque los comentarios se enlazaron entre sí, y porque son compartidos entre los participantes y con la moderadora, lo que proporcionó información más rica.

Encuesta. Debido a que es una técnica económica y práctica que permitió recolectar rápidamente datos de informantes dispersas/os en ocho departamentos, la evaluación utilizó la encuesta online para recolectar datos de la intervención evaluada, el envío de esta encuesta fue realizada a través de las/los promotoras/es VIVAS, ya que este equipo es el que más fácil acceso tiene a los beneficiarios. Por sus características, el cuestionario de encuesta fue utilizado para recoger datos de las/los beneficiarias/os y las instituciones aliadas clave.

La evaluación calculó la muestra y eligió las unidades muestrales a ser entrevistadas a partir de la base de datos del proyecto evaluado. Una lista de 338 nombres producto de este cálculo fue entregada a la Coordinación nacional del proyecto quien solicitó al equipo de promotoras/es territoriales VIVAS que, para garantizar una alta tasa de respuesta, envíen por WhatsApp y correo electrónico la encuesta de carácter anónimo a las personas seleccionadas (por razones de seguridad las/los beneficiarias/os del proyecto no responden comunicaciones de contactos desconocidos para ellos).

Las técnicas, los grupos de informantes clave, y las cantidades de hombres/mujeres a la que se aplicaron estas técnicas se presentan en la Tabla 3. Síntesis de informantes, técnicas y muestras. El cuestionario semiestructurado para entrevista en profundidad, la guía de discusión para grupo focal, y los cuestionarios semiestructurados de encuesta se adjuntan al presente informe final de evaluación. (Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos)

2.3.4 Triangulación y análisis de datos

Esta evaluación utilizó la triangulación de métodos, técnicas e informantes con el fin de obtener estimaciones cualitativas y cuantitativas independientes para variables clave como la prevención de la violencia de género y la transformación del cuidado. Una característica clave de la triangulación propuesta es que los métodos y técnicas se integraron para identificar posibles contradicciones en diferentes estimaciones y para

comprender la razón de posibles diferencias. Por ejemplo, primero, se realizó un análisis documental de los resultados alcanzados por el proyecto reportados por el sistema de seguimiento a través de los informes anuales. Posteriormente, se conversó con las mujeres en tránsito a la vida civil en entrevistas acerca del uso de los servicios y bienes provistos por el proyecto; y finalmente, se compararon los datos anteriores con las respuestas proporcionadas durante los grupos focales.

La presente evaluación combinó elementos cuantitativos y cualitativos para responder a las preguntas de evaluación. Así, un análisis de datos combinado ayudó a obtener una imagen más completa que la proporcionada por análisis cuantitativos o cualitativos aislados, ya que integró las ventajas de ambos métodos.

Análisis cualitativo. El análisis cualitativo está destinado a convertir los datos en hallazgos, para ello, el diseño mixto de la presente evaluación guio las fases del análisis: organización, codificación, visualización e interpretación de los datos. El proceso analítico cualitativo en esta evaluación extrajo temas, patrones y conexiones entre las ideas contenidas en los datos (Miles y Huberman, 1994).¹³ Para este análisis, la evaluación utilizó el software de investigación y análisis de datos cualitativos Atlas.Ti.

Análisis cuantitativo. Para el análisis cuantitativo la evaluación primero hizo una limpieza de los datos, después, se realizaron pruebas estadísticas utilizando medidas de tendencia central (frecuencias, porcentaje, relación). Posteriormente, se revisaron e interpretaron los datos para identificar patrones, similitudes y diferencias entre las respuestas. Finalmente, se hicieron resúmenes de los datos desarrollando tablas y figuras que resumen los hallazgos.

2.3.5 Estrategia de muestreo

Muestreo cualitativo. Debido a que esta es una evaluación esencialmente cualitativa, la elección de las/los informantes clave fue realizada mediante un muestreo intencional, basado en su accesibilidad, disponibilidad, interés y en la riqueza de los datos que puedan proporcionar con información e ilustración, datos que deben ser adecuados para el propósito de la presente evaluación (Patton, 2015).¹⁴

El muestreo cualitativo permitió a la evaluación obtener información de calidad y diversidad acerca de la intervención. A partir del universo de beneficiarios del proyecto, la evaluación determinó una muestra cualitativa conformada por 141 personas.

La selección y convocatoria de estos informantes clave estuvo liderada por el equipo implementador de la OIM de acuerdo con el conocimiento específico que tiene de los miembros de los grupos que participan en el proyecto.

A continuación, la Tabla 3. Síntesis de informantes, técnicas y muestras, presenta un resumen de la estructura de la muestra cualitativa propuesta para la presente

¹³ Miles, M. B., & Huberman, A. M. (1994). *Qualitative data analysis: An expanded sourcebook*: SAGE.

¹⁴ Patton, M. (2015). *Qualitative Research and Evaluation Methods*, Thousand Oaks: SAGE.

evaluación. Más adelante, la Tabla 4. Base de datos documental, presenta una síntesis el universo de documentos proporcionados a la evaluación para su revisión en la etapa de gabinete.

Tabla 3. Síntesis de informantes, técnicas y muestras

Informantes clave		Técnica	Grupo focal presencial	Grupo focal online	Entrevista presencial /Virtual/telefónica	Encuesta Semi estructurada Online	Revisión documental	Nº de informantes clave de grupos focales y entrevistas
Equipos Implementadores nacional y territorial	Equipo coordinador nacional (5) Gerencias (2)		1					7
	Profesionales facilitadoras VBG Territoriales (4) Profesionales Facilitadoras EICC (3)			1				7
Donante	Embajada de Suecia				1			1
Beneficiarios	promotoras/es VIVAS PVBG ¹⁵			1				12
	promotoras/es VIVAS EICC			1				9
	Mujeres de Iniciativas productivas	8	uno por cada ETCR/NAR		8	338		24
	Mujeres de incidencia y participación política			8			24	
	Organizaciones de mujeres del territorio			8			24	
	Mujeres y hombre de las comunidades			8			24	
	Madres y padres de NNA beneficiarios de los EICC			3			9	
	Servidores públicos capacitados							
Instituciones aliadas	ICBF, ARN, SENA, CNR, ONU MUJERES							
	Base de datos documental						Docum entos	
TOTAL			9	3	37	338	147	141

Fuente. Elaborada por la evaluación 2022.

¹⁵ Como parte de la fase I del proyecto evaluado 240 personas en tránsito a la vida civil se graduaron en un diplomado de formación de formadora/es para la prevención de la violencia basada en género, de este grupo alguna/os de ella/os fueron contratados por el proyecto para la presente Fase II como promotora/es para implementar los planes para PVBG y los EICC.

Para la realización de los grupos focales y las entrevistas, en conjunto con el equipo Coordinador nacional de la OIM se realizó una reunión con el equipo de promotoras/es y facilitadoras en la cual se presentó: el cronograma de visitas, la agenda de trabajo diario por ETCR/NAR y los criterios de inclusión de los participantes convocados.

Asimismo, la evaluación recibió información periódica por parte del equipo OIM frente al tema de seguridad y acceso en cada uno de los territorios dadas las dinámicas cambiantes y las dificultades por la ola invernal, teniendo en cuenta que la mayoría de los ETCR/NAR se encuentran en zona rural, por consiguiente, debido a factores de riesgo oportunamente comunicados por la OIM a la evaluadora.

Con el fin de lograr el alcance geográfico previsto y teniendo en cuenta las dificultades de acceso y problemas de seguridad que se presentaron durante el trabajo de campo de la presente evaluación, en tres de los nueve sitios de recolección de datos se realizaron entrevistas por vía telefónica y grupos focales por medios virtuales completando así la cobertura a los nueve territorios focalizados. Es así, que durante el trabajo de campo la evaluación realizó 32 entrevistas, 6 grupos focales presenciales, y 4 grupos focales virtuales con un total de 127 informantes.

Para la revisión documental, el equipo de OIM proporcionó a la evaluación carpetas correspondientes a cada una de las fases del proyecto evaluado. La siguiente tabla corresponde a la base de datos documental que detalla el número de documentos por fase.

Tabla 4. Base de datos documental

Carpeta	Número de documentos
1. Documentos de formulación	1
2. Documentos de implementación	66
3. Documentación de seguimiento	64
4. Documentos de contexto	8
5. Documentos de evaluación	8
Total	147

Fuente. Elaborada por la evaluación 2022.

En el Anexo 3. Lista detallada de los documentos para análisis documental, se detallan los documentos examinados por la evaluación para luego ser triangulada con los hallazgos de las otras técnicas aplicadas.

Muestreo cuantitativo. Dado el tamaño de la población beneficiaria a ser encuestada según la matriz de seguimiento del proyecto (2.841 personas), se utilizó la fórmula para el cálculo de la muestra cuantitativa señalada en la Figura 4 Cálculo de la muestra cuantitativa, así la evaluación calculó el tamaño la muestra con un margen de error de 5% y un nivel de confianza de 95%, dando como resultado una muestra compuesta por 338 unidades muestrales (Participantes con edad igual o mayor a los 18 años excluyendo

personal administrativo y funcionarios internacionales), las cuales fueron seleccionadas por medio de un muestreo aleatorio simple.

Figura 4. Cálculo de la muestra cuantitativa

$$\text{Tamaño de la muestra} = \frac{\frac{z^2 \times p(1-p)}{e^2}}{1 + \left(\frac{z^2 \times p(1-p)}{e^2 N} \right)}$$

N = tamaño de la población (2.841) • e = margen de error (porcentaje expresado con decimales 0,05) • z = puntuación z (desviación estándar)

Fuente. Elaborada por la evaluación 2022.

Al final de la fase de recolección datos, la evaluación pudo recuperar un total de 74 encuestas respondidas completamente, por lo cual los resultados de la encuesta no serían estadísticamente generalizables. El número de encuestas respondidas está asociado a dificultades de telecomunicaciones presentadas en los territorios focalizados, según los habitantes de los ETCR y NAR las lluvias habrían causado intermitencia en la cobertura de internet, lo cual les habría imposibilitado recibir y/o responder adecuada y oportunamente la encuesta.

De acuerdo con el diseño cualitativo de la evaluación, los datos recolectados por la encuesta se utilizan evitando generalizaciones, y señalando que corresponden exclusivamente a quienes respondieron la encuesta. Adicionalmente, los datos recolectados por la encuesta se utilizan para entender el porqué de los procesos, más que para extrapolar resultados

Finalmente, el trabajo de campo cualitativo y cuantitativo alcanzó efectivamente a un total de 201 personas que participaron como informantes en esta evaluación.

2.3.6 Temas transversales

De acuerdo con los lineamientos de las Naciones Unidas en la materia, y según lo señalado en los TDR, “El enfoque de Derechos (Rights-Based Approach to Programming, RBA), teniendo en cuenta Género, y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS),” son los temas transversales de la presente evaluación, mismos que fueron integrados en las preguntas y subpreguntas de evaluación bajo los criterios priorizados, y que fueron parte del análisis de datos que buscó darles respuesta.

Acerca del enfoque de derechos, tomando como referencia el manual Enfoque de programación basado en los derechos de la OIM¹⁶ se menciona que las preguntas vinculadas al enfoque de género incluyen simultáneamente el enfoque de derechos puesto que buscan medir hasta qué punto se han aplicado los principios de derechos en el proyecto. Dos ejemplos de estas preguntas son:

¹⁶ International Organization for Migration. (2015). Rights-based approach to programming, IOM, Switzerland.

- ❖ ¿El proyecto identifica las brechas prácticas y estratégicas de género presentes en el contexto y relacionadas con el problema o necesidad? (Principio de derecho de igualdad y no discriminación).
- ❖ ¿Fueron tenidos en cuenta los hombres y mujeres en tránsito a la vida civil, las comunidades en los municipios ETCR y NAR priorizados, las instituciones y socios, y otras partes interesadas en el diseño, implementación y seguimiento del proyecto? (Principio de derecho a la participación).



CAPÍTULO 3

HALLAZGOS

3. HALLAZGOS

Pertinencia ¿está la intervención haciendo lo que hay que hacer?

El nivel en que los objetivos y el diseño de la intervención responden a las necesidades y las prioridades de los beneficiarios, de los socios/instituciones y del país, así como a las prioridades globales, y lo siguen haciendo aun cuando cambien las circunstancias.

3.1 Hallazgos acerca de la pertinencia

3.1.1 Medida en que los resultados esperados del proyecto responden a su contexto de diseño e implementación

Prevención de la Violencia Basada en Género

La línea de prevención de la violencia basada en género (PVBG), se estructura en la implementación y actualización de los planes de PVBG con un enfoque basado en el autocuidado, a través de propuestas didácticas y flexibles en cada uno de los ocho ETCR/NAR focalizados, desarrollando estrategias pedagógicas, formativas, organizativas, culturales, deportivas, culturales, y de salud, para promover la incidencia social, la articulación con las comunidades y organizaciones de la sociedad civil, y profundizando en contenidos que favorezcan las masculinidades no hegemónicas con el fin de fortalecer la autonomía en las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil.

En relación con el diseño de la línea estratégica del proyecto para el componente de intervención de PVBG, los hallazgos señalan que esta estrategia implementada y replicada, responde directamente a las necesidades identificadas por las/los beneficiarias/os en los ocho espacios focalizados respetando las particularidades de cada uno de estos sitios. El diseño de la intervención ratifica el contexto actual en relación con la violencia en contra de las mujeres, y rescata la voz de las beneficiarias frente a la lectura y al interés que tienen de seguir trabajando en la prevención de las violencias basadas en género como insumo esencial para el desarrollo de una estrategia que busca fortalecer resultados alcanzados en una intervención anterior.¹⁷ Un ejemplo de ello está en las narrativas de las beneficiarias del NAR Jimmy Tatamá quienes manifiestan lo siguiente:

“Una de necesidades que se combatió es el conocimiento en las mujeres, muchas no sabíamos que teníamos un apoyo, si pasaba algún tipo de violencia ¿dónde nos quejábamos? Aprendimos a que no estamos solas. Eso sirvió para empoderarnos, teníamos este temor de dar o aportar una idea, aprendimos a aportar y a vencer ese

¹⁷ El proyecto previo al que se hace referencia es “Estrategia para la formación de formadora/es, promotora/es en prevención de violencia Basada en género en los espacios territoriales de capacitación,” que fue implementado por la OIM en el período 2017-2018. Este proyecto sería la primera fase del proyecto evaluado.

miedo. Hay dos necesidades que se han satisfecho: siendo la necesidad de autogestión y formación, las dos que se han solucionado con el proyecto.” (Beneficiaria, grupo focal, Pereira, 2022)

Este hallazgo se complementa con voces de las beneficiarias del ETCR El Negro Eliécer Gaitán quienes relatan, “Nosotros antes no sabíamos qué era violencia de género, y necesitábamos educar para que vayan teniendo conocimiento de todos los temas relacionados con violencias basadas en género.” (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio, 2022)

En el análisis de las necesidades de las/los beneficiarias/os y el diseño de intervención desarrollado por la OIM para darles respuesta, la evaluación evidenció que el proyecto tuvo en cuenta las recomendaciones de las excombatientes de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, especialmente de quienes habrían participado en la intervención anterior (Fase I)¹⁸ implementada por la OIM, en entrevistas personales con la evaluación ellas aseguran haber proporcionado insumos para la actual estructura del proyecto.

“La creación [del proyecto], nace de la necesidad de las mujeres para generar condiciones de participación y para contribuir a la eliminación de las violencias que se establecen a partir de los estereotipos creados históricamente, antes [del proyecto] había una necesidad establecida y a partir de esa necesidad arranca el diplomado y ahora se continua con poner en marcha el plan de prevención [para la VBG].” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

Es así como la evaluación encontró que en el informe final del proyecto “Estrategia para la formación de formadora/es, promotora/es en prevención de violencia Basada en género en los espacios territoriales de capacitación” (OIM, 2019), la OIM pensó que sería clave implementar, a más largo plazo el acompañamiento en la implementación y el fortalecimiento de planes territoriales de prevención y de estrategias de comunicación, y sugirió que la aplicación práctica de lo aprendido se pueda profundizar más con procesos formativos variados, que respondan a necesidades concretas (talleres, seminarios, acompañamiento, etc.), este informe señalaba que estos procesos se deberían generar en una segunda fase en las mujeres en proceso de reincorporación, por lo cual era importante apoyarlos como parte del liderazgo femenino en la reincorporación de las excombatientes de las FARC-EP y en la construcción de la paz.¹⁹

Adicionalmente, para esta segunda fase de intervención se estableció que, la estrategia y los planes de PVBG, además de retomar lo aprendido en diplomado en “Formación de formadores y promotores para la prevención de violencias basadas en género,”²⁰ desarrollado en la primera fase del proyecto, fueran actualizados con la participación de las comunidades a partir de un diagnóstico que posibilite el reconocimiento de las

¹⁸ Organización Internacional para las Migraciones (2019). Proyecto Estrategia para la formación de formadora/es, promotora/es en prevención de violencia Basada en género en los espacios territoriales de capacitación. OIM, Informe final.

¹⁹ Ídem.

²⁰ Ídem.

necesidades relevantes de los territorios. Este enfoque planteó un espectro de participación más amplio para las excombatientes en el cual se incluyó a los NNA y a las poblaciones aledañas a los ETCR y NAR, con el fin de seguir contribuyendo a la disminución de las violencias, y proponiendo un enfoque de prevención más que de intervención.

Así, la revisión documental permite ver que, aunque haya una diversidad de narrativas frente a los contextos intervenidos, todos convergen en la necesidad de la puesta en práctica de los planes de PVBG, como se evidencia en los siguientes apartados que estructuran dichos planes.

“En una parte importante de la población persiste la visión de que las agresiones contra mujeres, niños y niñas se dan en el ámbito de lo privado, y que es en ese ámbito donde deben solucionarse. Sin embargo, algunas personas alcanzan a vislumbrar que esta responsabilidad recaería en el colectivo sobre todo si llega a ocurrir algo grave, por lo que se señala la importancia de que el colectivo logre evitar y gestionar situaciones que se presenten al respecto.” (Plan de prevención, NAR San José de León, Mutatá, 2020)

“Las mujeres confirmaron que es poco el trabajo que se ha realizado frente a prevención de violencias con los niños del poblado. Resaltan la importancia sobre este tema y sobre la salud sexual y reproductiva. En el caso de los hombres, aunque hay mucho interés por el tema, al hacer alguna convocatoria sobre género, ellos no se sienten llamados a participar, entienden que la invitación es solo para mujeres. Sin embargo, solicitan y se interesan por el trabajo de nuevas masculinidades.” (Plan de Prevención, Agua Bonita, La Montañita, 2020)

“Un obstáculo que se evidencia para la labor de visibilización de liderazgos femeninos, así como de reconocimiento de labores del cuidado, se relaciona con el escaso trabajo de reflexión en el tema de nuevas masculinidades o masculinidades no violentas, así como el desconocimiento de estos conceptos.” OIM (Plan de prevención, ETCR La Carmelita, Putumayo, 2020)

Iniciativas de Empoderamiento Económico

Acercas de las IEE, la evaluación ha recolectado datos que evidencian cómo los objetivos y el diseño de la intervención responden de manera directa a necesidades propias de los territorios focalizados (cinco ETCR y tres NAR). Esta respuesta se habría dado por medio de un análisis conjunto entre la OIM y las beneficiarias a través de una articulación con el grupo UNLab4.0 de la Universidad Nacional de Colombia, con quien se implementaron técnicas participativas para la realización de un diagnóstico que se convirtió en la línea de base de esta línea del proyecto evaluado donde se caracterizaron las dimensiones personales propias del empoderamiento de las mujeres, así como, las potencialidades y principales demandas del territorio, teniendo en cuenta las siguientes esferas: 1. Decisiones sobre la producción agrícola; 2. Acceso y poder de toma de

decisiones sobre los recursos productivos; 3. Control sobre el uso de los ingresos; 4. Liderazgo en la comunidad, y 5. Uso del Tiempo.²¹

Por medio de la triangulación la evaluación pudo ratificar que la realización del mencionado diagnóstico resultó para la OIM y para las/los beneficiarias/os, en un sólido punto de partida para la construcción de los planes de trabajo que alimentan cada una de líneas de intervención del proyecto, otorgándoles un carácter flexible y adaptativo más allá de una generalización homogeneizante para todos los territorios porque tuvo en cuenta las particularidades de cada uno de los espacios focalizados. El relato de una excombatiente del NAR Urbana Popayán describe una relación directa entre las necesidades de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, los planes de trabajo que son parte del proyecto evaluado, y los ideales que las mujeres tienen en los territorios rurales de Colombia.

“La creación [del proyecto] ha sido una construcción en conjunto en alianza con OIM, nos sentamos y comenzamos a contar cómo era nuestra vida y así salieron los murales. A través del lenguaje VIVAS ha generado el espacio para que nosotros construyamos un plan de trabajo que se genere a partir de nuestras necesidades, pero también que proyecte capacidades que se mantengan y que se puedan seguir manteniendo no sólo en términos de mobiliarios sino en términos de una formación que genere posibilidades, para que no se haga sólo desde la situación por la que estamos trabajando.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

“Contribuye con la economía de las mujeres, a que seamos más independientes. Este proyecto genera empleo y aquí estamos trabajando estamos aportando a nuestras familias.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Carmelita, 2022)

“A mí me ha solucionado un poco el tema de mi autonomía económica, yo soy la líder del proyecto de piscicultura, aunque no producimos mucho ya hemos vendido.” (Beneficiaria, grupo focal, La Carmelita, 2022)

Así, la evidencia recolectada da cuenta que el proyecto evaluado destaca la necesidad de las mujeres excombatientes de las FARC-EP de fortalecer su autonomía económica y la toma de decisiones desde procesos colectivos, a través de la generación de ingresos económicos y de posibilidades de trabajo para las mujeres de los espacios territoriales y de las comunidades aledañas, colocando en evidencia las pocas alternativas de sostenimiento económico para las mujeres en esos territorios, “Las mujeres no cuentan con la suficiente autonomía y toma de decisiones para los proyectos productivos; en la esfera de recursos las mujeres no cuentan con la suficiente capacidad para acceder a créditos, o poseer bienes.” (Embajada de Suecia en Colombia, Organización Internacional para las Migraciones, Universidad Nacional de Colombia, 2020)

²¹ Embajada de Suecia en Colombia, Organización Internacional para las Migraciones, Universidad Nacional de Colombia (2020). Diagnóstico fase inmersión: Diseño participativo para la innovación social centrado en el desarrollo de habilidades para innovar (Documento interno). Grupo UNLab4.0.

Además, el diseño del proyecto pone de manifiesto el mantenimiento de la brecha relacionada con la autonomía económica entre hombres y mujeres, debido a una inequidad que se relaciona con las cargas del cuidado y las responsabilidades domésticas, factores que fueron considerados por las beneficiarias como uno de los más grandes obstáculos para alcanzar su autonomía. Lo anterior, refleja la necesidad que tienen las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil de tener espacios de cuidado y apoyo para la educación de sus hijos e hijas, para que puedan realizar trabajo social e incrementar su participación comunitaria, esta situación es evidenciada en el diagnóstico realizado, el cual identificó que las excombatientes no eran tan activas en procesos de liderazgo político y económico, dentro y fuera de sus territorios.

“La plataforma que generó liderazgos para las mujeres fue apuntarle a la igualdad de género y les ayudó a que haya mujeres voceras responsables de un montón de procesos en el territorio, es decir, que incidieran en su comunidad y que sean reconocidas, y ellas son referentes y por eso los hombres ‘se fresquean.’”²² (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

“Ahora los cargos importantes los lideran las mujeres, por ejemplo, la primera presidente de la junta de acción comunal fue una mujer de 24 años que se hizo en la organización.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

De esta forma, la evaluación encontró datos acerca del diseño de la intervención evaluada que dan cuenta de la complejidad de la construcción de la autonomía y del empoderamiento económico de las mujeres excombatientes, los cuales integran diversas variables que son reconocidas por ellas, y que se reflejan en la mayoría de los discursos captados a partir de las entrevistas en profundidad y los grupos focales realizados por la evaluación.

“Yo recuerdo que se hicieron varios encuentros formativos para ver también por dónde nos veíamos identificadas desde el aspecto económico, y le apostamos a la economía solidaria, y queríamos que las mujeres trabajaran pero que estuvieran con los hijos, y tratar de ver qué queremos para poder ser productivas, y hemos estado haciendo ensayo y error, y no nos damos por vencidas, y ese espacio ha sido necesario.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Pereira, 2022)

“Lamentablemente las mujeres habíamos caído nuevamente en las tradiciones culturales que existen dentro de las comunidades, como la dependencia económica, como permanecer siempre a manso cuidado, digamos eran necesidades que se miraban constante, lo otro que mencionaba ahorita en lo económico, la necesidad grande era un proyecto o un espacio para que las mujeres pudieran generar, tener autonomía económica, ingresos económicos.” (Promotoras VIVAS, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

“Aquí se unieron los espacios de cuidado con las iniciativas productivas, los espacios de cuidado son Pedro Pascasio y el apoyo a la educación, que posibilitan que los padres puedan trabajar mientras los niños son cuidados y acompañados en jornadas alternas al colegio.” (Beneficiario, grupo focal, Tierra Grata 2022)

²² Expresión colombiana que significa “se desentienden.”

A lo largo de los datos recolectados, la evaluación pudo ratificar que el proyecto retoma de forma recurrente los resultados de la primera fase (Estrategia para la formación de formadores y facilitadores en PVBG), lo que evidencia la pertinencia del diseño de la intervención, estableciendo las necesidades y las potencialidades de las/los beneficiarias/os en los territorios; a continuación, se presentan dos datos que sustentan esta pertinencia, uno de la Embajada de Suecia y otro de una beneficiaria.

“Eso [el proyecto] viene como resultado del primer proyecto que fue el diplomado que llamamos la primera fase, y eso sirvió para la formulación de la segunda fase. Se hizo a través de talleres que desarrolló la OIM en los territorios y del diálogo con organizaciones de mujeres, y a través de otros componentes del proyecto como, por ejemplo, con todo lo del empoderamiento económico. Se hizo primero un trabajo con la Universidad Nacional de formación para identificar las capacidades de las personas para ayudarles a construir lo que sería su vocación o su proyecto productivo, entonces esos talleres hacían parte de la etapa inicial del proyecto que desarrolló la OIM y de ahí salieron las recomendaciones o conclusiones que nutren este nuevo proyecto.” (Embajada de Suecia, entrevista en profundidad, Bogotá DC, 2022)

“Participamos por parte de las mujeres que fuimos graduadas en el diplomado, nos dijeron que teníamos que participar en los talleres de los que salió este proyecto, unas querían sastrería, y él quería costura, y yo quería la piscicultura, y cuando me preguntaron que quién se iba a hacer responsable de la piscicultura yo les dije que yo me hacía al frente, y de ahí surgió esta iniciativa que ahora tenemos funcionando.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Puerto Asís, 2022)

Espacios Integrales Comunitarios del Cuidado

Dentro de sus componentes de intervención, el proyecto evaluado realizó la implementación de un piloto para el diseño y funcionamiento de los Espacios Integrales Comunitarios del Cuidado (EICC) en tres de los ocho territorios focalizados, esto a partir de la necesidad de desarrollar la autonomía de las mujeres y de valorar la economía del cuidado que tradicionalmente están asociadas a los roles y responsabilidades que son asumidas por las mujeres respecto a la crianza de sus hijos e hijas y a las labores domésticas y del cuidado.

El componente de los EICC es percibido por las beneficiarias como un contexto que permite la formación y la participación social y política de la mujer “El espacio de cuidado era necesario para que las mujeres tuvieran el tiempo para participar en otros espacios, también diría yo en el aprendizaje, pues teníamos otras ideas muy diferentes, no teníamos conocimientos acerca del cuidado ni de niños y niñas.” (Beneficiaria, grupo focal, La Montañita)

De esta forma, los EICC resaltan como espacios significativos para las comunidades, no sólo como centros de atención infantil, sino como un apoyo a la mujer en su proceso de empoderamiento.

“A través del cuidado se les permite a las mujeres ser sujetas [sic, sujetos de derecho], a estar, colaborar y a participar en actividades de la comunidad, el espacio Pedro Pascasio es un referente ideológico para la comunidad, ellas no lo ven sólo como hogar de cuidado. Pedro Pascasio les da oportunidad y ventajas a las mujeres para ser más participativas en la comunidad siendo sujetas [sic] activas.” (Beneficiaria, grupo focal, Tierra Grata, 2022)

“El espacio de cuidado nos ha brindado mayor participación política a las mujeres, tanto a mujeres en proceso de reincorporación como a muchas mujeres de la comunidad porque antes del proyecto muchas mujeres no participaban en las reuniones, en los espacios de formación, en los espacios académicos ya que no era permitido. VIVAS es una oportunidad de dejar a sus hijos e hijas en un espacio seguro y nosotras de participar políticamente y en formación. A través de los espacios de formación las mujeres son visibles y capaces de presentarse en otros escenarios.” (Beneficiaria, grupo focal, Popayán, 2022)

Según la responsable de realizar el diagnóstico para la implementación de los EICC del proyecto, María Velandia (2021),²³ “Los espacios amigables dirigidos a la primera infancia son una urgencia en los territorios, son una necesidad para las mujeres, quienes necesitan desarrollar su vida política, económica y académica; y es un derecho pactado en los Acuerdos de Paz.” Así, lo señalado en este diagnóstico se corrobora con los datos encontrados por la evaluación en los territorios, un ejemplo de ello es el relato capturado a través de una entrevista a una excombatiente beneficiaria de los espacios de cuidado, quien señala:

“El espacio de cuidado es importante para que las mujeres tuvieran el tiempo para participar en otros espacios. También diría yo en el aprendizaje pues no teníamos conocimiento acerca del cuidado de los niños y las niñas. También los temas de redacción, de temas digitales, nuevas técnicas de aprendizaje, conocimientos, empoderamiento, valentía, fortalecimiento, compromisos.” (Beneficiaria, grupo focal, La Montañita, 2022)

Además de las necesidades mencionadas en cada uno de los territorios, el proyecto tuvo en cuenta algunos criterios de selección para definir los espacios a intervenir, los cuales estuvieron asociados a la economía del cuidado, “La focalización se define en función de las necesidades de cuidado procurando equilibrar las inversiones de cuidado frente a otras realizadas anteriormente, considerando además como un elemento determinante la probabilidad del acompañamiento exitoso de la estrategia en función de condiciones de permanencia, la disposición colectiva y la disposición de personas para trabajar en estos.” (Velandia, 2021)²⁴

²³ Velandia M (2021). Diagnóstico para la focalización de 3 espacios para el diseño participativo e implementación de espacio integrales de cuidado comunitario. Organización Internacional para las Migraciones, OIM, Bogotá.

²⁴ Ídem.

3.1.2 Alineación con el CONPES 3931

En relación con la pertinencia del proyecto evaluado con la política nacional para la reincorporación social y económica de los exintegrantes de las FARC-EP establecida en el CONPES 3931, la evidencia encontrada en la revisión documental, las encuestas, los grupos focales, y las entrevistas en profundidad con los múltiples actores consultados, apunta a que efectivamente el proyecto desde su diseño y sus estrategias se alinea con la política establecida en el CONPES 3931, y específicamente con el punto 3.2 del Acuerdo de paz abordado por esta política, la cual hace referencia a la reincorporación de FARC-EP a la vida civil con énfasis en lo económico, social y político, de acuerdo con los intereses manifestados por las excombatientes. En este orden de ideas, y a partir de los documentos de formulación del proyecto, se evidencia el alineamiento y la respuesta integral a esta política a partir de dos líneas estratégicas.

Línea estratégica 1. Prevención de Violencia Basada en Género

Esta línea se desarrolló con enfoque en la incidencia social y la participación ciudadana, la articulación con comunidades y organizaciones de la sociedad civil, la profundización de contenidos de masculinidades no hegemónicas, herramientas de comunicación, y en temas de salud sexual y reproductiva, todo a través de metodologías y didácticas unificadas para los territorios. Al respecto, los hallazgos reflejan la relación de esta línea con los objetivos específicos 1, 2 y 4 del CONPES 3931,²⁵ relación que es ratificada en los informes y en la narrativa de las partes interesadas del proyecto.

De forma complementaria, el 100% de las organizaciones de la sociedad civil, servidoras/es públicas/os capacitadas y beneficiarias/os que respondieron la encuesta realizada por la evaluación, están de acuerdo con que el proyecto evaluado contribuye a la política pública establecida en el CONPES 3931, especialmente con su Objetivo número 1 “Fortalecer la articulación y planificación entre los actores involucrados en la reincorporación, los exintegrantes de las FARC-EP y sus familias.” Es decir que, las acciones de esta línea se han realizado a partir de procesos participativos que involucran a instituciones, excombatientes, familia y comunidad.

“Sí ha aportado [al CONPES y al Acuerdo] porque lo que se busca y el sueño es la tienda comunera y eso va a generar un buen impacto porque también se beneficiarán compañeras de comunidades aledañas porque empezaron a trabajar lo que es artesanía y es uno de los sueños, porque si se da aportará al tejido social y el punto del acuerdo que se trabaja desde los conocimientos que hay detrás de estas mujeres y que se va a visualizar desde la tienda comunera.” (Beneficiario, entrevista en profundidad, La Montañita, 2022)

²⁵ Los objetivos del CONPES 3931 a los que se hace referencia son: “OE 1. Fortalecer la articulación y planificación entre los actores involucrados en el proceso de reincorporación integral de los exintegrantes de las FARC-EP y sus familias. OE 2. Promover la reincorporación comunitaria en el territorio, orientada al fortalecimiento del tejido social, la convivencia y la reconciliación. OE 4. Generar condiciones para el acceso y la atención de los derechos fundamentales e integrales de exintegrantes de las FARC-EP y sus familias.”

“Aunque la implementación es responsabilidad del gobierno requiere esfuerzo, y con VIVAS ha dejado de ser discurso sino un hecho real, y el ejercicio mismo de generar condiciones para construir la paz y esta casa [IEE] hace que la reincorporación a nivel local deje de ser un discurso y que la comunidad venga y se encuentre con lo que hay y en la casa ha generado un espacio y esta vía ha sido fundamental, y el hecho de que mamás tengan una seguridad de a dónde sus hijos puedan llegar.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

“Claro que sí ha contribuido [al CONPES y al Acuerdo] todo lo que se ha logrado y hecho en este entorno, todo ha sido bienvenido, la reincorporación no ha sido sólo con los excombatientes si no con quienes nos rodean. Estos espacios nos han permitido encuentros, con los compañeros en temas deportivos; con compañeras promotoras de género que ha trabajado con niños, mujeres y nuevas masculinidades. Todo estos son proyectos que nosotros queremos seguir trabajando, pues todos estos años de guerra lo dejan a uno marcado, se quiere que con todo esto nosotros podamos vivir en armonía con la población colombiana.” (Beneficiaria, grupo focal, La Carmelita, 2022)

Los anteriores relatos también develan una relación de los resultados del proyecto con el objetivo número 2 del CONPES 3931, “Promover la reincorporación comunitaria en el territorio, orientada al fortalecimiento del tejido social, la convivencia y la reconciliación.” Es decir, la evidencia indica que las/los beneficiarias/os reconocen que la estrategia del proyecto está contribuyendo a la implementación de la política pública de reincorporación.

Dentro de la misma línea estratégica de PBVG, la evaluación encontró que las acciones del proyecto también se encuentran relacionadas con el objetivo específico número 4 del CONPES 3931, que busca generar condiciones para el acceso y la atención de los derechos fundamentales e integrales de los exintegrantes de las FARC- EP y de sus familias, lo cual se evidencia claramente en el documento de propuesta de proyecto, “El diseño e implementación participativa de comunidades y mujeres de una estrategia para la promoción de derechos sexuales y reproductivos de acuerdo con el CONPES 3931 y recogiendo experiencias de Brigadas de salud sexual y reproductivas realizadas en el marco de otros proyectos.” (OIM, Propuesta de Proyecto, s.f.)

De acuerdo con los ejecutores del proyecto se han realizado procesos de articulación interinstitucional para implementar acciones en el marco de la intervención, un ejemplo está plasmado en el tercer informe técnico anual del proyecto:

“Es importante resaltar la articulación con instituciones locales y las acciones de incidencia realizadas. El escenario más relevante en este sentido fue el foro público ‘VIVAS CONTAMOS’ que permitió poner en diálogo las lecciones aprendidas y experiencias de las mujeres en proceso de reincorporación, así como llegar a instituciones locales, nacionales e internacionales relevantes para el trabajo en este tema, gracias a la alianza con la fundación alemana Berghof.” (OIM, 2022)

Las beneficiarias también develan a través de los grupos focales y las entrevistas las acciones de articulación señaladas, “Nosotras reincorporadas también tenemos nuestras necesidades particulares, empezamos haciendo diálogos interinstitucionales y

a partir de ahí se ha logrado la incidencia importante para necesidades en el tema de cuidado, pues varias somos madres.” (Promotoras VIVAS, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

Línea estratégica 2. Promoción de la autonomía: política, social y económica, individual y colectiva

Según los hallazgos, en el diseño del proyecto esta línea integra tres componentes clave: 1. Espacios Integrales de Cuidado, 2. Apoyo a las Iniciativas de Empoderamiento Económico, promoviendo el fortalecimiento, impulsando la vocería y la toma de decisiones de las mujeres, y 3. Agenciamiento de promotoras/es parte del equipo de trabajo, quienes que contribuyen al tercer objetivo específico del CONPES 3931, “Generar condiciones para el acceso a mecanismos y recursos necesarios para la estabilización y proyección económica de los exintegrantes de las FARC-EP y de sus familias, de acuerdo con sus intereses, necesidades y potencialidades,” y a la materialización de un tema del punto 3.2 del Acuerdo final la “Reincorporación económica y social.”

Al respecto, la encuesta realizada por la evaluación encontró que el 100% de las/los beneficiarias/os y servidoras/es públicas/os respondientes, consideran que el proyecto VIVAS contribuye al tercer objetivo específico del CONPES 3931 señalado en el párrafo anterior, es decir, que los públicos internos y externos del proyecto reconocen que el componente productivo del proyecto responde a lo planteado en la política pública de reincorporación de las FARC-EP.

La triangulación de los datos recolectados destaca a las Iniciativas de Empoderamiento Económico como un elemento fundamental para las/los beneficiarias/os del proyecto, al respecto, las excombatientes señalan que el proyecto ha contribuido en la generación de recursos para su proyección económica, como una respuesta directa a sus necesidades.

“En los proyectos de empoderamiento económico que se desarrollaron el año pasado yo estuve participando virtualmente desde la feria VIVAS cuando presentaron la iniciativa. Era ver la creatividad de las mujeres para desarrollar algo, cómo se sentían de bien, de satisfechas con sus iniciativas, sus planes, era ver esas expectativas que tienen frente a su reincorporación a la sociedad, tienen planes, quieren participar en la sociedad, tienen sus propias iniciativas.” (Embajada de Suecia, entrevista en profundidad, Bogotá DC, 2022)

“VIVAS es un proyecto que ha venido trabajando en PVBG y en un eje transversal de iniciativas productivas en torno a la construcción de la paz, el proyecto VIVAS ha estado amenizando todo este proceso de paz, para que se siga manteniendo y que se tenga ese desarrollo económico y sostenible, y miramos cómo desde de la OIM nos están aportando para lograr ese sueño.” (Beneficiario, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

Desde otro territorio, una beneficiaria resalta la relación que existe entre las acciones realizadas desde esta línea del proyecto y la economía familiar, ella señala sentirse productiva dentro de su contexto familiar, “Nos aporta porque nos ayuda a distraernos y a sostenernos, nosotros como excombatientes nos estamos acoplando a una vida civil

aprendiendo de mujeres, yo apporto económicamente a la familia.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Puerto Asís, 2022) Esta relación entre la promoción de la autonomía y el CONPES 3931 se hace más evidente desde las voces de las beneficiarias que ven cómo el agenciamiento de las/los promotoras/es se convierte en un factor generador de empleo.

“En el acuerdo de paz hubo muchas promesas y ninguna se han cumplido, como tal sí han beneficiado en algunas cosas, pero cuando este proyecto llegó hubo trabajo y solucionaron el tema del empleo, aunque no lo ven estable, pero mientras siga les ayuda mucho para ahorrar, invertir, comprar.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Tierra Grata, 2022)

Es importante anotar, que una de características de la política pública de reincorporación social y económica de las ex integrantes de las FARC-EP es la transversalización del enfoque de género; es decir, que se retoma lo expuesto en el acuerdo final donde se define que la reincorporación es un proceso que deberá ser integral y donde se establece de manera explícita “que tendrá en todos sus componentes un enfoque diferencial, con énfasis en los derechos de las mujeres” teniendo en cuenta la normatividad nacional e internacional, y las normas y convenios ratificados por el Estado Colombiano, incluyendo la Resolución 1325 del 2000 y la Recomendación 30 de 2013 de la CEDAW.²⁶ Lo cual ratifica la articulación de la estructura de la intervención diseñada en clave de género articulada al marco normativo previsto para la reincorporación de las FARC-EP.

Finalmente, todas las fuentes de información permiten a la evaluación evidenciar que tanto los objetivos como el diseño del proyecto están estructurados desde el enfoque de género, focalizados especialmente en las necesidades y particularidades de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, es decir, que tienen en cuenta lo contemplado en el acuerdo final y en la política de reincorporación.

En la encuesta realizada por la evaluación, el 100% de las/los beneficiarias/os y servidoras/es públicas/os que contestaron dicha encuesta consideran que el proyecto contribuye a los siguientes componentes del Acuerdo final.²⁷

Tabla 5. ¿Contribuye el proyecto VIVAS a estos componentes del Acuerdo?

	Pregunta	Sí contribuye
A	Incorporación del enfoque de género en la implementación de todo lo acordado.	100%
B	Diseño y adopción de medidas afirmativas para fortalecer la participación y el liderazgo de la mujer.	100%

²⁶ ONU Mujeres, Misión de Verificación de Naciones Unidas en Colombia, PNUD, Mesa de Género de la Comisión Nacional de Reincorporación (2019). Herramientas para la inclusión del enfoque de género en procesos de reincorporación económica.

²⁷ Estos componentes hacen referencia a los consignado en el punto 3.2 del Acuerdo final.

C	Adopción de medidas que contribuyan a garantizar una representación equilibrada entre hombres y mujeres.	100%
D	Puesta en marcha de programas de formación sobre los derechos políticos y formas de participación política y ciudadana de mujeres con el fin de crear conciencia y promover nuevos liderazgos femeninos.	100%

Fuente: Elaborada por la evaluación con base a la encuesta realizada.

El hallazgo anterior se complementa con lo manifestado por las/los beneficiarias/os y el equipo coordinador de la implementación a través de los grupos focales y entrevistas en profundidad realizadas por la evaluación, a continuación, se exponen algunas narrativas expresadas en los sitios de intervención.

“Las necesidades que las mujeres tienen de territorio son bastantes, carencia de tierras, el lugar para el centro de cuidado de niños, el espacio para que madres dejen a sus hijos y tener más espacios para ciertas actividades bien sean educativas y productivas, otras necesidades que se reflejaban y con el proyecto VIVAS se superó.” (Promotora, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

“Ahorita estamos es cambiando la vida, trabajando, bregando salir adelante y nos toca trabajar más, El proyecto ha aportado porque uno tiene más independencia antes el marido decía que solo era hacer oficio, a nosotros nos enseñaron a trabajar igual que los hombres allá [en las FARC-EP] el trabajo era colectivo, ahora es igual, nosotras solas hicimos el trabajo del proyecto.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Carmelita)

“El proyecto le apuesta tanto al CONPES [3931] como al proceso de paz en términos de reincorporación y también de estabilización, siendo esta la más importante donde se dan esos procesos de reincorporación social, económica y también comunitaria. Yo creo que aporta porque este proyecto es súper integral es decir claro empezamos en temas de prevención de violencia, pero además hay una reincorporación económica con proyectos de iniciativas económicas que se trabajan a nivel comunitarios.” (Equipo coordinador, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

3.1.3 Participación en el diseño, implementación y seguimiento

Acerca de la participación de mujeres en tránsito a la vida civil, de las comunidades en los ETCR y NAR priorizados, instituciones socios y otras partes interesadas en el diseño, implementación y seguimiento del proyecto, la evaluación ha encontrado evidencia que cada una de etapas del proyecto se llevaron a cabo a partir de una construcción dialógica y colaborativa, resaltando la diversidad de voces del colectivo, que si bien se centra en necesidades de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, también convoca a voces de otros actores que hace parte de los sitios focalizados.

Diseño del proyecto

En relación con el diseño del proyecto, los hallazgos apuntan a que las líneas de intervención del proyecto se estructuraron con base en un diagnóstico, utilizando

metodologías participativas que involucraron a las/los beneficiarias/os del proyecto, sumado a esto, en la mayoría de los territorios se hizo una presentación del proyecto con las asociaciones de mujeres existentes, juntas comunales y/o mesas de género. Un ejemplo de ello es lo manifestado por una integrante del Colectivo María Cano²⁸ en Popayán en referencia al diagnóstico:

“Se realizaron unos espacios para poder focalizar los problemas y no solo ellas estaban, sino las lideresas, estos espacios eran para hablar de ser mamás, ser excombatientes y de cómo sentían que ellas habían perdido el desarrollo político y ahí nacieron los espacios itinerantes y nosotras como María Cano les apoyábamos con traer los alimentos, y después nos pedían poder ubicar conceptos y talleres.” (Colectivo María Cano, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

Igualmente, las/los beneficiarias/os de otros territorios describen este proceso de diseño participativo del proyecto.

“Todo se socializó en la asamblea y se nombró un comité que iba a estar al frente de impulsar el proyecto, nosotras somos parte del comité empresarial y siempre participamos, por ejemplo; yo estaba haciendo cotizaciones para la consecución de materiales.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Montañita, 2022)

“El proyecto lo conocimos por medio de una compañera, haciendo el empalme con Acción Comunal y la Mesa de Género, buscando gente para incorporar a la mayoría de reincorporados.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Tierra Grata, 2022)

“Se hizo balance y sondeo, con la OIM se hicieron un diagnóstico como una metodología correcta para poder trabajar el tema de violencias y masculinidades, ahí también participaron los hombres que habían estado en el diplomado.” (Beneficiario, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

Implementación del proyecto

En relación con la implementación del proyecto, la evaluación encontró que, además de la participación de hombres y mujeres de las FARC-EP en actividades con las comunidades de las zonas aledañas, se realizaron articulaciones con instituciones y organizaciones de la sociedad civil para la realización de eventos en el marco de cada una de líneas de proyecto. Así, el equipo implementador en el territorio se articuló con otros proyectos de tal manera que el diseño del proyecto evaluado no se sobreponga o duplique los esfuerzos realizados por otras intervenciones similares en estos territorios.

“Se plantea la conformación de una Mesa Asesora donde se invitarán otras instancias que no participan en la toma decisiones del proyecto, pero que en calidad de aliados pueden brindar lecciones aprendidas, recomendaciones, generar espacios de articulación y coordinación para evitar duplicidad de acciones ya que adelantan o han adelantado actividades similares en los territorios.” (OIM, Propuesta de proyecto, s.f.)

²⁸ El Colectivo María Cano es una organización que apoya a las actividades del proyecto evaluado en la NAR Urbana Popayán.

Según la OIM (2022), con la integración del enfoque comunitario en este proyecto se ha logrado incentivar la participación de personas de la comunidad y no solo de personas en proceso de reincorporación, “La dinámica migratoria a nivel territorial ha sido cambiante, significando un aumento poblacional no previsto en los territorios focalizados. En la mayoría de los territorios focalizados por el proyecto la población ha dejado de limitarse a personas que realizan el proceso de reincorporación y capacitación, para acoger a familias de las excombatientes, así como a personas de comunidades cercanas.”²⁹ Igualmente, las/los beneficiarias/os reconocen que las actividades propuestas por el proyecto se han realizado de una manera participativa.

“Hacíamos como una lluvia de ideas para ver en qué tenemos fortalezas y hacíamos una lectura de capacidades y una acción participativa y ahorita salió la tienda café y allá [en Pueblo Rico] solo nos quedaron cinco mujeres. Seguimos en condiciones rulares, pero ahora estamos en capacidad de tener en cuenta las capacidades de cada una de ellas para participar en el proyecto.” (Beneficiario, grupo focal, Pereira, 2022)

Este relato se complementa con lo narrado por una excombatiente de otro espacio territorial “Aquí [ETCR], se hicieron videos, talleres de masculinidades, se hicieron talleres de cuidado con jóvenes de la comunidad y mujeres excombatientes, y de la asociación participaron en todas actividades, yo hago parte de la asociación y también participo en todas actividades.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

Seguimiento del proyecto

Acerca de la fase del seguimiento del proyecto, los hallazgos encontrados por la evaluación permiten establecer que este proceso se ha estructurado en distintos niveles de acuerdo con el organigrama del proyecto en el que participan los: beneficiarios, comunidades, implementadores, y el donante.

“Para el seguimiento tenemos una comunicación fluida a través de la línea entre los equipos, coordinadores, facilitadoras y promotoras. Hemos tenido varios niveles de seguimiento con las personas de la OIM formalmente, con quienes hemos solucionado todo lo administrativo. Luego están las conversaciones periódicas con las facilitadoras para entender cómo trabajan el vínculo entre lo económico y la prevención de violencia basada en género, y también un seguimiento con ellas [facilitadoras], que fueron un eje súper importante para el proyecto, cuando salieron el año pasado fue un tropezón terrible porque ellas tenían la responsabilidad del seguimiento hacia las promotoras. Se hacen reuniones para revisar temas, coordinar, ejecutar.” (Equipo coordinador, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

“Seguimiento se ha hecho tanto interno [con las organizaciones comunitarias] como externo con la OIM a través de listas de asistencias, encuestas, informes,

²⁹ Organización Internacional para las Migraciones (2022). Tercer Informe técnico anual del Proyecto “Implementación de planes de prevención de violencia basada en género y promoción de la autonomía de mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil en Colombia.” OIM, Bogotá DC.

visitas de las facilitadoras y coordinadoras a territorio. Internamente desde nuestro equipo de trabajo, también desde las opiniones de cada una del proyecto, haciendo reuniones. Y hemos nombrado un comité de veedurías, con compañeras [beneficiarias] que son integrantes del proyecto.” (Promotora, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

Lo anterior, es ratificado por las/los beneficiarias/os a través de las entrevistas y los grupos focales realizados en el territorio, “Nosotras socializamos con la junta lo que hacemos y con las coordinadoras de la OIM.” (Beneficiaria, grupo focal, La Carmelita, 2022) “Hacemos una socialización con la asociación, se ha un hecho taller sobre cómo hacemos la producción, reunión con la facilitadora de la OIM para el seguimiento de los EICC.” (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio 2022)

Como se ve en las siguientes declaraciones, la evidencia da cuenta que el proyecto utiliza el seguimiento para ajustar sus acciones, para que estén acorde a las necesidades y requerimientos de cada territorio. “Yo no he podido estar [reuniones de seguimiento], pero sí han citado al momento que recoge el balance y sí ha habido un acompañamiento real, y por eso es por lo que se han hecho estas transformaciones, y si hay que cambiar se encamina a lo que se quiere. La presencia de la OIM ha sido fundamental.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Pereira, 2022) “En el territorio era ver cómo se daban las actividades para hacer sugerencias concretas para adaptar a las condiciones y capacidades de cada equipo, también a las demandas y necesidades. Las facilitadoras vienen al territorio y en conjunto con ellas se hace seguimiento.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Montañita 2022)

3.1.4 Alineación con el Objetivo de Desarrollo Sostenible No 5

En relación con la alineación del proyecto evaluado con el Objetivo de Desarrollo Sostenible No 5: Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas, la evaluación encontró múltiples hallazgos que evidencian que cada una de las líneas estratégicas del proyecto desde su diseño y resultados se alinean con este objetivo.

Prevención de Violencia Basada en Género

A partir de la evidencia, la evaluación pudo establecer que desde su enfoque esta línea estratégica del proyecto que se plasma a través de sus planes de prevención de VBG, contempla en su diseño diversas metodologías, estrategias de comunicación, y formación que posibilitan el reconocimiento y la prevención de las distintas formas de violencia, así como la movilización de prácticas tendientes a mantener esta problemática vigente en las comunidades. “El proyecto ha ayudado mucho a reducir violencia, se ha concientizado en charlas y reuniones, antes había muchos conflictos, ya no se ve como antes, se ha normalizado.” (Beneficiaria, entrevista, Tierra Grata, 2022) “Desde la formulación se plantearon esas estrategias en ir dando cumplimiento y contribución hacia alcanzar los objetivos que se plantearon para llegar al ODS 5.” (Equipo coordinador, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

“Podemos construir mejor un país, muchos hemos participado en talleres de VBG y en el caso de nosotros alzados en armas dejamos el fusil y nos comenzamos a hacer un autoexamen, y ahí viene una nueva experiencia y nos dan la ruta de cómo educar el niño desde la casa y ahí nace que uno va mirando esa parte y la crianza, es decir, que no solo es los pañales y hacer todos porque es un deber de todos y ahí nos han entregados folletos y si hay violencia no dan las rutas y a través de la junta ahí brota y la gente se abstiene de crear la violencia a las mujeres para que no oculten nada.” (Beneficiario, grupo focal, La Montañita, 2022)

Lo anterior evidencia que esta línea del proyecto estaría contribuyendo a la meta 5.2. del ODS 5, “Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación.”

La evaluación, encontró hallazgos acerca de que la línea de PVBG del proyecto estableció una relación entre la VBG y la imposibilidad de que las mujeres hagan un pleno ejercicio de su autonomía. Por esta razón consideró promover la incidencia social mediante espacios de formación por la necesidad de fortalecer la autonomía individual, colectiva y política de las excombatientes. A continuación, se presentan relatos de las beneficiarias al respecto.

“El proyecto ha aumentado el grado de incidencia porque estamos en todos lados, así sea un poquito de nosotros porque nos ha ayudado mucho y aquí todos aprendimos qué es ser violentados. A mí me ayuda a ser más libre y a utilizar más mi voz y a decir: ¡Hey! yo estoy aquí, esta soy yo, y a ganar espacio de participación. Ha ayudado mucho para la autonomía porque a muchas y a muchos no se les escuchaba y ese conocimiento de que el maltrato no distingue género y que todos debemos hablar de él y buscar los canales de ayuda, eso ha sido importante.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Pereira, 2022)

“Por ejemplo, ahora el tema de género, las rutas de atención en violencia, no son desconocidas para las mujeres, VIVAS ha ayudado a generar enlaces tanto a nivel municipal como departamental, bien sea en las líneas de género como también enlaces con las demás mujeres, organizaciones de mujeres que se enfocan en el tema de empoderamiento de la mujer, no solo han sido las mujeres si no los hombres que han participado, una de las dificultades inicialmente fueron dificultades por el anterior proyecto marcado por un feminismo radical. No hemos tenido mucho éxito, pero lo hemos intentado, hablando y planteando la equidad entre los dos géneros.” (Promotora, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

Los relatos anteriores reflejan la alineación del proyecto a través de esta línea del proyecto de PVBG con la meta 5.1 “Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y las niñas en todo el mundo.” Adicionalmente, la triangulación de las fuentes deja ver que, desde el diseño de la estrategia del cuidado y la formación en masculinidades no hegemónicas, que son parte esencial de la PVBG y la promoción de las autonomías, los planes de PVBG contemplan acciones que apuntan promover la salud y los derechos sexuales.

Estas acciones estarían contribuyendo a la meta 5.6 del ODS 5, "Asegurar el acceso universal a la salud sexual y reproductiva y los derechos reproductivos según lo acordado de conformidad con el Programa de Acción de la Conferencia Internacional sobre la Población y el Desarrollo, la Plataforma de Acción de Beijing y los documentos finales de sus conferencias de examen." Los hallazgos encontrados por la evaluación en ese sentido se reflejan en los relatos de las beneficiarias de varios de los territorios intervenidos por el proyecto.

"El proyecto genera la posibilidad para que hablemos, de identificar temas importantes, por ejemplo, el tema sexual, somos más abiertas y de generar la condición para que reconozcamos que hay dificultad para hablar de este tema ha sido fundamental y que yo venga y les cuente lo que siento y puedo nombrar las emociones, y esas capacidades de diálogos nos fortalecen y generan condiciones para tener una visión diferente y nos pensamos en el cuidado como una forma de prevención de la violencia. Y desde los niños yo veo tener la capacidad de dialogarlo, y las capacidades aprendidas que no se van así sea lo único que digas yo estoy feliz de estar aquí." (Beneficiaria, grupo focal, Popayán 2020)

"La realización de talleres de sexualidad con hombres y mujeres le da muchas pautas a la juventud sobre todo para la prevención del embarazo, aquí si una niña y un niño estudia hasta quinto es mucho, porque ya está en embarazo." (Beneficiaria, entrevista, La Montañita, 2022)

"Esos problemas intrafamiliares ya en público no se ven, los niños tampoco han mirado esa vaina. Y ahorita que está mi compañera le han trabajado muy duro a eso. Han trabajado con niños, jóvenes y esperamos en estos días trabajar con personal Adulto, que merecemos, seguir trabajando las nuevas masculinidades." (Beneficiario, grupo focal, La Carmelita, 2022)

En la encuesta realizada, la evaluación encontró que el 92,9% de las/los beneficiarias/os y el 88,2% de las³⁰ servidoras públicas respondientes, considera que el proyecto contribuye mucho al ODS 5 con acciones para que haya menos violencia contra la mujer. Asimismo, el 77,8% de las/los beneficiarias/os y el 87,5% de las servidoras públicas respondientes consideran que la formación en masculinidades no hegemónicas aportó mucho a lograr la igualdad de género y empoderar a las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil.

Iniciativas de empoderamiento económico

De acuerdo con la propuesta de proyecto, las IEE se encuentran inmersas dentro de la línea estratégica de promoción de la autonomía impulsando las cooperativas mixtas ya existentes en los territorios, promoviendo el fortalecimiento, buscando impulsar la vocería y toma de decisiones de las mujeres. En ese orden de ideas, los hallazgos encontrados por la evaluación apuntan a que el diseño del proyecto evaluado, a través de esta línea, estaría contribuyendo a la meta 5.5 del ODS 5, "Asegurar la participación

³⁰ Para dar respuesta a esta pregunta en la encuesta se utilizó una escala Likert con las opciones Nada, Poco y Mucho.

plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios en la vida política, económica y pública.”

“El proyecto productivo le da la oportunidad a las mujeres para que tengan sus propios ingresos y no estar aguantando golpes del marido porque eso le da más libertad e independencia a la mujer, porque empiezan a defenderse por sí solas, y por eso estamos luchando para que haya un fondo para comprarle los productos para los insumos.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Montañita, 2022)

“Inicialmente la mayoría de las iniciativas productivas recaían en el liderazgo de los hombres y ya ahora las iniciativas son dirigidas por las mujeres, digamos que en cuanto al tema del liderazgo y la participación política como social ellas han fortalecido mucho y también en cuanto al tema económico por medio del fortalecimiento de las iniciativas productivas.” (Promotora, Grupo Focal, Bogotá DC, 2022)

“En la forma de articular los temas con las IEE, se propiciaban encuentros donde las mujeres conversaban y se integraban, dándoles una voz para ellas liderar.” (Facilitadora, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

Complementario a lo anterior, la encuesta realizada muestra que el 100% de las/los beneficiarias/os respondientes y el 89,9% de las servidoras públicas considera que el proyecto contribuye mucho al ODS 5 a través del liderazgo de las mujeres en las IEE.

Asimismo, el 91,7% de las/los beneficiarias/os y el 88,2% de las servidoras públicas que respondieron la encuesta consideran que, el que las mujeres excombatientes hayan incidido en la reincorporación con enfoque de género contribuye mucho a lograr la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.

Espacios Integrales de Cuidado Comunitario

En relación con los EICC, la evaluación encontró datos que indican que desde su diseño esta estrategia se fundamenta en acciones relacionadas con la economía del cuidado para el buen vivir de las mujeres de las FARC-EP, con un enfoque de género, territorial y de inclusión; donde además de ser un espacio para el cuidado de los niños, se convierte en una acción afirmativa y política para las mujeres. Así, esta línea de intervención contribuye a la meta 5.4 del ODS 5, “Reconocer y valorar los cuidados y el trabajo doméstico no remunerados mediante servicios públicos, infraestructuras y políticas de protección social, y promoviendo la responsabilidad compartida en el hogar y la familia, según proceda en cada país.” A continuación, se presentan algunos apartados del relato de las implementadoras y las/los beneficiarias/os que dan cuenta de esta alineación.

“Los talleres de formación política fueron muy importantes porque las mujeres en proceso de reincorporación pasaron a otro escenario lo cual ayudó a darles nuevamente confianza, todos los ejercicios garantizaron la participación plena de las mujeres lo cual antes no se hacía y cambiaron ese concepto y pusieron el cuidado como practica colectiva siendo muy importante en la gesta de la igualdad ya que veníamos con eso de que las únicas que debían cuidar eran las madres, lo

cual obstaculizaba la participación de las mujeres, yo creo que ese cambio fue muy importante en pro de la igualdad.” (Facilitadora, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

“Se puede decir la buena convivencia que se genera a partir de todos los conocimientos nuevos que se adquieren, generando un chip de cambio lo cual nos da un nuevo ambiente más sano dentro del hogar, en las familias, incluso en los niños, a su vez todo el tema del empoderamiento de la mujer genera una descarga económica que no solo cae en el hombre, si no que se dividen las cargas de cuidado y económicas.” (Promotora, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

“Con el EICC la gente se sorprende y este espacio abre las perspectivas y abre otras posibilidades de accionar el tema político que yo creo que pocas veces nos damos cuenta de ello. En otros espacios este tema de los niños no se toca, VIVAS sí lo tiene en cuenta.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

Al respecto, el 84% de las/los beneficiarias/os y el 98,5 % de las servidoras públicas considera que la atención integral a los hijos e hijas de las mujeres en proceso de reincorporación en los EICC estaría contribuyendo mucho a disminuir las desigualdades, ratificando así la contribución al ODS 5.

3.1.5 Teoría del cambio que sustenta el proyecto

Contexto actual del COVID-19, afectaciones de seguridad y movilizaciones sociales

En relación con la TDC del proyecto y el contexto actual del COVID-19, las movilizaciones sociales, y los problemas de seguridad (esporádicos en algunos espacios territoriales), la aproximación que hace la evaluación con base en la evidencia encontrada permite establecer que las rutas de cambio que constituyen la estructura secuencial de proyecto, así como las hipótesis subyacentes, no se vieron afectadas por estos factores externos.

En el período 2020-2021 en el que ocurrieron estas anomalías se ratificaron las necesidades que dieron emergencia al proyecto³¹ por lo que fue pertinente el mantenimiento de las líneas de acción: 1. Prevención de la Violencia Basada en Género y 2. Promoción de la autonomía a través de los EICC, las IEE y el agenciamiento de promotoras/es.

La evaluación pudo evidenciar positivamente la flexibilidad de cada una de las líneas estratégicas del proyecto con respecto a su implementación a través de las acciones realizadas, las cuales fueron adaptándose al contexto de la virtualidad (en el confinamiento), implementando metodologías flexibles e innovadoras, teniendo en cuenta las dinámicas particulares de cada territorio, y dando lugar a los resultados previstos. En los relatos presentados a continuación se reflejan estos hallazgos.

³¹ Durante este período, en el marco de la actualización de los PPVBG, se realizó el diagnóstico que posibilitó la implementación de las EICC y en articulación con la Universidad Nacional de Colombia se realizó el diagnóstico para la creación de las IEE.

“Inicialmente el COVID fue un obstáculo muy grande para desarrollar las actividades como se había planteado, siendo un escenario que incrementó la violencia de género motivada por el encierro, entonces, se recurrió a la virtualidad utilizando redes sociales, campañas, *stickers*, haciendo grupos pequeños de mujeres por medio de programas radiales. Todas estas estrategias implementadas con las mismas personas de la comunidad, dándoles una voz. Se hicieron campañas de historias de mujeres que sufrieron violencia de género, haciendo historias propias de la comunidad las cuales son más acogidas por ellos.” (Promotora, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

“En pandemia se disparó en Caquetá mucho el tema de violencia intrafamiliar. Para la reducción de la violencia se aplicaron diferentes actividades y se sumaron nuevas estrategias comunicativas con campañas por redes sociales, también se hicieron a través de la ruta de prevención que tenemos.” (Beneficiaria, Grupo focal, La Montañita, 2022)

“OIM hizo adaptaciones a la modalidad virtual, por ejemplo, el tema de conectividad era un problema entonces hubo que trabajar con equipos, conectividad, y poner recursos para eso. Lo que sí creo es que OIM pudo adaptarse o adaptar al proyecto a ese contexto para que la afectación fuera lo menor posible.” (Embajada de Suecia, entrevista en profundidad, Bogotá DC, 2022)

“En cuanto al COVID, no venía personal de afuera, esto seguía [el proyecto], los niños son de aquí y se siguieron atendiendo. En temas de seguridad no hemos sido afectadas, todo siguió parejo, con las movilizaciones las unidades se fueron y ellas [las promotoras del proyecto] siguieron activas en actividades del programa.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Tierra Grata, 2022)

Desde otras narrativas territoriales los relatos también evidencian la flexibilidad del proyecto para adaptarse a las dinámicas de las movilizaciones sociales.

“En el periodo de las movilizaciones tuvimos que estar presente, a las personas que nos abanderamos de los derechos humanos nos consumió muchos tiempo y energía, fue un trabajo muy conjunto y como VIVAS estamos prestando nuestro tiempo e hicimos un trabajo de pedagogía. Y a pesar de todo lo que pasó el proyecto siguió y por ellos mismos; es que no nos detenemos, nosotras impulsamos este proyecto.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Pereira, 2022)

Asimismo, la evidencia encontrada por la evaluación apunta a que el proyecto desde sus líneas estratégicas reconoce las dinámicas territoriales y enmarca sus acciones en la medida de sus posibilidades, un ejemplo de ello es el relato de una facilitadora durante el grupo focal.

“En cuanto a los problemas de seguridad, lo que se ha hecho fue denunciar, siendo un tema bastante complicado. Nosotras podemos ayudar a resolver esos problemas estructurales que se presentan en todos los territorios, pero basada en la incidencia que se hace en el marco del proyecto y las relaciones con entidades, como pararse de ahí haciendo denuncias, ya que el proyecto no soluciona el tema de las garantías de seguridad.” (Facilitadora, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

Por su parte, los datos obtenidos en la encuesta realizada por la evaluación muestran que el 47,2% de las/los beneficiarias/os que contestaron manifiestan que el proyecto realizó actividades de manera virtual adaptando así sus actividades al contexto.

Rutas de cambio y promoción de la equidad de género

En relación con las rutas de cambio propuestas por la intervención, la evaluación pudo verificar que el proyecto tiene tres rutas causales, las cuales son específicas y sus acciones verifican las hipótesis planteadas; además, las etapas secuenciales de estas rutas responden a los efectos esperados por el proyecto; es decir que, vinculan las acciones con los cambios previstos: En este sentido, se evidencia una TDC orientada al cambio partiendo de un análisis del contexto el cual devela las necesidades que dan emergencia a la intervención.

Asimismo, la evaluación pudo establecer que las rutas causales se retroalimentan mutuamente, es decir, que la teoría de cambio es dinámica, reflejando así la integralidad y complejidad de la intervención. Así, la TDC presenta, manera comprensible cómo es que el proyecto contribuiría de una forma sinérgica a la: autonomía social, política y económica, individual y colectiva de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil. Algunos ejemplos de estas retroalimentaciones causales son los siguientes:

A. Los planes para la PVBG posibilitarían:

- ❖ Mayor capacidad de decisión por parte de las mujeres.
- ❖ Acompañamiento de los hombres en el proceso de participación de las mujeres y distribución más equitativa de las tareas domésticas.
- ❖ Menos VBG y menos violencia intrafamiliar.
- ❖ Mejor salud sexual y reproductiva en las mujeres.
- ❖ Mayor empoderamiento social, colectivo e individual para las mujeres.
- ❖ Mayores posibilidades de incidencia por parte de las mujeres.

B. Los Espacios Comunitarios de Cuidado permitirían:

- ❖ Mayor participación política y liderazgo de las mujeres.
- ❖ Más equidad en los roles políticos, sociales y del cuidado.
- ❖ Mayor tiempo para la formación, autocuidado y productividad en las mujeres.
- ❖ Mayor seguridad y capacidad de incidencia por parte de las mujeres.

C. Las Iniciativas de Empoderamiento Económico contribuirían:

- ❖ Mayor empoderamiento económico para las mujeres.
- ❖ Mayores ingresos a las mujeres.
- ❖ Mayor trabajo colectivo.
- ❖ Mayor liderazgo femenino.
- ❖ Mayor independencia de las mujeres.

A partir de lo anterior, la intervención estaría promoviendo la igualdad de género, en la medida en que estaría transformando una realidad que está relacionada con las

brechas prácticas y estratégicas en relación con las inequidades entre hombres y mujeres en tránsito a la vida civil.

A continuación, se presentan relatos de las/los beneficiarias/os, las implementadoras y del equipo coordinador que muestran cómo el proyecto, a partir de sus rutas causales, estarían promoviendo la igualdad de género.

“Aquí las mujeres nos hemos involucrado mucho en las luchas sociales, en las organizaciones sociales, por ejemplo, en la tenencia de la tierra y en la lucha por ella, ha sido fundamental la presencia nuestra, de mujeres reincorporadas.” (Beneficiaria, grupo focal, Pereira, 2022)

“Ver a la mujer como un ente político que desde la política sufre violencia por lo cual han visibilizado todo el escenario de la capacidad de la mujer de hacer política y ellas crean lo político y desde su quehacer lo han venido superando y la asociación lo ha venido posicionando.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

“A nosotras nos aporta [el proyecto] porque nosotras podemos salir adelante y aportar al hogar, nosotras no dejamos recargar a los maridos y que no esté únicamente cuidar a los hijos y uno tiene que valorarse como mujer, ahí se demuestra a los hombres que uno también puede, entonces uno trabaja y es autónomo y en ese sentido el proyecto aportó.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Carmelita, 2022)

Eficacia ¿La intervención está logrando sus objetivos?

La medida en la que la intervención ha logrado, o se espera que logre, sus objetivos y sus resultados

3.2 Hallazgos acerca de la eficacia

Estructura de resultados del proyecto

De acuerdo con la matriz de marco lógico del proyecto evaluado esta intervención planeó lograr los siguientes objetivos: un objetivo del nivel de impacto denominado “objetivo,” un resultado (efecto), y tres productos. Para medir el logro de estos objetivos el proyecto desarrolló 13 indicadores: un indicador de impacto, cuatro de resultado y ocho indicadores de producto.³²

Así, el proyecto evaluado se propuso alcanzar un único resultado “Mujeres y hombres de FARC lideran planes de prevención de VBG e iniciativas de empoderamiento económico

³² Según lo establecido por el DAC/OECD el análisis de la eficacia se centra en el logro de los resultados alcanzados por la intervención evaluada en los niveles de producto y resultado, el nivel de impacto (“objetivo” de acuerdo con la nomenclatura de la OIM) se analiza en el criterio de impacto. OECD (2021), Applying Evaluation Criteria Thoughtfully, OECD Publishing, Paris.

con perspectiva de género.” Para medir este resultado se desarrollaron cuatro indicadores, el tercero de estos indicadores³³ es tan riguroso que llega a medir cambios del nivel de impacto (incremento en la autonomía).³⁴ Al respecto, se anota que este tipo de indicadores requieren líneas de base y llegada muy completas, e instrumentos muy precisos, los cuales fueron previstos por el proyecto, quedando pendiente la medición de la línea de salida la cual se realizaría a la conclusión del proyecto. Este resultado cuenta con otros tres indicadores que miden la participación de las/los beneficiarias/os en las acciones implementadas, por lo cual, estarían más relacionados con el nivel de producto.

De forma complementaria, la matriz de marco lógico del proyecto establece tres objetivos de producto los que en su totalidad prevén la entrega de: ocho planes para la PVBG, ocho IEE, y tres EICC. Para medir la entrega de estos productos el marco lógico incluye ocho indicadores que miden: la entrega de los productos señalados, la participación de las/los beneficiarias/os en las acciones implementadas, y las actividades de formación.

3.2.1 Estrategia para la Prevención de la Violencia Basada en Género

Acerca de si el proyecto ha alcanzado los resultados previstos en la implementación de la estrategia para PVBG, la evaluación encontró evidencia acerca de que 2.969 hombres, mujeres y NNA participaron en la implementación de los planes para la PVBG, superando la meta establecida de 300 personas logrando así un 990% de cumplimiento en este indicador.³⁵

Planes de PVBG

La línea de PVBG se estructura en la implementación y actualización de los planes para la PVBG con un enfoque basado en el autocuidado, a través de propuestas didácticas y flexibles para que cada uno de los ETCR/NAR focalizados desarrollen estrategias pedagógicas, formativas, organizativas, culturales, deportivas, culturales, de salud y de otro tipo, para promover la incidencia social, la articulación con las comunidades y organizaciones de la sociedad civil, profundizando en contenidos que favorezcan las masculinidades no hegemónicas, con el fin de fortalecer la autonomía en las excombatientes de las FARC-EP en tránsito a la vida civil.

Respecto a si el proyecto ha alcanzado los resultados previstos en la implementación de los planes para la PVBG, el proyecto desarrolló e implementó participativamente los ocho planes para la PVBG previstos mismos que son actualizados anualmente, y liderados e

³³ El tercer indicador de resultado es “% de mujeres y hombres beneficiarias que perciben un aumento en su autonomía y empoderamiento económico.”

³⁴ Según la OIM un resultado genera “Cambios previstos en el desempeño institucional, el comportamiento o las actitudes individuales o grupales, o la posición política, económica o social de los beneficiarios.” Organización Internacional para las Migraciones. (2017). Manual para proyectos de la OIM, OIM, Ginebra, Suiza.

³⁵ Datos al 03/06/2022. Proyecto VIVAS (2022). Tercer Informe Técnico Anual Período: mayo 2021 - abril 2022. OIM.

implementados por hombres y mujeres en proceso de reincorporación. Las actividades implementadas por las/los promotoras/es VIVAS son tan diversas y numerosas que para la evaluación resulta complicado presentar una síntesis de alrededor de 500 actividades presenciales y virtuales diseñadas participativamente e implementadas de forma diferencial, según las demandas, necesidades, prioridades y capacidades locales.³⁶ Entre las actividades/productos más valorados por las/los beneficiarias/os por su eficacia, están: difusión y actualización de las rutas para la atención y prevención de casos de VBG, la cartilla MasPaz, Masculinidades para la paz, programas de capacitación, acompañamiento psicosocial, actividades y acciones sobre los derechos sexuales y reproductivos, talleres, torneos de fútbol, cartillas, cine, y cine foros.

En el análisis de la eficacia de los resultados, es notable cómo las/los beneficiarias/os en diversos sitios asocian las acciones implementadas por los planes para la PVBG con un efecto de empoderamiento en las mujeres que condujo a cambios de conducta en miembros de sus comunidades, especialmente en la conducta de los hombres como resultados generados por la intervención evaluada, “Hemos aprendido de la violencia psicológica y económica, y hubo cambios trascendentales. Fui donde un compañero del Frente 43³⁷ y había unos que estaban haciendo labores dentro de la casa y me dijo, cómo le parece que ahora que las mujeres están hablando de equidad y mire cómo nos tienen. El proyecto permitió que las mujeres se hayan empoderado.” (Beneficiario, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

Algunos de los efectos generados por la implementación de los planes para PVBG se relacionan con la utilización del conocimiento transmitido por el proyecto a las/los beneficiarias/os para abordar casos de violencia específicos, es decir, que los efectos generados por el proyecto se relacionan con cambios en el comportamiento y en actitudes individuales y grupales como efectos atribuibles a las acciones implementadas, “Sobre la estrategia y los planes de prevención de la violencia, aquí han sido casos concretos: un señor que le pegaba un niño y se resolvió aquí, y un muchacho que le pegaba a su compañera y se les ha dado charlas y orientación tratando de buscar soluciones y educar a la gente para que entiendan que eso está mal.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Montañita, 2022)

El eficaz apoyo del proyecto a las/los beneficiarias/os para la PVBG habría permanecido incluso durante la pandemia del COVID-19 logrando resultados que van más allá de lo establecido en la matriz de resultados del proyecto, pues habría facilitado intervenciones ante casos de violencia específicos.

“Durante el COVID se procuró que las mujeres que tuvieron casos de violencia se trataran de solucionar y se sirvió como guía, y las mujeres tuvieron que tomar posición y nunca se las juzgó, pero sí se les acompañó y se les brindó la parte

³⁶ Para tener un panorama de la cantidad y diversidad de las acciones implementadas véase el Anexo 5. Actividades comunitarias realizadas en el marco de los planes de PVBG.

³⁷ El Frente 43 José Luis Lozada perteneció al Bloque Oriental o, Bloque Comandante Jorge Briceño de la estructura de las FARC-EP.

jurídica, y hasta se traía a la Comisión de Género y había una red de apoyo.”
(Promotora, entrevista en profundidad, Pereira, 2022)

Acciones de promoción para la Prevención de Violencia Basada en Género

Acerca del porcentaje de mujeres que participan en acciones de promoción para la PVBG, mediante la promoción del enfoque de género reconocido en el Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera, y en la promoción de los derechos sexuales y reproductivos según el CONPES 3931, el proyecto consiguió que participe el 60% de las mujeres sobre el total de participantes, logrando así el 90% de la meta (67% de participación). Los relatos de las/los beneficiarias/os refieren que su participación fue amplia y que acompañaron las diversas y múltiples acciones implementadas por el proyecto.

“Implementamos la estrategia y los planes de PVBG, colocando afiches en contra de la violencia de género, haciendo memes, videos, concertaciones con los afectados, afiches de ‘Camarada usted también puede,’ videos sobre el cuidado. En el billar cambiamos los afiches de mujeres desnudas por la flora y fauna del Catatumbo, pasamos memes por WhatsApp, talleres de copas menstruales, el foro fue muy importante porque hablamos sobre las oportunidades de las mujeres y sobre la prevención de la violencia, y se dieron a conocer las rutas de atención y prevención de violencia.” (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio, 2022)

Durante la pandemia del COVID-19 el proyecto evaluado realizó cinco exitosos foros virtuales para visibilizar el trabajo adelantado en la prevención de las violencias, y generar espacios de diálogo con instituciones gubernamentales, agencias del Sistema de Naciones Unidas y organizaciones de mujeres, estos foros y sus principales características están señaladas en la tabla siguiente.

Tabla 6. Foros virtuales implementados

Foro	Fecha	Difusión
“La prevención de violencias basadas en género en territorios de reincorporación del Putumayo”	Agosto 8 de 2020	Al 30 de abril de 2021 tenía 954 reproducciones en Facebook
“Hablemos de prevención de violencias contra las mujeres NAR de Popayán – Cauca”	Agosto 14 de 2020	Al 30 de abril de 2021 tenía mil reproducciones en Facebook
“Comprometidas con la paz: Mujeres del Caquetá hablamos sobre prevención de violencias basadas en género”	Agosto 26 de 2020	Al 15 de agosto de 2020 tenía 728 reproducciones en Facebook
“Foro territorial de Mujeres Prevención de violencias basadas en género en el marco de la reincorporación comunitaria”	Octubre 20 de 2020	Al 30 de abril de 2021 tenía 614 reproducciones en Facebook
“Tejiendo camino feminista: por una vida libre de violencias basadas en género en el departamento del meta”	Octubre 27 de 2020	Al 30 de abril de 2021 tenía 855 reproducciones en Facebook

Fuente. Tabla elaborada por la evaluación con base los informes de seguimiento del proyecto.

Servidoras/es públicas/os capacitadas/os

Respecto a las/los servidoras/es públicas/os capacitadas/os en PVBG y enfoque de género, “el proyecto alcanzó a 106 servidoras públicas” logrando el 106% de la meta prevista, este resultado se habría logrado a partir de la participación de los gobiernos locales en foros virtuales sobre la PVBG.

Formación a formadoras/es en masculinidades

El desarrollo e implementación de la estrategia de formación a formadoras/es en masculinidades alcanzó el 100% de la meta prevista e involucró a la organización Promundo-US la cual desarrolló las fases de la estrategia, y transfirió la metodología Journeys of Transformation, que tiene como objetivo incluir a los hombres como aliados en el empoderamiento económico de las mujeres. Esta acción fue acompañada por el desarrollo y difusión en los espacios de intervención de la cartilla MasPaz para reflexionar sobre los roles de género y sobre cómo los hombres, niños y jóvenes deben participar en la construcción de nuevas masculinidades que contribuyan a la PVBG.

Las/los beneficiarias/os señalan que la difusión de la cartilla MasPaz habría facilitado la construcción de nuevas masculinidades en los sitios de intervención, lo cual habría contribuido a reducir la violencia intrafamiliar y la VBG, y a su vez, a incrementar el compromiso de las/los beneficiarias/os con la estrategia de PVBG.

“Nosotros mirábamos que había muchos problemas, [nuestras camaradas] se emborrachaban, se cascaban entre ellos, eso era por igual porque las mujeres sacaban las uñas. También había mucho maltrato a los niños, maltrato infantil. Esos problemas intrafamiliares en público ya no se ven. Le hemos trabajado muy duro a eso. Hemos trabajado con niños, jóvenes y esperamos en estos días trabajar con personal adulto, por eso merecemos seguir trabajando las nuevas masculinidades.”
(Beneficiaria, grupo focal, La Carmelita, 2022)

Asimismo, la difusión de las nuevas masculinidades habría generado efectos visibles en los hombres, son varias las beneficiarias que atribuyen a esta estrategia un cambio actitudinal y conductual hacia las mujeres por parte de los hombres.

“Ellas [facilitadoras] hacen actividades con los jóvenes, ellos aprenden y vienen contando, ya saben que hay que respetar a la mujer y que las mujeres tenemos los mismos derechos. Yo vi que a una niña la querían excluir, y uno de los niños les dijo, ‘recuerden lo que nos enseñaron, ella también puede estar con nosotros.’ Entonces el trabajo que están haciendo con los jóvenes de masculinidades y roles es muy bueno.”
(Beneficiaria, entrevista en profundidad, Mutatá, 2022)

“Gracias eso los NNA han dado una vuelta que ha mejorado sus comportamientos. Por ejemplo, con las nuevas masculinidades ahora los niños no tienen ese lenguaje que dice ‘la niña es la que barre’ y eso me parece importante porque hay mucho maltrato y esto ayuda a minimizar un poco lo de la violencia intrafamiliar.”
(Beneficiaria, entrevista en profundidad, Mutatá, 2022)

Junto a los diversos efectos atribuibles a la estrategia de formación a formadoras/es en masculinidades, las beneficiarias señalan que estas acciones implicaron cierto esfuerzo por la apatía de algunos participantes, “Masculinidades no violentas también ha sido un trabajo difícil, tenemos que impulsar duro a los compañeros a que se sumen a esos espacios para que no sean potenciales generadores de violencia, y ellos al hacer eso nos aporten, para que la carga no nos quede solamente a nosotras.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

Estrategia de autocuidado

La estrategia de autocuidado es un conjunto de acciones que busca fortalecer las áreas de seguridad y autoprotección. Se entiende el autocuidado como una parte necesaria para la PVBG y el fortalecimiento colectivo de las IEE porque articula los componentes de la línea de promoción de la autonomía con la línea de PVBG y el fortalecimiento colectivo, de tal manera que estas acciones contribuyen a la consolidación de relaciones equitativas y corresponsables en los espacios individuales familiares y colectivos de cuidado.

“El autocuidado es el conjunto de prácticas cotidianas que deberían hacerse frecuentemente con la finalidad de tener salud física, mental y emocional. Por ejemplo, hay que tener buena y sana alimentación y practicar ejercicio físico, para obtener beneficios biológicos y psicológicos en el cuerpo humano.” (OIM, s.f. Autocuidado un elemento clave para la prevención de violencias basadas en género)

La ponderación de las necesidades de cuidado de cada territorio permitió definir la focalización de la intervención. Al respecto, el Comité de Seguimiento del proyecto evaluado señalaba “De manera inicial se consideraron las necesidades de cuidado en términos del número de personas que pueden requerir de atención específica para cubrirlas y la disponibilidad de estrategias para cubrirlas.” (Primer Comité de Seguimiento Año II, 2021)³⁸.

En sus entrevistas con la evaluación, las/los beneficiarias/os valoran positivamente las acciones del proyecto que apuntan a mejorar la salud física y mental de las beneficiarias y de sus familias, “En salud sexual comenzaron a hablar de la menstruación y el reconocimiento de los placeres, y de no permitir escenarios violentos.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

Las beneficiarias señalan que los espacios donde analizaron las consecuencias de la VBG les habrían permitido gestionar emociones negativas contribuyendo así a su bienestar psicosocial, “Hicimos un croquis sobre las partes del cuerpo donde nos sentíamos violentadas y hablamos mucho sobre el consentimiento, vino una psicóloga e hicimos un ejercicio de confianza, y aprendimos de las compañeras y compañeros, y

³⁸ Organización Internacional para las Migraciones (2021). Primer Comité de Seguimiento Año II, 2021, OIM

compartimos. Fue un espacio tan seguro que se desahogaron.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Pereira, 2022)

“Algo que me ha gustado y que me parece interesante es la cuestión de los niños y adolescentes, yo tengo ya tres grandecitos. Entonces me ha parecido muy importante la charla que han hecho con los niños sobre la sexualidad. Los padres no logramos hacerlo por cuestión de pena, pero las promotoras sí. La cuestión es cómo prepararlas para que no caigan en este problema de los embarazos a temprana edad.” (Beneficiario, grupo focal, La Carmelita, 2022)

“Hemos tratado de trabajar emociones, toda la pedagogía la hemos tenido del cuidado, entornos protectores, sexualidad reproductiva, todo lo que tenga que ver con el cuidado. A la medida que uno va viendo las necesidades en el territorio y a la medida que uno se vincula con las mamás. Sin salirse de lo que nos mandan desde las cartillas.” (Promotora, grupo focal, La Carmelita, 2022)

Documento de incidencia en reincorporación y género

El documento de incidencia en reincorporación y género surgió de la línea estratégica de la PVBG, y fue entregado “Con el objetivo de visibilizar y fortalecer las acciones de incidencia lideradas por las mujeres en proceso de reincorporación,” a partir de una diversidad de diálogos participativos realizados en los territorios focalizados.

En estos diálogos participaron las beneficiarias del proyecto y la instancia denominada “Estrategia Integral para la Reincorporación de las Mujeres de las FARC-EP,” allí se identificaron las necesidades de las mujeres y priorizan cinco objetivos que debían contribuir al proceso de reincorporación de las mujeres excombatientes desde un enfoque de género. Se propusieron acciones a ser realizadas en articulación con instituciones locales y nacionales, como la ARN, Gobernaciones, secretarías de Salud (municipales y departamentales), Defensoría del Pueblo, y la cooperación para el desarrollo, entre otras, con el fin de dar cumplimiento a los objetivos propuestos.

Los objetivos priorizados fueron:

- A.** Implementar planes de formación de derechos sexuales y reproductivos, y de prevención de embarazos en adolescentes de manera permanente.
- B.** Disminuir las barreras para la atención de la violencia basada en género para las mujeres excombatientes.
- C.** Buscar la sostenibilidad en el mediano y largo plazo de espacios de cuidado en los ETCR y NAR con dotaciones y personal adecuado.
- D.** Incidir en la búsqueda de estrategias para el acceso a tierras para el establecimiento de los ETCR, NAR y proyectos de vida colectivos.
- E.** Fortalecer la autonomía económica para las mujeres en proceso de reincorporación y mujeres familiares de personas asesinadas en el marco de la implementación del proceso.

Estrategia de comunicación

Con el objetivo de visibilizar procesos adelantados en las zonas focalizadas en la reincorporación y por parte de excombatientes mujeres de las FARC-EP el proyecto desarrolló una estrategia de comunicación de alcance local y nacional. Esta estrategia buscaba tener impactos mediáticos en la identificación de la VBG como una problemática social y poner en la agenda pública la autonomía de las mujeres en proceso de reincorporación.

Los informes del sistema de seguimiento del proyecto describen algunas de sus principales acciones de comunicación, por ejemplo, el fortalecimiento de la identidad del proyecto y de sus acciones y resultados por medio del desarrollo de una guía de uso de la marca VIVAS (Visibles, Valientes, Autónomas y Seguras) con la cual se identifica a este proyecto de PVBG.

Otro ejemplo, es la alianza con la plataforma de comunicación y periodismo independiente “Pacifista” para la generación y difusión de contenido desde y para los territorios a través de redes sociales y canales tradicionales. Con la Unidad de Investigación y Acusación, la Red de Mujeres Víctimas y Profesionales el proyecto produjo dos documentales sobre el papel de las mujeres excombatientes en la solución de los conflictos y en la consolidación de la paz en Colombia.

Hasta la elaboración de este informe la dinámica estrategia de comunicación del proyecto evaluado había desarrollado y difundido cuatro eventos virtuales de alcance nacional para visibilizar las acciones que se están desarrollando y para mostrar públicamente el papel de las mujeres excombatientes de las FARC-EP en la construcción de la paz en Colombia.

Tabla 7. Acciones clave de la estrategia de comunicación

Actividad	Descripción	Difusión
Foro virtual Visibles, Valientes, Autónomas y seguras – VIVAS	Aportes de las mujeres en proceso de reincorporación a la prevención y eliminación de la violencia contra las mujeres	Facebook Live de Pacifista 2.500 reproducciones
Arte, Justicia y Participación de las Mujeres en la Construcción de la Paz	Participación de las Mujeres en la Construcción de la Paz	Facebook Live del Ministerio de Cultura 2.700 reproducciones
VIVAS Creamos	Feria virtual de iniciativas para la autonomía económica de mujeres en proceso de reincorporación	Facebook Live de Pacifista 3.800 reproducciones
Foro público VIVAS Contamos	Experiencias, lecciones y desafíos de mujeres en proceso de reincorporación	Evento híbrido que reunió física y virtualmente excombatientes de Colombia y América Central

Fuente. Tabla elaborada por la evaluación con base los informes de seguimiento del proyecto.

El caso específico del foro público “VIVAS contamos” se constituyó como un escenario público para establecer articulaciones institucionales relevantes para el trabajo de PVBG que llevaba adelante el proyecto, para lo cual estableció una alianza con la fundación alemana Berghof, con quien se compartió la realización de este foro. Este espacio fue un aporte clave a la construcción de la agenda de las mujeres en el territorio.

“De este espacio de incidencia hemos recogido una serie de temas relevantes que fueron socializados en un video resumen en la página web del evento, y que serán también socializados en un documento que recoge las principales demandas y apuestas de las mujeres en proceso de reincorporación.” (OIM, Informe preliminar junio 2021 – diciembre 2021)

Acercas de las actividades implementadas por la estrategia de comunicación las/los beneficiarias/os relatan una sólida apropiación junto a su amplia participación en el diseño e implementación de las acciones, con un enfoque en contra de la VBG.

“Se hicieron muchísimas cosas: cine foro, charlas, talleres, bailo terapias, talleres de nuevas masculinidades, programas de radio alusivos, aprendimos mucho tanto hombres como mujeres que hay machismo, que las mujeres no sabían que se practicaba, se recalcó mucho esto dentro de las estrategias de comunicativas e infografías. ‘Camarada esto está mal dicho,’ nos hacían ver las palabras machistas y eso se ha venido trabajando dentro de las estrategias.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

“Aquí [ETCR], se hicieron videos, talleres de masculinidades, se hicieron talleres de cuidado con jóvenes de la comunidad y mujeres excombatientes, y de la asociación participaron en todas actividades, yo hago parte de la asociación y también participo en todas actividades.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

Productos y efectos en la estrategia para la PVBG

Acercas de en qué medida se han logrado los resultados en la estrategia para la PVBG de acuerdo con lo planeado, como se ha detallado previamente en este informe, los tres productos y el resultado establecido en la matriz de marco lógico fueron alcanzados de forma “Sobresaliente.”

Por su parte, la TDC del proyecto evaluado presenta rutas causales claras sobre la PVBG, las cuales sugieren que la intervención evaluada busca contribuir a reducir la VBG en los territorios intervenidos. Si bien la matriz de resultados o marco lógico del proyecto no establecen indicadores directos para medir la reducción de la VBG, los datos recogidos por la evaluación apuntan a señalar que la intervención habría generado cambios en el comportamiento, y en las actitudes individuales y grupales en las comunidades de las/los beneficiarias/os.³⁹ Las referencias que respaldan estos cambios son numerosas y

³⁹ Para la OIM, un resultado (efecto) son “Cambios previstos en el desempeño institucional, el comportamiento o las actitudes individuales o grupales, o la posición política, económica o social de los beneficiarios.”

proviene, principalmente, de las beneficiarias, siendo los informes de seguimiento las fuentes que menos hacen referencia específica a este tipo de efectos.

Algunos efectos para la PVBG que las/los beneficiarias/os atribuyen a la intervención tienen que ver con una reducción en los niveles de violencia conyugal a partir del uso del conocimiento desarrollado por la intervención evaluada, "El tema de la violencia, eso era muy feo de que el señor borracho llegaba a cascar a la mujer, nosotros llamábamos a la policía, ese se ha acabado, lo hemos controlado." (Beneficiario, grupo focal, La Carmelita, 2022). Las declaraciones acerca de efectos en la reducción de la violencia a partir de las actividades desarrolladas son varias, "El proyecto ha ayudado mucho a reducir violencia, se ha concientizado en charlas y reuniones, antes había muchos conflictos en familias que ya no se ve como antes, se ha normalizado." (Beneficiaria, entrevista profundidad, Tierra Grata, 2022)

Ratificando los hallazgos previos relacionados con acciones del proyecto evaluado que habrían generado cambios en el comportamiento y en las actitudes individuales y grupales en las comunidades de las beneficiarias, ellas rememoran diversas intervenciones personales realizadas que tuvieron como efecto la reducción de la violencia.

"Sí se redujo la violencia, en el marco del plan de prevención se denunciaron dos casos de escoltas que cometieron actos de violencia contra sus compañeras y los llevamos hasta las últimas consecuencias, a ellos los suspendieron de su trabajo y es la hora que no me hablan. Entonces sí se puede decir que sí que se ha reducido la violencia por lo menos de manera abierta, pero también saben que nosotros tenemos los ojos puestos en ellos." (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio, 2022)

Finalmente, la evaluación encontró evidencia acerca de la contribución de las acciones del proyecto al objetivo de más alto nivel de la TDC de la intervención evaluada,⁴⁰ este análisis relaciona las acciones implementadas para la PVBG con efectos complejos que van más allá del abordaje de la violencia, y que al hacerlo contribuyen a la autonomía de las beneficiarias, en este punto la evidencia recolectada apunta a que el proyecto estaría contribuyendo, no se puede atribuir, a la realización del impacto ("objetivo") previsto en la matriz de marco lógico.

"El proyecto, por medio de toda la formación que ha brindado en violencia de género, autocuidado, incluso en el tema de niños y jóvenes, ha servido para generar en las mujeres un pensamiento diferente, más autónomas, de empoderamiento, de amor propio, todo esto ha hecho que la participación en distintos espacios tanto sociales como productivo se hayan incrementado, y también el fortalecimiento a

Organización Internacional para las Migraciones (2017). Manual para proyectos de la OIM, OIM, Ginebra, Suiza. Disponible en internet.

⁴⁰ El objetivo de nivel de impacto del proyecto evaluado es "Contribuir desde el enfoque de prevención de VBG a la autonomía política, social y económica, individual y colectiva de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil."

las iniciativas productivas, los resultados que ha generado la iniciativa ha servido para fomentar todo esto en las mujeres.” (Promotora, grupo focal, Bogotá, 2022)

“El proyecto ha ayudado mucho a la autonomía porque a muchas y a muchos no se les escuchaba y ha dado ese conocimiento de que el maltrato no distingue género y que todos debemos hablar de él y buscar canales de ayuda, eso ha sido importante. Ahora se habla con más libertad ahora no se tiene miedo y todo eso es lo que genera autonomía porque se siente el apoyo.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Mutatá, 2022)

“Yo creo que el mayor beneficio ha sido contribuir a una mayor igualdad de género que, en últimas, es parte del objetivo de Suecia. Aquí ha sido a través de la prevención de la violencia de género como se ha contribuido a que las mujeres que tradicionalmente fueron excluidas de los diferentes procesos de la sociedad, en los campos: económico, político, social, se empoderen y puedan participar.” (Embajada de Suecia, entrevista en profundidad, Bogotá, 2022)

3.2.2 Implementación de Iniciativas de Empoderamiento Económico

Acerca de la implementación de las IEE, la evaluación ha evidenciado que el proyecto alcanzó los resultados establecidos, para ello encontró y trianguló evidencia registrada desde septiembre de 2021 hasta abril de 2022. Así, el proyecto evaluado implementó cuatro etapas para el desarrollo de las IEE, cada una de ellas con una extensa serie de actividades y subactividades, de las cuales se mencionan solamente las más relevantes:

- A. **Diagnóstico**, con el laboratorio de diseño de la Universidad Nacional de Colombia y el desarrollo de los instrumentos de medición.
- B. **Diseño** participativo para la innovación social, con ciberseguridad, diagnóstico de pasiones, habilidades y capacidades, oferta y demanda, experiencia de diseño, y difusión de los resultados.⁴¹
- C. **Fortalecimiento**, con asesorías técnicas, cotizaciones, compra y entrega de activos, materiales e insumos (etapa en desarrollo).
- D. **Sostenibilidad**, con asesorías, estudios de mercado, estrategias comerciales y planes de comunicación (etapa en desarrollo).⁴²

Con las acciones implementadas hasta abril de 2022 la evaluación ratifica el nivel de desempeño “Sobresaliente” alcanzado por el producto específico para las IEE “Iniciativas de empoderamiento económico apoyadas e implementadas,” con el 112% en la meta de este objetivo al implementar y apoyar nueve iniciativas en vez de las ocho iniciativas planificadas.

⁴¹ Para conocer un detalle de las actividades que el proyecto implementó en la etapa de diseño remítase al Anexo 6. Principales actividades en la fase de diseño de las IEE.

⁴² Para conocer un detalle de las actividades que el proyecto está implementando para las etapas de fortalecimiento y sostenibilidad durante el 2022 remítase al Anexo 7. Principales actividades para el fortalecimiento de las IEE.

Si bien quedan pendientes ciertas actividades finales para concluir las acciones previstas para las IEE de La Montañita, Pereira, y Tierra Grata,⁴³ estas acciones en desarrollo no desvirtuarían la medición del resultado alcanzado mismo que fue preestablecido por medio de los indicadores de la matriz de resultados del proyecto. La tabla siguiente presenta una síntesis de las IEE apoyadas e implementadas.

Tabla 8. Iniciativas de empoderamiento económico apoyadas e implementadas

Lugar	Iniciativa, beneficiarias/os	Rubro, capacidad, mercado
ETCR El Negro Eliécer Gaitán Tibú, Caño Indio Norte de Santander	Taller de costura Puntadas por la paz 10 mujeres	Confección de 60 faldas y vestidos de mujer al mes, para Colombia y el exterior
NAR San José de León Mutató Antioquia	Taller de confecciones Casa de la mujer y género 17 mujeres	Confección de 30 sudaderas, camisetas, pijamas y bordados al mes, para Urabá y Colombia
ETCR Héctor Ramírez La Montañita Caquetá	Tienda artesanal Comuneras 8 mujeres	Producción y venta de bisutería artesanal y cosméticos naturales
NAR Urbana Popayán Cauca	Café arte galería La Trocha, sentires de la montaña 23 mujeres y 4 hombres	Venta de bebidas, alimentos y artesanías. Servicios de esparcimiento, formación, actividades culturales y políticas, y exposiciones
NAR Jimmy Tatamá Pereira Risaralda	Tienda café Aroma de esperanza 13 mujeres y 1 hombre	Venta de bebidas, alimentos y artesanías. Servicios de esparcimiento y formación, actividades culturales y políticas, exposiciones
ETCR Simón Trinidad Manauere, Tierra Grata Cesar	Tienda Sororas 17 mujeres y 1 hombre	Servicios de autocuidado y tienda miscelánea para la venta de artesanías
ETCR Georgina Ortiz Vista Hermosa Meta	Sastrería Hilos de paz 12 mujeres	Sastrería
ETCR Heiler Mosquera Puerto Asís, La Carmelita Putumayo	Taller de confecciones VIVAS 5 mujeres y 1 hombre	Confección de 30 pantalones y sudaderas por mes para el mercado local
ETCR Heiler Mosquera Puerto Asís, La Carmelita Putumayo	PESCOY 9 mujeres	Una tonelada mensual de pescado fresco o congelado para el mercado local

⁴³ Son tres las tiendas en etapa final: Artesanal comuneras, Café aroma de esperanza y, Sororas autocuidado y empoderamiento. Algunas tareas pendientes para estos sitios específicos son: estudio de mercado, plan de compras, costeo y gestión administrativa, plan organizacional.

Fuente. Elaborada por la evaluación con base al trabajo de campo realizado por la evaluación en los ETCR y NAR, y los informes 1er, 2do, 3er informes técnicos anuales y la PPT del Comité Intermedio año III.

Algunas de las acciones más relevantes implementadas por el proyecto en favor de las IEE, desde el punto de vista de las/los beneficiarias/os, se relacionan con su formulación técnica, el desarrollo de sus estrategias organizacionales, su fortalecimiento en gestión de proyectos, la economía solidaria y el bien social, la gestión para posibles alianzas con el sector privado para la capacitación y/o la compra de la producción, y los planes de acceso a capital semilla.

Las declaraciones de las/los beneficiarias/os acerca de la multiplicidad de acciones desarrolladas de forma plenamente participativa con las IEE son diversas, por ejemplo, “Realizamos talleres de costura, talleres para aprender sobre la parte económica de la producción, participamos en ferias y en la adquisición de nuevas máquinas para el taller, también se ha participado en una feria con la alcaldía en Bogotá, también hemos participado en ferias, y tuvimos un taller con una diseñadora de Cúcuta.” (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio, 2022)

Efectos del empoderamiento económico

La evaluación encontró evidencia de que los efectos generados por las IEE en la economía de las beneficiarias son valorados de forma positiva por ellas. En todos los sitios visitados la evaluación recogió declaraciones acerca de cómo estas iniciativas generaban una serie de efectos en las beneficiarias mujeres como: acceso a fuentes laborales, pequeños pero valiosos ingresos económicos, aportes monetarios a las familias de las beneficiarias. Adicionalmente, las iniciativas estarían generando efectos en las familias de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil como beneficiarias indirectas del proyecto.

La múltiple evidencia que respalda los efectos económicos del proyecto fue recogida por la evaluación a través de entrevistas en profundidad y grupos focales realizados en los sitios de intervención. A continuación, se presenta tres ejemplos de efectos en el empoderamiento económico y, de efectos en la mejora en los ingresos económicos de las beneficiarias atribuidos por las beneficiarias a las IEE que contribuyen al proceso de reincorporación.

“Yo creo que lo más importante de este taller de costura es el empoderamiento económico de la mujer, que ahora no pueda uno tener toda la plata que uno quiera porque está empezando ¿verdad? pero sí estamos dando pasos pequeños, centrados en el objetivo principal que es el emprendimiento para la prevención de la violencia.” (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio, 2022)

“A nivel económico [la iniciativa] ha contribuido a mejorar nuestros ingresos, las sudaderas le gustan a la gente y nos hacen pedidos para trabajar, aunque no contamos con vitrinas, nos está yendo bien. La relación con los hombres es muy buena, un hombre nos ha enseñado y aportado para que salgamos adelante, él era el sastre que estaba en las filas, y ha participado en las capacitaciones de género.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Carmelita, 2022)

"[El proyecto] Aporta muchísimo porque tenemos iniciativas, y ahora lo que funciona son los proyectos de las mujeres, por ejemplo, el proyecto Hilos de Paz ha tenido el apoyo formativo. Ahorita las únicas que se están moviendo son las mujeres, el proyecto les ayuda a la reincorporación individual porque les permite tener autonomía económica y porque se trabajó el machismo, el empoderamiento económico permite que haya un buen desarrollo y lo mismo sucede con el centro de cuidado, el proyecto ayudó bastante." (Beneficiario, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

Una lista mucho más amplia con ejemplos de empoderamiento económico se encuentra detallada en el Anexo 4. Efectos económicos según las beneficiarias.

Autonomía económica

Como se explicó previamente, a la conclusión del proyecto evaluado se realizará la medición de la línea de salida para determinar la variación en la percepción del aumento en la autonomía y el empoderamiento económico entre las mujeres y hombres beneficiarios. Si bien esta medición aún no se ha realizado, los datos recogidos por la evaluación apuntan a señalar que se habrían generado efectos en el empoderamiento, autonomía e independencia económica, que las beneficiarias atribuyen a las IEE, por ejemplo, las beneficiarias señalan "Este proyecto aportó a las mujeres porque se independiza uno buscando uno mismo su trabajo. Una más adelante puede ser empresaria." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Carmelita, 2022) "El taller de confecciones es el alma de nosotros, siempre nos llegan pedidos, y hemos ido construyéndonos desde el fortalecimiento de la autonomía económica para ser menos dependientes." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Mutatá, 2022)

Ratificando una clara interconexión entre las distintas rutas causales de la TDC del proyecto evaluado, las beneficiarias vinculan espontáneamente un incremento en sus ingresos económicos con la reducción de las violencias y el fortalecimiento de su autonomía, "La sastrería nos ha ayudado a que las mujeres tengan autonomía y no se sientan mantenidas, eso también es violencia de género. Este proyecto ha aportado a la paz y a las mujeres." (Beneficiaria, grupo focal, La Carmelita, 2022)

"Cuando ya usted lo ve totalmente construido [IEE] se ve un beneficio, ya se tiene un empoderamiento de la actividad que se ejerce y ese empoderamiento nos va a llevar a una independencia y esa independencia nos lleva a disminuir la violencia ya sea intrafamiliar verbal, física, sexual, económica, psicológica. Yo pienso en eso, lo que hay detrás del proyecto es lo que nos beneficia en todos los aspectos." (Beneficiaria, grupo focal, Pereira, 2022)

"El proyecto le da la oportunidad a las mujeres para que tengan su autonomía y sus propios ingresos, para no estar aguantando golpes del marido porque eso le da más libertad e independencia a la mujer, así ellas empiezan a defenderse por sí solas." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Montañita, 2022)

A mayo de 2022, el apoyo a tres de las nueve IEE están desarrollando acciones finales de implementación, las iniciativas en progreso son: i) la Tienda artesanal comuneras del

ETCR Héctor Ramírez en La Montañita, Caquetá, ii) la Tienda café aroma de esperanza del NAR Jimmy Tatamá en Pereira, Risaralda, y iii) la Tienda Sororas del ETCR Simón Trinidad, en Manaure, Tierra Grata, Cesar. Algunas tareas pendientes para IEE específicos a ser desarrolladas el 2022 incluyen alternativamente, el desarrollo de los: estudio de mercado, plan de compras, costeo y gestión administrativa, y la infraestructura y/o el plan organizacional.⁴⁴

Como se ve en las siguientes afirmaciones, los efectos positivos que han sido generados en los espacios que cuentan con sus IEE en pleno funcionamiento son deseados para sí por las beneficiarias cuyas iniciativas económicas están en proceso de conclusión, lo cual ratifica un conocimiento extendido acerca de las interconexiones entre las rutas causales de la TDC, y de su eficacia en el logro de los resultados propuestos.

“El proyecto sí ha contribuido, y ahora más en la última parte que es por la reducción del tema de la violencia económica, que es porque ya viene la iniciativa productiva. Ese es nuestro pensamiento de nosotras las mujeres, ver cómo va a reducir ese tema de la violencia económica. Aquí en Pereira las mujeres reincorporadas no tenemos trabajo formal, entonces no esperan si no la asignación mensual y ustedes saben lo que es vivir un mes completo con 900 mil pesos como mujer cabeza de hogar, donde hay que comprar comida, pagar servicios, algún arriendo.” (Beneficiaria, grupo focal, Pereira, 2022)

“Yo pienso que si tuviéramos el espacio de la tienda comunera esto ayudaría a las compañeras a que tengan más independencia en la economía, a dejar de depender, por ahora ellas intentan vender desde sus casas y han ido a algunos espacios y han presentado los productos de sus aceites y su bisutería.” (Beneficiaria, grupo focal, La Montañita, 2022)

3.2.3 Espacios Integrales Comunitarios del Cuidado

Los Espacios Integrales Comunitarios del Cuidado (EICC) surgieron en los diagnósticos realizados de la formulación participativa de los planes de PVBG, en los cuales las excombatientes de las FARC-EP manifestaron su interés por centros de cuidado para sus hijos e hijas, para así facilitar su participación en las actividades que se llevan a cabo en sus territorios.

“Los espacios amigables dirigidos a la primera infancia son una urgencia en los territorios. Es una necesidad para las mujeres, quienes necesitan desarrollar su vida política, económica y académica; es un derecho pactado en los Acuerdos de Paz y, sobre todo, es una obligación de la sociedad para garantizar el desarrollo de seres humanos que en el futuro sigan construyendo la paz con justicia social.” (OIM, 2020)⁴⁵

⁴⁴ El detalle de las tareas pendientes para cada IEE a ser finalizadas el 2022 está disponible en el Anexo 7. Principales actividades para el fortalecimiento de las IEE.

⁴⁵ Organización Internacional para las Migraciones (2021). Diagnóstico para la focalización de 3 espacios para el diseño Participativo e implementación de espacio integrales de cuidado Comunitario. OIM. Bogotá.

El diagnóstico para la focalización de los tres EICC implementados tuvo en cuenta ocho criterios: inversiones, condiciones de permanencia, infraestructura, disposición a prestar servicios, formación, sinergias institucionales, disposición e interés comunitario, y necesidad del cuidado. Para determinar el diseño de estos EICC se recogieron las expectativas de las partes interesadas en el territorio en relación con el cuidado mediante talleres, reuniones y entrevistas semi estructuradas. Posteriormente, se formó a los equipos territoriales de cuidado y se fortalecieron las capacidades locales para protección de derechos de la niñez y adolescencia. Una vez constituidos los EICC, los equipos han programado e implementado un cantidad amplia y diversa de actividades para: promover el aprendizaje, fomentar la lectura y la escritura, el cuidado y el autocuidado individual, el cuidado del medioambiente y la alimentación saludable.

Acerca de si se alcanzaron los resultados previstos en el diseño y funcionamiento de los tres Espacios Integrales Comunitarios del Cuidado (EICC) en las tres zonas de intervención priorizadas, la evaluación ha verificado a través de visitas directas a estos tres EICC, que el proyecto logró el 100% de los resultados establecidos. Adicionalmente, se ha verificado que la intervención sobrepasó en 146% la meta de 90 NNA beneficiados por estos centros, logrando la participación de 131 NNA. Igualmente, la meta prevista para que 50 mujeres y hombres desmovilizados participen en el establecimiento de los EICC fue superada con 180% de cumplimiento logrando la participación de 90 personas. En síntesis, los resultados previstos para los EICC fueron alcanzados de forma “Sobresaliente.”

Tabla 9. EICC diseñados y en funcionamiento

	Lugar	EICC
ETCR Héctor Ramírez	La Montañita, Caquetá	Agua Bonita II
ETCR Simón Trinidad	Manaure, Tierra Grata, Cesar	Pedro Pascasio
NAR Urbana	Popayán, Cauca	La Trocha, sentires de la montaña

Fuente. Elaborado por la evaluación 2022.

Los datos recolectados por la evaluación acerca del funcionamiento de los EICC señalan que los espacios lograron los resultados para los cuales fueron desarrollados relacionados con la participación de las excombatientes en el desarrollo de la vida política, económica y académica de sus comunidades. Los efectos generados por los EICC son reconocidos por las/los beneficiarias/os quienes los señalan de forma reiterada y concluyente.

“El proyecto nos ha ayudado porque nosotras, las mujeres, hemos entendido nuestro rol, de que no sólo estamos para el cuidado de la casa, que ahora nosotras estamos formadas y somos sujetas políticas y de derecho, y que por eso nosotras debemos de meternos y estamos en nuestra capacidad de hacerlo. Entonces, por eso el proyecto ha impulsado ese tema de desigualdades políticas en ese sentido porque por falta de información o conocimiento nosotras las mujeres nos hemos

dedicado a ser solo mamás, entonces el proyecto ha hecho que nosotras cambiemos ese chip, ese rol, esa mentalidad.” (Promotora, grupo focal, Pereira, 2022)

“Gracias a los espacios las mujeres están presentes, se sienten seguras y autónomas, seguras de hacer y tomar decisiones. Han implementado nuevos ideales.” (Beneficiaria, grupo focal, Tierra Grata, 2022)

“A través del cuidado se les permite ser sujetas [sic, sujetos de derecho] al estar, colaborar y participar en actividades de la comunidad. El espacio Pedro Pascasio es un referente ideológico para la comunidad, ahí no lo ven como hogar de cuidado. Dándoles a las mujeres ventajas participativas en la comunidad, siendo así sujetas activas.” (Beneficiaria, grupo focal, Tierra Grata, 2022)

“Unos de los aportes más importantes [del proyecto] es el espacio de cuidado ya que permite y posibilita que las mujeres se integren a otros espacios importantes como la educación. A través de los espacios de formación las mujeres son visibles y capaces de presentarse en otros escenarios.” (Beneficiaria, grupo focal, Popayán, 2022)

“Es un empoderamiento que se puede ver, que las mujeres estén activas visibilizando su liderazgo y ahorita están haciendo mucho más y ese tema del trabajo político es importante y el apoyo psicológico, económico, emocional y, sí hay un apoyo integral en varias dimensiones.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

Efectos complejos en las excombatientes

Los datos recolectados por la evaluación evidencian que las rutas causales de la TDC se articularon de forma sinérgica retroalimentándose mutuamente haciendo que los EICC contribuyan al logro de otros resultados del proyecto. Al respecto, las/los beneficiarias/os ratifican esta retroalimentación entre los EICC, la autonomía, el empoderamiento económico, y la PVBG.

“Muchísimo es lo que se aporta y más en el contexto donde estamos, el proyecto significa no solo en términos políticos, sino que es un mensaje que a pesar de todas las dificultades se le aporta al proyecto de paz y así ayuda aún más a la reincorporación.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

“El espacio de cuidado ha mejorado la relación con los hijos, porque los traumas de la guerra las compañeras los reflejan a sus hijos, y las compañeras necesitan abrirse mucho más. Aquí hay una mejora, este proyecto transformó a las mujeres, todos estamos atravesados por las violencias de género y he visto que en este espacio se hacen capacitaciones para niñas de colegio y se sensibiliza sobre violencias sexuales y eso es importante que se dé en Popayán.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

“Con el espacio de cuidado se posibilita que las mamás desarrollen otras actividades, y con la iniciativa de autonomía económica se generan unos ingresos para que las compañeras se puedan beneficiar con algunos turnos, y de apoyo cuando tienen necesidad, y el acompañamiento psicosocial les genera un bienestar

emocional y les genera lazos, y eso permite que los liderazgos de las mujeres se hagan más fuertes porque si no hay estos espacios ellas deben encerrarse en su casa y, esta casa se volvió un lugar de encuentro, en un espacio de solidaridad.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

“Esas posibilidades que se les da de autonomía económica a través de las iniciativas, de poder ir a desempeñar trabajos, de realizar sus trabajos y su vida cotidiana sin pensar o preocuparse de quién cuidará a sus hijos, de que ellas estén tranquilas mientras desempeñan labores porque existen los EICC. Esta es una contribución a los temas de género.” (Coordinación nacional, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

Resultados en los niños y niñas beneficiarios

Además de los resultados previstos de los EICC en las mujeres de la FARC-EP en tránsito a la vida civil, estos espacios habrían contribuido a resolver ciertas necesidades de cuidado y aprendizaje de los niños y niñas beneficiarios. “El aprendizaje es importante, de los niños que van al acompañamiento escolar, todos subieron sus notas en el rendimiento académico, les da independencia, recreación.” (Beneficiaria, grupo focal, Tierra Grata, 2022). Adicionalmente, los datos recolectados por la evaluación señalan los siguientes efectos que habrían sido generados por los EICC.

“Tienen un espacio de interacción sano con otros niños, y se cuida mucho las dinámicas de violencia y sus formas, sus bases de niños van a estar en perspectivas de una cultura no violenta, se benefician en el hogar en el que sus mamás participan y se refleja más paciencia y más empatía, en un ambiente más armónico.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

“Para los niños es importante tener un espacio para compartir con otros niños porque tenían un apego complicado con las madres, el espacio les permitió compartir con sus papás. Hace poquito fue el lanzamiento y se veía muy lindo cuando el papá estaba encargado de las niñas.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

A partir de la innumerable evidencia recolectada, y con el respaldo de decenas de personas entrevistadas que lo señalan, para la evaluación es posible señalar que los EICC, alcanzaron los resultados para los cuales fueron desarrollados y, al hacerlo, contribuyeron a la autonomía política, social y económica de las excombatientes de las FARC-EP. En palabras de la Coordinación nacional del proyecto evaluado.

“Se han cumplido las expectativas y objetivos planteados, las mayores beneficiadas han sido las mujeres. Dándoles herramientas de empoderamiento económico y ese espacio seguro para sus hijos, para así empezar a romper esos círculos de violencia.” (Coordinación nacional, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

3.2.4 Factores para el logro de los resultados

Entre los factores que más habrían contribuido al logro de los resultados del proyecto, de acuerdo con sus beneficiarias/os, se encuentran los recursos proporcionados por la OIM (asistencia técnica, conocimiento, metodologías), la pertinencia de su diseño a partir de

las necesidades de las beneficiarias, la apropiación del proyecto por parte de las/los beneficiarias/os y las comunidades, los beneficios del proyecto para las excombatientes, así como, diversas competencias blandas desarrolladas en las beneficiarias: respeto, compañerismo, unidad, constancia, empeño y voluntad.

“Lo que ha facilitado es el aporte de la OIM tanto virtual y presencial. Las promotoras son muy ágiles y están pendiente de nosotros.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Carmelita, 2022)

“La buena articulación de las muchachas, que le han puesto el hombro a esto y la metodología que han utilizado las mujeres que tienen el conocimiento y que lo han transmitido.” (Beneficiaria, entrevista profundidad, La Montañita, 2022)

“El proyecto sí ha ayudado porque nace de las mujeres, ayuda a las mujeres y pone en el ojo público a las mujeres reincorporadas y campesinas en un ente tan público que nos pone a reflexionar de las practicas patriarcales. El proyecto nos ha enseñado a avanzar desde lo laboral, y nos permite ver que las mujeres somos capaces de enseñar y fortalecer a los niños y seguir erradicado las violencias.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

“La unidad, porque la gente se ha apropiado de este proyecto y del espacio [EICC], y la comunidad lo ha hecho suyo, y uno lo que es de uno lo defiende, lo apoyamos y lo defendemos. Yo no tengo hijos, pero mis compañeros sí y un hijo bien educado es ganancia para todos.” (Promotora, entrevista profundidad, La Montañita, 2022)⁴⁶

“La unidad y el trabajo de las 18 [beneficiarias de la iniciativa económica productiva] aunque a veces no estamos todas, pero nos vamos apoyando. La constancia de las compañeras que está trabajando en el proyecto, y creer en lo que se está haciendo.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

“El respeto, el compañerismo y la versatilidad del proyecto y todos estamos como alerta. De una u otra manera nos beneficiaria que el proyecto salga adelante, esa necesidad es uno de los motores del proyecto. También el empeño de las mujeres que están en el proceso para estar pendientes de lo que hay que hacer.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Mutatá, 2022)

Por medio de las palabras de la Embajada de Suecia en Colombia, donante del proyecto evaluado, es posible sintetizar algunas de las razones clave por las que este proyecto habría logrado los resultados previstos.

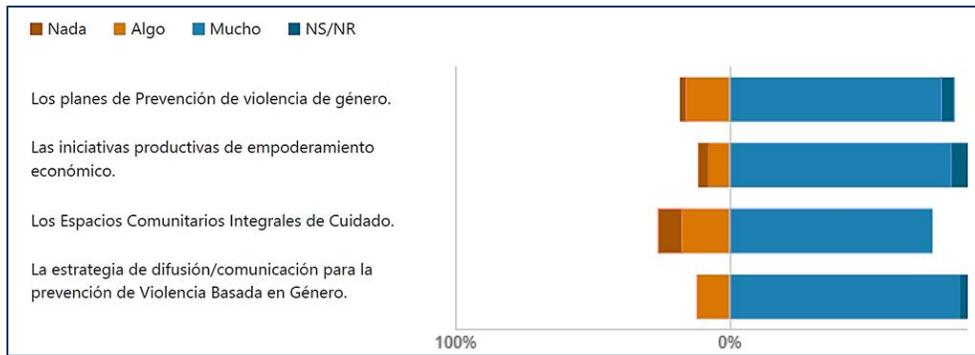
“Primero la voluntad de las mujeres en participar en este proceso porque son mujeres convencidas. Primero que todo, la necesidad de la paz, el querer reincorporarse a la sociedad, pero también que están convencidas de sus capacidades y quieren participar activamente. Algunas de las promotoras son mujeres con una capacidad de liderazgo impresionante y con una gran voluntad para su comunidad, su grupo cercano, para su familia. Segundo, el

⁴⁶ Durante su visita al terreno la evaluación comprobó que en el ETCR Héctor Ramírez de Agua Bonita II había instaurado el EICC correspondiente; aunque su funcionamiento era denominado por las beneficiarias como “itinerante” porque se llevaba a cabo en la biblioteca o en otros sitios del ETCR dependiendo de las diversas actividades que realizan.

acompañamiento técnico, porque con toda la voluntad y sin acompañamiento no funcionaría.” (Embajada de Suecia, entrevista en profundidad, Bogotá DC, 2022)

En la tabla siguiente las/los beneficiarias/os señalan en qué medida fueron beneficiadas por la intervención, estas opiniones fueron recogidas a través de la pregunta ¿Cuánto se han beneficiado hombres, mujeres, y NNA con el proyecto? realizada por la evaluación por medio de una encuesta a las/los beneficiarias/os. En general, las respuestas señalan que las mujeres se habrían beneficiado “Mucho” con: los planes de PBVG, las IEE, los EICC, y con la estrategia de difusión que fueron implementados por el proyecto.

Figura 5. ¿Cuánto se han beneficiado con las acciones del proyecto?



Fuente. Elaborada por la evaluación con base a la encuesta realizada.

Sostenibilidad: ¿Durarán los beneficios?

La medida en que los beneficios de la intervención continúan o es probable que continúen

3.3 Hallazgos acerca de la sostenibilidad

3.3.1 Pertinencia, eficacia y sostenibilidad

Pertinencia y sostenibilidad

En el análisis de las necesidades de las/los beneficiarias/os y el diseño de intervención desarrollado para darles respuesta la evaluación verificó que el proyecto incluyó los insumos y recomendaciones proporcionados por las excombatientes de las FARC-EP para definir la estructura de la intervención evaluada. De esta manera, en relación con la PVBG, la evaluación analizó cómo la “implementación y replicación” de esta estrategia respondió a las necesidades particulares identificadas por las/los beneficiarias/os. Igualmente, acerca de las IEE, la evaluación evidenció cómo sus objetivos y diseño respondieron a las necesidades propias de los territorios. Asimismo, acerca de los EICC, la evaluación analizó cómo estos espacios respondieron a las necesidades de formación, y participación social y política de las excombatientes, y a las necesidades de

sus hijos e hijas. Es así cómo, la evaluación pudo evidenciar que el relevante diseño del proyecto generó una base inicial para la sostenibilidad por el nivel de apropiación, identificación e interés de parte de las/los beneficiarias/os hacia la intervención evaluada.

“Nosotros somos quienes no debemos dejar caer los recursos y buscar otros medios, que otras entidades nos apoyen, nosotros mismos queremos echar para adelante, para fortalecer el trabajo común. No dejar el recurso, y no pensar en dejar de trabajar para mostrar a otras entidades.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Puerto Asís, 2022)

“A los organismos y a las instituciones se le dice que se acuerden de nosotros, una comunidad tan alejada pero que nosotros queremos seguir trabajando, y sí el proyecto continúa o no, yo y mi compañera seguiremos replicando lo aprendido, seguir inculcando en los infantes el bien en comunidad para todos. Sí el proyecto continúa, pues bienvenido sea, así sea yo u otra compañera que lo siga haciendo bien, porque yo considero que lo he hecho bien.” (Promotora, grupo focal, Puerto Asís, 2022)

Eficacia y sostenibilidad

Por otra parte, el análisis de la evaluación acerca de la eficacia en el logro de los resultados alcanzados por el proyecto en sus tres componentes principales: i) la estrategia de PVBG, ii) las IEE, y iii) los EICC, evidencia un segundo grupo de elementos que contribuyen a proporcionar sostenibilidad a los resultados de la intervención, en este caso, vinculados al logro de los resultados positivos para las beneficiarias como un factor clave que contribuye a la apropiación, la aceptación y el respaldo de las beneficiaria a la intervención, lo que a su vez impulsa la sostenibilidad.

“VIVAS es fundamental porque aquí la implementación de los acuerdos no llega solo a ser un tema discursivo, sino que nosotras ayudamos. Hemos querido generar un espacio para cuidar, y este es un tema transversal que tiene que ver con la construcción de un nuevo país.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

Al analizar los productos de comunicación entregados por la intervención, como parte de sus resultados, se evidencia un grupo de cartillas que la evaluación considera útil para contribuir a la sostenibilidad de los resultados. Adicionalmente, el sistema de seguimiento de la intervención a través de sus informes referencia una extensa cantidad de piezas desarrolladas en diversos formatos y para distintos canales, entre estos productos se encuentran materiales que podrían ser reimpresos y/o reutilizados para profundizar/ampliar los resultados alcanzados en los territorios priorizados, entre ellos están las cartillas de autoprotección, masculinidades, prevención y atención de violencia, y de lenguaje inclusivo, como ejemplos emblemáticos que contribuirían a la sostenibilidad de los resultados de la PBVG, en la tabla siguiente se encuentra una lista de algunas de estas cartillas.

Tabla 10. Piezas comunicacionales que contribuyen a la sostenibilidad

Cartilla
Cartilla de autoprotección con enfoque de género: Recomendaciones para prevenir el riesgo, auto cuidarse, auto protegerse y darse seguridad. Cardoza L. (2021).
MasPaz- Masculinidades para la Paz: Una herramienta para involucrar a hombres y niños en la igualdad de género en contextos de reincorporación. Garg, A., García, C., Osorio, V., Forero, S. (2021).
Nos Cuidamos: Cartilla de prevención y atención de violencia basada en género. Avella, K., Devía, L., López, L., Ríos, Y. (2020).
Re-flexionar palabras: Cartilla sobre el lenguaje inclusivo y no discriminatorio. Correa, T., Medina M. (s.f.).

Fuente. Elaborada por la evaluación en base a los reportes del sistema de seguimiento del proyecto

Desarrollo de capacidades

Las capacidades desarrolladas por el proyecto a nivel individual y organizacional se consideran otro factor que contribuye a la sostenibilidad de los resultados del proyecto, puesto que, con esas capacidades, las/los beneficiarias/os lograron y pueden seguir contribuyendo a: reducir la violencia, generar ingresos para las mujeres y/o, incrementar su participación en sus comunidades, es decir que, gracias a esas capacidades ellas pueden reproducir y disfrutar los efectos positivos del proyecto.

“Sí ha contribuido a todo lo anterior. Por ejemplo, ahora el tema de género, las rutas de atención en violencia, no son desconocidas para las mujeres, VIVAS ha ayudado a generar enlaces tanto a nivel municipal como departamental, bien sea en las líneas de género como también enlaces con las demás mujeres, organizaciones de mujeres que se enfocan en el tema de empoderamiento de la mujer, no solo han sido las mujeres si no los hombres que han participado, una de las dificultades inicialmente fueron dificultades por el anterior proyecto marcado por un feminismo radical. No hemos tenido mucho éxito, pero lo hemos intentado, hablando y planteando la equidad entre los dos géneros.” (Promotora, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

“La formación, porque tener las capacidades es un beneficio y materializar lo que se está haciendo porque se ha trabajado con otras comunidades campesinas aledañas y las mujeres que no tenían sus comités los están haciendo, e implementando los recursos, y en el tema de pareja porque el hombre y la mujer saben cómo ambos deben trabajar, y que los hombres no piensen que cuando la mujer sale es un obstáculo.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Mutatá, 2022)

La evaluación considera significativo para la sostenibilidad que entre los resultados positivos del proyecto se encuentre la generación del compromiso entre los diferentes grupos involucrados (las/los beneficiarias/os, comunidades e instituciones aliadas) para crear y mantener un entorno propicio donde se desarrollen acciones de igualdad de género, de empoderamiento de las mujeres y del cuidado a medio y largo plazo.

“En términos de la prevención basada en género se han hecho en todos los espacios alianzas conectoras claves que les permiten ser refugio, llámese Defensoría de la Mujer, Defensoría del Pueblo, etc. El solo hecho de reconocerse y de reconocer a otras instituciones como aliadas en casos de emergencia nos parece súper importante. En términos de la línea de cuidado efectivamente ese proceso aún continúa y se han desarrollado unas acciones de incidencia que ha llevado a que el ICBF implemente actividades en territorios que son ETCR, yéndose más a temas de primera infancia.” (Coordinación nacional, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

Apoyo político

De acuerdo con las/los beneficiarias/os, una de las tareas pendientes del proyecto para contribuir a su sostenibilidad, es la de incluir las IEE y los EICC en los planes de desarrollo departamentales y municipales a través de procesos de incidencia que les permita diversificar sus fuentes de recursos. Las/los beneficiarias/os sugieren que un eventual apoyo político aumentaría los compromisos financieros o presupuestarios nacionales y subnacionales, y facilitaría la inclusión las IEE y los EICC en las políticas y estrategias territoriales.

“Mientras no haya un gobierno con voluntad política toda ayuda que viene de la cooperación debe seguir porque son lo que están sosteniendo todos los proyectos. Sigue faltando la ayuda de la cooperación y se necesita un gobierno con voluntad política.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

“Yo pienso que, con la institucionalidad, este proyecto debe quedar entregado en gobernación, alcaldía, porque nosotros una vez terminando el proyecto primero necesitaríamos nuestra certificación laboral. Eso lo debe emplear la institucionalidad para nosotros poder acceder a otros trabajos ya con una experiencia que llevamos de tres años. Debe ser entregado a la alcaldía a la Secretaría de la mujer, que es donde estamos trabajando también como mesa de corporación allá.” (Promotora, grupo focal, La Montañita, 2022)

“Promover la incorporación de las acciones del proyecto en los planes territoriales, ojalá con el próximo gobierno, porque con la alcaldía no se ha conseguido nada.” (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio, 2022)

“Promover la incorporación de las acciones del proyecto en los planes territoriales, siendo esto posible en el marco del cumplimiento del Acuerdo de paz.” (Beneficiaria, grupo focal, Pueblo Rico, 2022)

3.3.2 Oportunidades para la sostenibilidad

Alianzas estratégicas

Las/los beneficiarias/os del proyecto están de acuerdo con: suscribir acuerdos estratégicos con la empresa privada, ofrecer servicios comerciales innovadores, exponer sus productos en ferias y puntos de venta, y presentar sus iniciativas como un producto del proceso de paz en Colombia, para contribuir a la posibilidad de que los resultados

del proyecto continúen una vez que haya cesado el apoyo de la Embajada de Suecia y de la OIM.

“Convenios con otros colectivos de mujeres para que se expanda la importancia y hacer que el proceso siga creciendo y que sea una nueva etapa. Nosotros vivimos de ideales, yo recomiendo que seamos atendidas por los empresarios y que seamos reconocidas por ellos, si nosotros no tenemos convenios para comercialización con los empresarios que deben estar poniendo la firma..., porque con los empresarios se completará la cadena de comercialización.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Pueblo Rico, 2022)

“Si nosotros le damos la connotación necesaria a lo que es el proyecto y de dónde viene, de por qué el proyecto fue aplicado en todo el territorio nacional porque viene de un proceso de paz, una transición de excombatientes a la vida civil. Si nosotros le damos la importancia a eso y lo hacemos bien así vamos a tener muchos ojos encima sobre el proyecto y sobre lo que realmente va a acontecer.” (Beneficiaria, grupo focal, Pueblo Rico, 2022)

“Hemos tratado de sacarle más provecho y sí vamos a vender cerveza artesanal y propusimos un gastrobar con comida muy de campo. Una compañera de ONU Mujeres nos dijo que no había espacios de coworking, y la idea es aprovechar para hacer reuniones con las personas que lo necesiten y las alianzas están con organizaciones cercanas y eso ha pegado harto, con la Ruta Pacífica de las Mujeres tenemos agendado hasta junio con talleres que son escuelas con chicas de colegio.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

Complementariamente, en la encuesta realizada por la evaluación, las/los beneficiarias/os mencionaron que, para contribuir a la sostenibilidad del proyecto, en primer lugar, se deberían firmar alianzas a nivel nacional con organizaciones simpatizantes del proceso de paz y con organizadores de eventos donde mostrar sus productos, con las cámaras de comercio, las mesas de Género, organizaciones de mujeres y con grupos de jóvenes.

En segundo lugar, sugirieron continuar trabajando con la OIM y la Embajada de Suecia, y en lo posible, establecer alianzas con los gobiernos locales (alcaldías y gobernaciones) y con agencias de la cooperación para el desarrollo como el PNUD, el Consejo Noruego para Refugiados (NRC), la Agencia Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ), y la Unión Europea (UE); por último, recomendaron continuar trabajando con jóvenes y niños para la protección del medioambiente. Una lista más amplia y detallada de oportunidades señaladas por los involucrados están en Anexo 9. Oportunidades para la sostenibilidad según sus stakeholders.

Por su parte, la Embajada de Suecia en Colombia y la Coordinación Nacional del equipo implementador, coinciden con las/los beneficiarias/os al señalar la importancia del relacionamiento con cadenas productivas consolidadas para contribuir a la sostenibilidad comercial de las IEE.

“Lo que se quiere es buscar algunos relacionamientos que puedan vincularse a cadenas productivas para que sean más sostenibles, pero sí se les ha apoyado en

su fortalecimiento organizativo, tienen su voz, sus propuestas, entonces en ese sentido, creo que ha sido una apuesta importante.” (Embajada de Suecia, entrevista en profundidad, Bogotá DC, 2022)

“No en todos los territorios, pero algo que me parece muy importante es la participación de las iniciativas en espacios que se han hecho afuera. Ver las faldas de las mujeres de Vista Hermosa desfilan en la casa de La Trocha en Bogotá, en el lanzamiento de su segunda línea, fue increíble verlas en ese espacio empoderadas, no solo lanzando su línea de faldas si no el discurso detrás de estas, faldas hechas por mujeres que previenen la violencia basada en género.” (Coordinación nacional, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

Apoyo organizacional e institucional

Al ser consultadas acerca de las acciones del proyecto que su institución tiene interés de seguir apoyando, las servidoras/es públicas/os socios estratégicos de la intervención mencionaron que las instituciones y organizaciones⁴⁷ en las cuales ellas trabajaban estarían interesadas en continuar apoyando acciones relacionadas con la línea estratégica de PVBG en la que resaltaron la promoción de masculinidades no hegemónicas, la prevención de las violencias, las acciones afirmativas de género, y el trabajo comunitario con hombres. Adicionalmente, las servidoras/es públicas/os mencionaron el interés de sus entidades en apoyar acciones de promoción y liderazgo, de participación de la mujer, de promoción de la autonomía y, de acompañamiento psicosocial, así como, a la línea del cuidado. Por último, mencionaron interés en apoyar acciones tendientes al fortalecimiento de las iniciativas productivas.

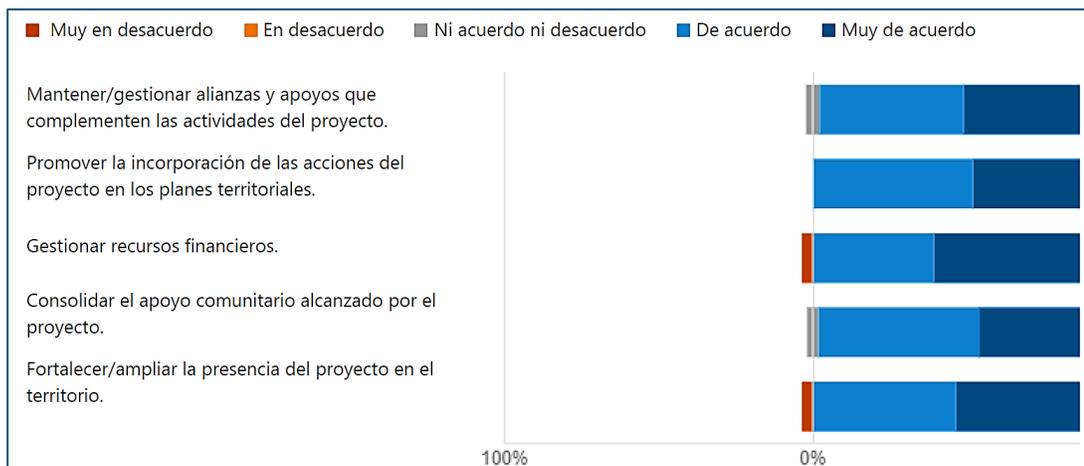
Acerca de 2 para la sostenibilidad de los resultados del proyecto, las/los beneficiarias/os y las instituciones aliadas entrevistadas por la evaluación están de acuerdo con que: la incorporación de las acciones del proyecto en los planes territoriales, y la consolidación del apoyo comunitario alcanzado por el proyecto son las dos acciones estratégicas de mayor relevancia que deberían ser realizadas por esta intervención.

Al consultar a las/los beneficiarias/os ¿Qué recomendarían al proyecto para que el proyecto sea sostenible? la mayoría de las respondientes estuvieron de acuerdo con las siguientes tres alternativas, el detalle de las respuestas a esta pregunta está en la Figura 6. Recomendación para la sostenibilidad de parte de las las/los beneficiarias/os.

- A.** Promover la incorporación de las acciones del proyecto en los planes territoriales (48,4% muy de acuerdo y 48,4% de acuerdo).
- B.** Gestionar recursos financieros (37,5% muy de acuerdo y 59,4% de acuerdo).
- C.** Consolidar el apoyo comunitario alcanzado por el proyecto (48,4% muy de acuerdo y 48,4% de acuerdo).

⁴⁷ Las instituciones y organizaciones que participaron en la encuesta son: Defensoría del Pueblo, ARN, UNP, ANLA, PNUD, ONU Mujeres, Diócesis de Tibú, Fundación Casita de Colores y Fundación La Otra Juventud.

Figura 6. Recomendaciones para la sostenibilidad de parte de las/los beneficiarias/os

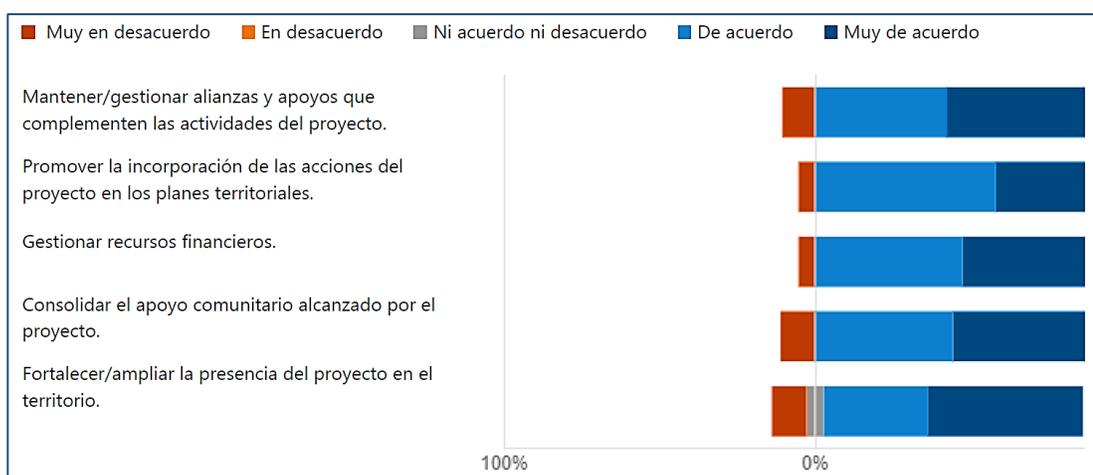


Fuente. Elaborada por la evaluación con base a la encuesta realizada.

Igualmente, al consultar a las instituciones aliadas del proyecto ¿Qué recomendarían para que el proyecto sea sostenible? la mayoría de las instituciones estuvieron de acuerdo con las siguientes tres alternativas, el detalle de las respuestas a esta pregunta está en la Figura 7.

- A. Mantener/gestionar alianzas y apoyos que complementen las actividades del proyecto. (42,1% muy de acuerdo y 47,4% de acuerdo).
- B. Promover la incorporación de las acciones del proyecto en los planes territoriales. (57,9% muy de acuerdo y 36,8% de acuerdo).
- C. Consolidar el apoyo comunitario alcanzado por el proyecto (48,4% muy de acuerdo y 48,4% de acuerdo).

Figura 7. Recomendaciones para la sostenibilidad de parte de las instituciones aliadas



Fuente. Elaborada con base a la encuesta realizada por la evaluación.

En la encuesta, las/los beneficiarias/os resaltaron la importancia de dar continuidad a los resultados del proyecto, mencionaron el apoyo a las iniciativas económicas como el pilar de la intervención, consideraron que de continuar el apoyo las iniciativas que están en proceso de consolidación podrían ser más sostenibles. Las/los beneficiarias/os conciben este apoyo como parte de un proceso de fortalecimiento asociado a la ampliación de los recursos financieros, la dotación de maquinaria, el mejoramiento de las capacidades tecnológicas, la formación, y la asistencia técnica.

Por su parte, en la encuesta realizada a las servidoras/es públicas/os acerca de la sostenibilidad del proyecto, ellas recomendaron que el proyecto y sus resultados (frutos) sean presentados formalmente a la cooperación para el desarrollo y a las comunidades, con el fin de apalancar recursos, fortalecer el apoyo, y dar continuidad a las acciones que aportan al proceso de paz en Colombia. Asimismo, sugirieron un mayor “acompañamiento” (seguimiento) a las iniciativas ya iniciadas, la implementación de metodologías y la aplicación de un plan de acción con indicadores.

3.3.3 Desafíos para la sostenibilidad

El análisis de la sostenibilidad de los resultados de la intervención implica no solamente la probabilidad de que sus efectos positivos continúen, sino también un análisis de los desafíos que podrían limitar esta continuidad. Las/los beneficiarias/os señalaron algunos desafíos como: la discriminación a las excombatientes, la falta de apoyo político, y el escaso tiempo para la finalización del proyecto.

“Nosotros encontramos el rechazo en cualquier parte y creen que uno como excombatientes somos brutos y muchas palabras que a uno lo hieren. Yo pienso que la responsabilidad la debe asumir el gobierno colombiano.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

“Hemos pensado en instituciones locales, por ejemplo, con la Alcaldía porque se necesita voluntad política y pensamos que la posibilidad de que la implementación integral sea más efectiva. Aunque lo hemos hecho y ha sido muy complejo, yo fui a la Consejería de la Mujer y me dijeron que si tú eres reincorporada tienes tu espacio. Esperamos que el tránsito de gobierno [nacional] venga con esas posibilidades.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

Otros desafíos señalados por las beneficiarias, para cinco IEE específicas, tienen que ver con que estas iniciativas aún no habrían consolidado algunos de sus componentes clave: ventas, ganancias, espacios físicos para comercialización, acuerdos comerciales formales con organizaciones de la sociedad civil y con la empresa privada, y el escaso período de tiempo disponible para que sus IEE alcancen un punto de equilibrio.⁴⁸ La Tabla 10 presenta algunos de los desafíos señalados por las beneficiarias.

⁴⁸ Un detalle con declaraciones de las/los beneficiarias/os acerca de estos desafíos se encuentra en el Anexo 8. Desafíos para la sostenibilidad según las/los beneficiarias/os.

Tabla 11. Desafíos para la sostenibilidad de las IEE

Lugar	Desafío
ETCR El Negro Eliécer Gaitán Tibú, Caño Indio	<p>“La asociación no tiene dinero para pagarle a las compañeras que trabajan porque si nosotros vendemos las faldas y lo tomamos para pagar sueldo luego no tenemos para material.”</p> <p>“Ahora, lo que necesitamos es que nos compren y necesitamos diversificar necesitamos alianzas con la Pastoral Social y la OIM, con los comerciantes y con las personas que se encargan de conseguir contrato de maquilado y con la organización de industriales. Pero lo más importante es que nos enseñen a coser y especializarnos en eso.”</p>
ETCR Héctor Ramírez La Montañita	<p>“No hemos podido montar la tienda comunera para vender los productos que hacen las compañeras. Nos hace mucha falta para el espacio de cuidado de los niños, para que no sea como ahora en la biblioteca.”</p> <p>“En lo económico todavía no tenemos donde vender. Las mujeres hacen su bisutería y los aceites, pero como no hay un espacio para la tienda comunera lo venden desde su casa.”</p> <p>“Tenemos material, tenemos producción, pero aún no tenemos ventas. Se hizo una alianza, pero son transitorias, digamos que sí hay alianzas con Manifiesta.”</p> <p>“Faltar seguir fortaleciendo el tema de mercadeo, en el momento estamos apostándole a conseguir el presupuesto para construir y realizar el proyecto en una tienda.”</p>
NAR Urbana Popayán	<p>“Que la OIM nos siga apoyando en términos económicos porque necesitamos una casa propia porque asumir el arrendamiento es muy complejo.”</p>
NAR Jimmy Tatamá Pereira	<p>“Necesitamos más tiempo, que no sea hasta agosto, no necesitamos que nos suelten la mano, aún estamos gateando, todavía no caminamos.”</p>
ETCR Simón Trinidad Manaure, Tierra Grata	<p>“No hemos podido hacer las alianzas con el SENA para el curso de peluquería, eso no lo ha podido lograr ni la ARN.”</p> <p>“Aún no se han podido establecer alianzas, aunque se haya trabajado con la comunidad, ni siquiera se han establecido alianzas con el ICBF.”</p>

Fuente. Elaborada por la evaluación con en base en los grupos focales y entrevistas en profundidad realizadas durante el trabajo de campo llevado a cabo por la evaluación en los ETCR y NAR.

En este punto, es necesario recordar que, durante el primer semestre del 2022, y hasta la conclusión del proyecto en agosto de 2022, el equipo implementador está desarrollando una serie de actividades para fortalecer las IEE y los EICC en procura de su sostenibilidad, el detalle de estas actividades en curso está en el Anexo 7. Principales actividades para el fortalecimiento de las IEE.

Estrategia de salida

Finalmente, la evaluación no pudo verificar la existencia de una estrategia de salida como un documento específico de la intervención evaluada. En este punto, es necesario señalar que el desarrollo y aplicación de una estrategia de salida que garantice la continuidad de los efectos positivos, incluyendo, entre otros temas las consideraciones

financieras y de capacidad, sería una herramienta muy útil para la sostenibilidad de este proyecto.

“Lo que no queremos es que se acabe el proyecto y que todo vuelva como antes, y que se pierda todo, primero el trabajo de la mujer y después sus expectativas, eso estamos dialogando con OIM nosotros también hemos conversado con ellos y ellos están articulándose con otros proyectos de la cooperación tanto de Naciones Unidas, como de Suecia que están en las zonas donde están ellos para que se maximicen recursos.” (Embajada de Suecia, entrevista en profundidad, Bogotá DC, 2022)

Finalmente, la Coordinación nacional del proyecto ha señalado a la evaluación que el desarrollo de una estrategia de salida es una de las acciones finales del proyecto, el desarrollo de este producto habría iniciado durante la realización de la presente evaluación.

3.4 Temas transversales

¿Atiende el proyecto los lineamientos sobre igualdad de género?

3.4.1 Enfoque transversal de género

La evaluación analizó el diseño, la implementación y los resultados del proyecto evaluado a partir del enfoque transversal de género entendido como el proceso de valorar las implicaciones que tiene para los hombres y para las mujeres cualquier acción que se planifique, ya se trate de legislación, políticas o programas, en todas las áreas y en todos los niveles, con el objetivo final de conseguir la igualdad de los géneros. (ECOSOC, 1997)

Identificación de las brechas prácticas y estratégicas de género presentes en el contexto relacionadas con el problema o necesidad

Respecto al enfoque transversal de género, la evaluación ha recolectado datos que evidencian que el proyecto evaluado ha identificado brechas prácticas y estratégicas de género⁴⁹ que están relacionadas con el desarrollo de la autonomía social, económica y política, individual y colectiva de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil. Según el documento de propuesta de proyecto, esta intervención VBG como obstáculo para la participación social, política económica de las mujeres excombatientes, y como un problema social que afecta a las niñas y a las mujeres con consecuencias negativas

⁴⁹ Las brechas prácticas de género son aquellas que están asociadas a las necesidades inmediatas y carencias en las condiciones de vida de las mujeres respecto a los hombres en la vida cotidiana, ejemplos: Ingresos económicos y el acceso a los servicios básicos de salud sexual y reproductiva. Las brechas estratégicas de género hacen referencia a la asimetría en las relaciones de poder, reconocimiento, organización social, relacionadas con las normas, tradiciones culturales relacionadas y la posición sociopolítica, cultural y económica de la mujer respecto a los hombres en contextos específicos, ejemplos: la desigualdad en el acceso a la participación y la VBG. (Moser 1993; Consejería presidencial para la equidad de la mujer Colombia 2020; SEGIB 2021)

en los niños y en los hombres.⁵⁰ Consecuentemente, desde el equipo coordinador, se resaltó la importancia del reconocimiento de las desigualdades de género para desarrollar acciones que contribuyan a su reducción.

“Yo creo que, partiendo de cero uno de los principales aportes es el reconocimiento de las desigualdades, es el primer paso de saber que existen, si no sabemos que existen o no las identificamos es difícil tomar acciones. En ese primer lugar, las capacidades que se han generado en la fase uno como en la segunda fase para reconocer las desigualdades y la violencia basada en género, para tomar estas acciones, son uno de los principales aportes.” (Coordinación nacional, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

En ese sentido, los hallazgos encontrados por la evaluación apuntan a que la intervención ha respondido a las necesidades e intereses de las mujeres desde su diseño a partir de un diagnóstico participativo e incluyente, y por medio de la implementación de acciones desde sus líneas estratégicas (PVBG, EICC, IEE). A continuación, se triangulan y presentan algunos ejemplos que muestran la identificación de brechas de género, prácticas y estratégicas:

Brechas prácticas

“El tema económico, algunas quedaron por fuera de las oportunidades laborales y eso creó la necesidad de generar ingresos y espacios para las mujeres, y para los niños y niñas, es una apuesta política que el proyecto entra a nutrir.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

“Este proyecto ha sido beneficioso para las mujeres por: las carencias económicas, de participación, y de liderazgo que teníamos. A partir de este proyecto las mujeres hemos brillado en la región, tenemos formación, yo creo que sí ha ayudado. Porque un hombre tiene todos los espacios, y las mujeres no los habíamos tenido hasta ahora.” (Beneficiaria, grupo focal, Pereira, 2022)

Brechas estratégicas

“Sobre las necesidades, el tema del bajo involucramiento en espacios públicos en las mujeres, eran componentes que impactaban en otros sentidos, como una baja participación en espacios que involucraban su autonomía económica y el tema de violencia intrafamiliar. En la línea de cuidado todas presentaban el mismo problema, las mismas necesidades por la falta de aquellos espacios los cuales brindan un apoyo a las madres. Entonces, la necesidad más grande fue esa, el espacio donde dejar a sus hijos para que las mujeres participen en sus actividades.” (Facilitadora, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

“También se percibe poca confianza de parte de las mismas mujeres para que los varones asuman labores del cuidado, al percibirlos como poco capaces para cuidar niños y niñas, o para asumir labores de cuidado al interior de las casas. Dicha situación se traduce en una sobrecarga de las mujeres en labores del cuidado y en el reforzamiento de algunos imaginarios como el de mujer cuidadora y del hombre proveedor.” (Plan de prevención, ETCR Caño Indio, 2020)

⁵⁰ Organización Internacional para las Migraciones. (s.f.) Propuesta de proyecto. OIM, Bogotá DC.

Las narraciones anteriores dejan ver que el proyecto desde su diseño tuvo en cuenta las interrelaciones que existían entre las necesidades identificadas por las mujeres en los ETCR/NAR, lo cual permitió que sus acciones se complementen entre sí, evidenciando la integralidad de sus líneas estratégicas.

La triangulación de datos realizada por la evaluación apunta a que, para el proyecto evaluado, las brechas estratégicas son las de mayor prevalencia ya que estas están asociadas al: empoderamiento, necesidad de formación, inequidad en los roles y el trabajo doméstico, inequidad en la organización social del cuidado, control sobre el cuerpo, movilidad comunitaria, liderazgo, toma de decisiones, derechos políticos, y de relaciones de poder, brechas que inciden en la autonomía. Asimismo, el proyecto también reconoce el poco acceso económico y empleabilidad de las mujeres excombatientes, lo cual se enmarca en las brechas prácticas.

En el capítulo de los hallazgos acerca de la pertinencia la evaluación expone en detalle las brechas prácticas y estratégicas que identificó el proyecto, y que dieron lugar al diseño de la intervención evaluada.

Resultados verificables en la reducción de las brechas prácticas y estratégicas de género presentes en el contexto relacionadas con el problema o necesidad

En relación con los resultados alcanzados por el proyecto relacionados con la reducción de las brechas de género, la evaluación a través del análisis de la matriz de marco lógico pudo evidenciar que estos resultados de género están implícitos en el logro de los objetivos propuestos por la intervención. En ese sentido, la evaluación encontró hallazgos que permiten establecer que las acciones implementadas a través de las líneas estratégicas del proyecto están contribuyendo a la reducción de las siguientes brechas.

Brechas prácticas de género, a partir del apoyo y la implementación de nueve IEE que son lideradas por las mujeres en tránsito a la vida civil en los ocho territorios focalizados, resultado que apoya la reducción de brechas económicas al promover el acceso a capital semilla y a la empleabilidad. Complementando lo anterior, a través del agenciamiento de promotores el proyecto tuvo un equipo conformado por un 87,5% mujeres y 12,5% de hombres para las líneas de PVBG y EICC, lo cual contribuiría a disminuir esta brecha en términos de empleabilidad. Estos resultados se reflejan en las narrativas de las beneficiarias a lo largo de las entrevistas realizadas en los ETCR/NAR focalizados.

“Como le dije, tenemos un proyecto de sastrería y otro de piscicultura y somos las mujeres las que los lideramos, con eso estamos aportando a la economía de la familia y más, porque muchas de la sastrería somos cabeza de hogar y madres solteras.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Carmelita, 2022)

“El proyecto VIVAS es una entrada segura, por lo que pagan a las promotoras y todo va en el gusto de querer hacer eso, a mí se me dificulta con la niña [hija], pero no ha

sido un obstáculo el hecho de compartir. Y la tienda va a generar autonomía (Beneficiaria, Entrevista en profundidad, La Montañita, 2022)

“Un beneficio es que nosotras nos podamos juntar y empoderar, de que las mujeres seamos conscientes, de que somos económicamente activas.” (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio, 2022)

“También ha servido en el nivel productivo para quienes laboramos y buscando salidas económicas viables, ahora vendemos los productos campesinos y hacemos alianzas con otros procesos de reincorporación.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

“En lo económico es mucha ayuda para todos los contratados en el programa.” (Beneficiaria, entrevista profundidad, Tierra Grata, 2022)

Brechas estratégicas de género a través de la implementación y réplica de ocho planes de PVBG para contribuir a reducir las brechas relacionadas con la VBG y la violencia doméstica, el ejercicio de los derechos sexuales y reproductivos, y el empoderamiento social, colectivo e individual de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil.

Adicionalmente, a través del diseño y funcionamiento de tres EICC en los territorios focalizados, se estaría contribuyendo a la reducción de brechas relacionadas con la participación, liderazgo, toma de decisiones, organización social del cuidado, movilidad social comunitaria y el ejercicio de los derechos políticos. En ese sentido la evaluación ha encontrado hallazgos que evidencian esos resultados reflejados en el discurso de las/los beneficiarias/os.

“El proyecto sí ayuda a resolver esas desigualdades entre hombres y mujeres, por el tema del empoderamiento, eso lo da la formación y el trabajo de las compañeras de prevención de violencia y el que estén en el taller de costura.” (Beneficiario, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

“Se puede ver que muchas muchachas perfilan liderazgo y empoderamiento a través de los diplomados y de los foros porque eso les da la posibilidad de ver otras realidades.” (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio, 2022)

“Gracias a los espacios y al cuidado las mujeres presentes se sienten seguras y autónomas de hacer y tomar decisiones, se han implementado nuevos ideales dando así hincapié al apoyo e incorporación de las mujeres en proyectos productivos.” (Promotor, grupo focal, Tierra Grata, 2022)

“A las mujeres [beneficiarias] les ha permitido volver a la necesidad de reconocerse como mujeres y a hacer política.” (Colectivo María Cano, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

“En lo social [el proyecto] ha generado un proceso reintegrador y ese proceso ha generado un proceso de resiliencia y de conocimiento y autoconocimiento en poder ponernos los zapatos del otro en cuanto a la vida que se lleva en el ámbito familiar. Yo pienso que una de las necesidades más importantes en todo esto es la formación.” (Beneficiaria, grupo focal, La Montañita, 2022)

“A medida que las mujeres se van empoderando las brechas se van reduciendo, hemos ganado [con el proyecto] más argumentos para defender nuestros proyectos [IEE], y hemos logrado que crean en las mujeres, y que seamos capaces de sacarlo solas, logramos hacer ver que no íbamos a dividir la cooperativa y que hemos visibilizado, -como dice el acuerdo- a la mujer para que se vuelva líder y así ayudamos a los hombres.” (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio, 2022)

Complementando lo anterior, los resultados de la encuesta señalan que el proyecto evaluado ayuda a resolver las desigualdades que tienen las mujeres y los hombres en los ETCR /NAR y en las comunidades. El 91,0% de las/los beneficiarias/os y el 83,3% de las servidoras/es públicas/os respondientes indican que el proyecto ayuda a disminuir las masculinidades hegemónicas. El 92,1% de las/los beneficiarias/os y el 94,7% de las servidoras/es públicas/os respondientes consideraron que el proyecto contribuye a disminuir la desigualdad en el acceso a los emprendimientos productivos por parte de las mujeres.

Asimismo, el 97,5% de las/los beneficiarias/os y el 100% de las servidoras/es públicas/os respondientes consideran que el proyecto ayuda a resolver las desigualdades que tiene los hombres y mujeres en los ETCR, mejorando las condiciones que posibilitan la autonomía individual y colectiva en las mujeres. Igualmente, el 91,9% de las/los beneficiarias/os y el 94,4% de las servidoras/es públicas/os indica que el proyecto aumenta la participación comunitaria de las mujeres en acciones de incidencia por medio de la estrategia de comunicación.

En ese orden de ideas, el 88,9% de las/los beneficiarias/os y el 94,8% de las servidoras/es públicas/os respondientes están de acuerdo que el proyecto incrementa el acceso de los hombres a información sobre las nuevas masculinidades. El 97,3% de las/los beneficiarias/os y el 89,5 de las servidoras/es públicas/os encuestadas señalan que el proyecto contribuye a resolver las desigualdades de género disminuyendo las barreras para la atención de la VBG que afectan a las mujeres excombatientes de las FARC-EP. Finalmente, el 97,6% de las/los beneficiarias/os y el 94,8% de las servidoras/es públicas/os considera que el proyecto ayuda a resolver desigualdades de género mejorando las condiciones que posibilitan la autonomía individual y colectiva de las mujeres.

En el capítulo de hallazgos sobre la eficacia, la evaluación profundiza y amplía la presentación de los resultados alcanzado por el proyecto evaluado.

Por otro lado, en el proceso de análisis y triangulación de los datos, la evaluación pudo evidenciar que, en términos de enfoque de género, el diseño de la intervención se alinea con la política nacional para la reincorporación social y económica de los exintegrantes de las FARC- EP, específicamente, el punto 3.2 del “Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera.” De igual manera la intervención se alinea con el ODS 5, “Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas.” Estos dos

puntos se detallan de manera amplia en el capítulo de hallazgos acerca de la pertinencia.

Hasta qué punto se han aplicado los principios de derechos (participación, igualdad y no discriminación) en el proyecto

3.4.2 Enfoque basado en derechos

Un enfoque de programación basado en derechos (RBA)⁵¹ es un marco conceptual y una herramienta metodológica para desarrollar programas, políticas y prácticas que integren los derechos, normas y estándares derivados del derecho internacional, el RBA es una integración consciente y sistemática de derechos y principios de derechos en todas las etapas del ciclo del proyecto. (Dufvenmark, 2015, p. 16) Respecto del RBA, la evaluación realizó un análisis de los componentes del proyecto desde la fase de diseño hasta la fase de evaluación, pasando por las etapas de implementación y monitoreo, así, la consultoría encontró evidencia que apunta a la transversalización del enfoque basado en derechos en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto evaluado, como se muestra a continuación.

Principio de participación e inclusión

De acuerdo con el principio de participación e inclusión del enfoque RBA todos los grupos y las partes interesadas deberían participar a lo largo del ciclo de vida del proyecto, al respecto, en la etapa de diseño, la evaluación encontró que el proyecto analizó las necesidades de las beneficiarias y las prioridades de los ECTR/NAR a través de diagnósticos plenamente participativos que convocaron a mujeres, hombres y diferentes sectores de la comunidad, tales como juntas comunales, mesas de género, e instituciones involucradas en el proceso de reincorporación de las excombatientes de las FARC-EP, adicionalmente, esta participación tuvo un componente de empoderamiento porque fueron las propias mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil quienes en sus roles de promotoras del proyecto evaluado facilitaron estos diagnósticos en los territorios. De esta forma, la evaluación pudo establecer que gracias a este diagnóstico participativo las líneas estratégicas del proyecto respondieron a las necesidades de las mujeres excombatientes, sus familias y sus comunidades.

“Hubo una socialización del proyecto que la hizo una muchacha de OIM y un compañero excombatiente, pero después se hizo una asamblea y fue consultado con las comunidades, e hicimos un evento en conjunto, ahí se dio más claridad de cómo se haría el proyecto.” (Líder comunitario, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

⁵¹ Dufvenmark, F. (2015). Rights-based approach to programming. International Organization for Migration, IOM. Geneva.

“El proyecto nació a raíz de la necesidad de orientar a la familia y la comunidad en temas de violencia de género, de masculinidades y mirábamos la necesidad de eso; ellas [promotoras] hicieron los recorridos para el diagnóstico y las necesidades de las familias.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Montañita, 2022)

En relación con la implementación del proyecto, la evaluación encontró evidencia sobre la participación de los hombres, mujeres y NNA en las actividades del proyecto, las cuales se realizaron en concertación y con el apoyo de las comunidades, y buscando la adaptación de cada línea de intervención a las particularidades de cada ETCR/NAR. A continuación, se presentan relatos extraídos de las entrevistas de la evaluación que dan cuenta del ejercicio del principio de participación e inclusión.

“Todo ha sido muy participativo con talleres, procesos de diálogo, con las mujeres y hombres también, el tema de las masculinidades a través de talleres para identificar y mirar los planes de prevención. Los planes tienen su particularidad frente al territorio, cada territorio decidía qué era mejor en su territorio, si hacían una radionovela, o si aquí hacían esto otro, porque el contexto lo daba y eso lo saben las personas que estaban allá. Otra cosa en la que hicimos énfasis fue en coordinar o vincular las acciones con la institucionalidad de las regiones y con las organizaciones de mujeres, para que las acciones no sean procesos aislados.” (Embajada de Suecia, entrevista en profundidad, Bogotá DC, 2022)

“Se han hecho capacitaciones y se estuvo trabajando con los jóvenes y las mujeres, aquí había unos muchachos que hablaban [consensuaban, coordinaban] con los hombres para lo de masculinidades.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

Los resultados de la intervención analizados en el capítulo de eficacia evidencian que el proyecto alcanzó sus objetivos e incluso superó las metas establecidas en su matriz de marco lógico relacionadas con la participación de las mujeres beneficiarias, y con la asistencia de las instituciones aliadas a las acciones de capacitación de las líneas estratégicas. Un ejemplo de ello es el nivel de participación en las acciones correspondiente a los planes de PVBG que, según lo reportado por la OIM (2022) en el tercer informe anual, “participaron 2.969 personas tanto en proceso de reincorporación como de las comunidades, superando el 100% de la meta de participantes establecida en 300 personas.”⁵². En el capítulo dedicado a la eficacia la evaluación hace una presentación detallada de los resultados alcanzados que da cuenta del cumplimiento o desbordamiento de las metas vinculadas con el principio de participación e inclusión del enfoque de programación basado en derechos, (cómo ejemplo, véase la Tabla 13. Desempeño general del proyecto).

Respecto a la etapa de seguimiento, la evaluación evidenció que las comunidades y las/los beneficiarias/os participaron en el monitoreo de las acciones implementadas a

⁵² Organización Internacional para las Migraciones. (2022). Proyecto “Implementación de planes de prevención de violencia basada en género y promoción de la autonomía de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil en Colombia (Fase II). Tercer informe técnico anual. OIM. Bogotá.

partir de la “socialización”⁵³ que se hacía de los avances del proyecto ante las/los beneficiarias/os, las asociaciones y las juntas comunales. La participación de las partes interesadas en esta etapa se estructuró de acuerdo con los roles y el organigrama del proyecto, así, la intervención evaluada cumplía con el principio de rendición de cuentas y transparencia del enfoque de programación basado en los derechos. Un ejemplo de lo señalado es narrado por una promotora en el grupo focal.

“Seguimiento se ha hecho tanto interno [con la comunidad] como externo con la OIM, a través de listas de asistencias, encuestas, informes, visitas de las facilitadoras y coordinadoras al territorio. Internamente desde nuestro equipo de trabajo, también desde las opiniones de cada una del proyecto, haciendo reuniones. Y hemos nombrado un comité de veedurías, con compañeras [beneficiarias] que son integrantes del proyecto.” (Promotora, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

Sumado a lo anterior, la evaluación del proyecto se formuló e implementó de manera altamente participativa a través del enfoque evaluativo utilizado, de un método principalmente cualitativo, y de las técnicas de recolección de información aplicadas que permitieron recoger las voces y percepciones de todas las partes interesadas y utilizarlas como insumos esenciales para la redacción del informe de evaluación, contribuyendo así al principio de rendición de cuentas y transparencia del RBA. “Nosotras informamos cómo iba el proyecto, hacíamos visitas casa a casa, reuniones de balance con las coordinadoras y facilitadoras, y en la junta del espacio, y ahora estamos con usted en la evaluación.” (Promotora, grupo focal, La Montañita, 2022) Adicionalmente, en el capítulo de pertinencia de este informe la evaluación analiza y presenta en detalle cómo participaron las partes interesadas en cada fase del ciclo de vida del proyecto.

Principio de universalidad igualdad y no discriminación

La evaluación encontró que en la matriz de marco lógico del proyecto se proponen indicadores que dan cuenta de la aplicación del principio de igualdad y no discriminación desde el diseño del proyecto, es decir, que el proyecto evaluado incluye en sus acciones la participación de mujeres y hombres excombatientes, comunidades rurales, personas de género diverso, y/o NNA, la consultoría también verificó que el proyecto incluye a los hombres como parte del agenciamiento de promotoras/es para la implementación de los PPVBG y los EICC, de igual forma, encontró que los hombres eran parte de las IEE como miembros de las asociaciones constituidas en los ETCR/NAR, centrando de esta forma la intervención en grupos especialmente expuestos a determinados factores generadores de vulnerabilidad lo cual responde al principio de universalidad igualdad y no discriminación, a continuación, se presentan relatos que dejan ver desde la voz de las beneficiarias la aplicación de este principio durante a la implementación del proyecto.

⁵³ Los informes del sistema de seguimiento del proyecto evaluado utilizan la categoría “socialización” para describir diversas actividades a través de las cuales se presentaban las acciones del proyecto y sus resultados a las beneficiarias y las comunidades para recibir retroalimentación.

“Aunque el proyecto es principalmente para las mujeres, no quiere decir que no haya hombres beneficiados, ellos participan, pero, aun por el hecho de tener a hombres no quiere decir que no sea una asociación de mujeres por sus fines y objetivos que están para fortalecer las partes organizativas de las mujeres, e incrementar las posibilidades de la reincorporación.” (Promotora, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

“A los hombres les beneficia el proyecto al saber que tienen un espacio en el que no se sienten juzgados y sin sentir el desprecio que puede generar un acto que se haya comentado, y en el que puedan sentirse acompañados por unas mujeres que tienen un discurso feminista que reconocen el hecho como un ejercicio formativo.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

Contribuciones del proyecto a la garantía de los DDHH

El análisis de los datos encontrados por la evaluación permite establecer que a través de las acciones de sus líneas estratégicas el proyecto contribuyó a garantizar el goce efectivo de los derechos de las beneficiarias. A continuación, se presenta una tabla que expone los vínculos de las líneas estratégicas de intervención del proyecto evaluado con algunos de los derechos a los que contribuyen.

Tabla 12. Contribución del proyecto a la garantía de los DDHH

Línea estratégica	DDHH a los que contribuye a garantizar
Prevención de Violencia Basada en Género	Derecho a la vida Derecho a la salud sexual y reproductiva Derecho a la información Derecho a una vida libre de violencias
Espacios Integrales de Cuidado Comunitario	Derecho a la protección integral de NNA Derecho a la participación
Iniciativas de Empoderamiento Económico	Derechos económicos, sociales y culturales

Fuente: Elaborado por la evaluación. 2022

Complementando lo anterior, la evaluación verificó que el proyecto está alineado con la política nacional para la reincorporación social y económica de los exintegrantes de las FARC-EP, establecida en el CONPES 3931, que en su implementación tiene en cuenta el enfoque de derechos porque “Debe contribuir a la protección y garantía del goce efectivo de los derechos de todos los excombatientes. Los Derechos Humanos son inherentes a todos los seres humanos por igual, lo que significa que les pertenecen por el hecho de serlo, y en consecuencia su reconocimiento no es una concesión, ya que son universales, imperativos indivisibles e interdependientes y deben ser considerados en forma global y de manera justa y equitativa.”⁵⁴

⁵⁴ Mesa de Conversaciones en La Habana, 2016, pág. 193, como se citó en CONPES 3931, 2018, p. 20.

En el capítulo de pertinencia de este informe de evaluación se profundiza acerca de cómo el proyecto está alineado con esta política pública y con el ODS 5, “Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas.”



CAPÍTULO 4

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

4.1 Conclusiones

4.1.1 Principales conclusiones acerca de la pertinencia

La evaluación encontró datos que evidencian que los objetivos y el diseño de la intervención responden de manera directa a las necesidades propias de los territorios focalizados y de las beneficiarias, para lo cual el proyecto evaluado implementó dos líneas estratégicas de acción que contribuyen al logro de los resultados y, cuyos componentes se sustentan en: recomendaciones de las beneficiarias de la Fase I del proyecto evaluado y en diagnósticos realizados con metodologías participativas desde un enfoque comunitario para cada componente, dando lugar así a la implementación de acciones de carácter flexible y adaptativas, y teniendo en cuenta las dinámicas socioeconómicas de cada uno de los espacios localizados.

El proyecto evaluado, desde el diseño de sus líneas estratégicas se alinea a la política pública establecida en el CONPES 3931 y al punto 3.2 del Acuerdo de paz. La implementación de la intervención de la línea 1 del proyecto de PVBG contribuye al logro de los objetivos 1, 2 y 4 del CONPES 3931 desarrollando acciones con enfoque en incidencia social y participación ciudadana, articulación con comunidades y organizaciones de la sociedad civil, y la profundización de contenidos de masculinidades no hegemónicas, herramientas de comunicación, y en temas de salud sexual y reproductiva; y que contribuye al objetivo 3 del CONPES 3931 a través de la implementación de las Iniciativas de Empoderamiento Económico y los Espacios Integrales Comunitarios del Cuidado que hacen parte la línea 2 del proyecto evaluado, Promoción de la autonomía: política, social y económica, individual y colectiva.

La evaluación encontró evidencias que cada una de etapas del proyecto se llevaron a cabo a partir de una construcción dialógica y colaborativa, resaltando la diversidad de voces del colectivo, que si bien se centra en las necesidades de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, convoca a las voces de otros actores que hacen parte de los sitios focalizados. Las líneas de intervención del proyecto se estructuraron con base en diagnósticos participativos y en la implementación del proyecto se integró el enfoque comunitario articulado con instituciones y organizaciones de la sociedad civil para la realización de acciones en cada una sus líneas estratégicas; la fase de seguimiento se estructuró en distintos niveles de acuerdo con el organigrama del proyecto en el que participan las: beneficiarias, comunidades, implementadores, y el donante.

Igualmente, la evaluación encontró que el proyecto se alinea con el Objetivo de Desarrollo Sostenible No 5, “Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas,” en cada una de sus líneas estratégicas desde su diseño y resultados, desarrollando metodologías que posibilitan la prevención de las distintas formas de violencia, la formación en masculinidades no hegemónicas, la promoción de la salud y los derechos sexuales y la incidencia social para fortalecer la autonomía individual,

colectiva y política de las excombatientes, el impulso a IEE en los territorios, la promoción del fortalecimiento, la vocería y toma de decisiones, y la realizando acciones de la economía del cuidado para el buen vivir de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, con un enfoque de género, territorial y de inclusión; donde los EICC además de ser un espacio para el cuidado de los niños, se convierten en una acción afirmativa y política para las mujeres beneficiarias.

La aproximación que hace la evaluación a la TDC con base en la evidencia permite establecer que las rutas de cambio del proyecto y las hipótesis subyacentes no se vieron afectadas por la pandemia del COVID-19, las movilizaciones sociales (paro nacional del 2021) y los problemas de seguridad en algunos de los ETCR/NAR focalizados. Durante estas eventualidades el proyecto ratificó las necesidades que originaron el proyecto y dada la flexibilidad de cada una de las líneas estratégicas, la intervención adaptó sus acciones al contexto de la virtualidad y a las dinámicas particulares de cada territorio con metodologías innovadoras obteniendo así los resultados previstos.

La evidencia que permitió a la evaluación aproximarse a la teoría de cambio pudo establecer que el proyecto tiene tres rutas causales específicas que se retroalimentan mutuamente, así como, etapas secuenciales de implementación que permiten evidenciar vínculos de varias acciones con los cambios observados. Es decir, se evidencia cómo el proyecto contribuye de una forma sinérgica a la: autonomía social, política y económica, individual y colectiva de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil por lo cual la intervención estaría promoviendo la igualdad de género, en la medida en que estaría transformando una realidad que está relacionada con las brechas de género prácticas y estratégicas que se manifiestan entre hombres y mujeres en tránsito a la vida civil.

A través de los hallazgos, la evaluación evidenció que el proyecto evaluado realizó un diagnóstico que abordó las brechas prácticas y estratégicas de género, y que transversalizó el enfoque de género en sus líneas estratégicas de intervención y durante la implementación de sus acciones. Pese a este diseño e implementación sólidos, para el sistema de seguimiento del proyecto es difícil medir y presentar los resultados alcanzados en el abordaje de estas brechas debido a la ausencia de indicadores específicos de brechas de género que permitan monitorear las variaciones. En síntesis, se podría señalar que, si bien el proyecto cuenta con una línea de base sólida e implementará una línea de salida muy rigurosa, estas dos mediciones no son suficientes para monitorear el logro de los resultados alcanzados en el abordaje de las brechas de género y, de esa forma, tomar decisiones oportunas para su implementación.

4.1.2 Principales conclusiones acerca de la eficacia

Sobre el desempeño del proyecto

Para evaluar el desempeño del proyecto la evaluación construyó una escala con la que se califica el porcentaje de la meta alcanzada por los indicadores como sigue: entre 81%-

100% sobresaliente, entre 61%-80% satisfactorio, igual o menor a 60% parcial, para evitar distorsiones en el cálculo se omiten los excedentes de los resultados superiores a 100%.

Acerca de si el proyecto evaluado alcanzó los resultados previstos, en términos generales, y como más atrás se vio en detalle, la evaluación ha recolectado datos, triangulado y analizado información que, en comparación con los indicadores y metas, evidencia la entrega del resultado y de los tres productos previstos por el proyecto evaluado, por lo cual es posible establecer que el desempeño general del proyecto evaluado es “Sobresaliente” con un promedio de 93% en el cumplimiento de sus metas.⁵⁵

De forma complementaria, para la evaluación es posible señalar que el único resultado del proyecto logró un desempeño “Sobresaliente” con un promedio de 76% en el cumplimiento de sus metas (un indicador superó su meta). Asimismo, los tres objetivos de producto tuvieron un desempeño “Sobresaliente” con un promedio de 99% en el cumplimiento de sus metas (cuatro indicadores superaron sus metas). El detalle de los objetivo, indicadores, metas y resultados alcanzados se presentan en la Tabla 12. Desempeño general del proyecto.

Tabla 13. Desempeño general del proyecto

Objetivo	Indicador	Meta	Logro
Contribuir desde el enfoque de prevención de VBG a la autonomía política, social y económica, individual y colectiva de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil.	Mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil implementan herramientas y estrategias de prevención de la VBG para alcanzar su autonomía política, social y económica, individual y colectiva.		
Resultado 1	Indicador		
Mujeres y hombres de FARC lideran planes de prevención de VBG e iniciativas de empoderamiento económico con perspectiva de género.	# de mujeres y hombres que participan en la implementación de los planes de prevención de VBG.	300	2.969
	# de mujeres y hombres que participan en iniciativas de empoderamiento económico con perspectiva de género.	300	121
	% de mujeres y hombres beneficiarios que perciben un aumento en su autonomía y empoderamiento económico	60%	
	% de mujeres sobre el total de participantes del proceso de reincorporación integral.	67%	60%
Producto 1.1	Indicador		
Estrategia para la Prevención de Violencia Basada en Género	# de planes de prevención de VBG adaptados e implementados con las	8	8

⁵⁵ Se excluyen de este cálculo: el tercer indicador del resultado porque la medición de la línea de llegada está programada para agosto de 2022, y el indicador de impacto (“objetivo”) porque el proyecto seguirá en implementación hasta el 31 de agosto de 2022.

- VBG implementada y replicada.	comunidades, bajo el liderazgo de las mujeres		
	% de mujeres participan en acciones de promoción.	67%	60%
	# servidores/as públicos capacitados en prevención de VBG y enfoque de género.	100	106
	# de estrategias de formación a formadores en Masculinidades implementadas	1	1
Producto 1.2	Indicador		
Iniciativas de empoderamiento económico apoyadas e implementadas	# de iniciativas apoyadas e implementadas.	8	9
Producto 1.3	Indicador		
Espacios Integrales Comunitarios del Cuidado, diseñados y en funcionamiento.	# de espacios en funcionamiento liderados por las personas en tránsito a la vida civil y las comunidades en cada ETCR.	3	3
	# de NNA que participan de los EICC.	90	131
	# de mujeres, hombres que participan en el proceso de establecimiento de los ECIC	50	90

Fuente. Elaborada por la evaluación con base al 1er, 2do, y 3er informe técnico anual.

4.1.3 Principales conclusiones acerca de la sostenibilidad

La evaluación ha verificado que el período de ejecución no ha sido suficiente para asegurar que los efectos positivos alcanzados por el proyecto vayan a permanecer en el tiempo. La práctica totalidad de las/los beneficiarias/os solicita más tiempo y más recursos; sin embargo, las cuestiones acerca de qué componentes, dónde y cómo podrían ser aplicados los recursos son temas que deben ser analizados caso por caso, para cada IEE y EICC para así desarrollar estrategias específicas. Se sugiere analizar detenidamente la sostenibilidad caso por caso, para que en el período que resta el proyecto pueda incidir en las instituciones nacionales y territoriales para que asuman la continuidad de las acciones implementadas.

4.1.4 Principales conclusiones acerca de los temas transversales

Enfoque transversal de género

El proyecto evaluado atiende los lineamientos del enfoque transversal de género desde su diseño, esto se logra a partir de la identificación de las brechas prácticas que están relacionadas con el acceso a condiciones de generación de ingresos y empleabilidad, y brechas estratégicas relacionadas con las VBG, empoderamiento, liderazgo, participación política y social, organización social del cuidado, formación y ejercicio de los derechos sexuales y reproductivos de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil. Esto se habría logrado gracias a un diagnóstico participativo en los ETCR/NAR intervenidos.

El diseño del proyecto apunta claramente a la reducción de las brechas prácticas y estratégicas de género a partir de las acciones implementadas por sus líneas estratégicas, lo cual también está implícito en los objetivos propuestos en su matriz del marco lógico. Es decir que, a través de un diseño basado en los PPVBG, los EICC y las IEE, el proyecto estaría generando condiciones que posibilitarían la reducción de la VBG, el empoderamiento y la participación de la mujer, resultados que apuntan a fortalecer la autonomía individual, y colectiva y, social política y económica de las mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil.

Enfoque basado en derechos

La evaluación evidenció que el proyecto evaluado aplicó los principios de participación, y de igualdad y no discriminación en cada una de las etapas del ciclo de proyecto abordadas. En este sentido, la evaluación verificó que el diseño del proyecto fue construido de una manera participativa con las partes interesadas y que su implementación, a tiempo de responder a las necesidades de los territorios focalizados, fue realizada aplicando un sistema de seguimiento con un enfoque comunitario que se retroalimentaba con las opiniones de las/los beneficiarias/os.

La evaluación encontró que el proyecto evaluado incluye en sus acciones la participación de mujeres y hombres excombatientes, comunidades rurales, personas de género diverso, y NNA. Centrando de esta forma la intervención en grupos especialmente expuestos a determinados factores generadores de vulnerabilidad lo cual responde al principio de universalidad igualdad y no discriminación

4.2 Recomendaciones

4.2.1 Recomendaciones acerca de la pertinencia

Se recomienda a la OIM que, para posteriores fases o futuros proyectos que tengan como beneficiarias principales a mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, continúe utilizando sus buenas prácticas para que los objetivos y el diseño de sus intervenciones se estructuren desde las recomendaciones de las beneficiarias directas que participaron en fases anteriores, las comunidades y a través de diagnósticos participativos y con enfoque comunitario.

Se recomienda a la OIM que en proyectos dirigidos a mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, continúe incorporando en sus diseños líneas estratégicas de intervención que se alineen sólidamente con la política pública establecida en el CONPES 3931, porque de esa forma contribuirá a la implementación del punto 3.2 del Acuerdo final para una paz estable y duradera.

Se recomienda a la OIM que, en futuros diseños de proyectos con enfoque de género, replique el diagnóstico realizado en la etapa de diseño con el fin de construir objetivos, metas e indicadores específicos de género que le permitan monitorear las variaciones en las brechas de género y, al mismo tiempo, le sirvan para evidenciar, presentar y rendir cuentas ante sus audiencias sobre sus resultados de género.

4.2.2 Recomendaciones acerca de la eficacia

Para fortalecer el logro de sus resultados, se recomienda a la OIM elaborar teorías del cambio detalladas de sus intervenciones, en las que el orden secuencial del logro de los objetivos de diverso nivel esté claramente vinculado con el cronograma de acciones a ser implementadas, para de esa forma priorizar en sus planes de trabajo las acciones que disparan efectos secundarios en otras áreas estratégicas de intervención, como es el caso de los EICC que, una vez establecidas y en funcionamiento, posibilitan el desarrollo de las capacidades de las excombatientes, permiten su participación en las iniciativas productivas, y refuerzan la PVBG.

4.2.3 Recomendaciones acerca de la sostenibilidad

La evaluación recomienda a la OIM y al donante, la Embajada de Suecia, una ampliación del período de ejecución de forma conjunta para los ocho espacios de intervención priorizados, porque es probable que con algún tiempo más de trabajo con todas las acciones principales (PVBG, IEE, EICC) se logre asegurar una mejor sostenibilidad de los resultados, especialmente, si en este período se logran acuerdos firmados con encadenamientos productivos y comerciales afines a los servicios y productos ofrecidos por las iniciativas y, acuerdos estratégicos con instituciones proveedoras de servicios como el ICBF y el SENA.

La mayor parte de las beneficiarias indican que, a pesar de los iniciales y valiosos resultados alcanzados en la PVBG, las IEE y los EICC, no serán capaces de dar por sí solas los siguientes pasos para la sostenibilidad de los resultados. En este sentido, la evaluación sugiere a la OIM desarrollar e implementar una estrategia de salida que, además de los tres componentes del proyecto, incluya capítulos específicos para cada espacio ETCR/NAR con consideraciones financieras, de capacidad, de mercadotecnia, y alianzas políticas y comerciales.

Se recomienda a la OIM poner a disposición de las comunidades beneficiarias los materiales de comunicación, entre otros, las cartillas de: autoprotección, masculinidades no hegemónicas, prevención y atención de la violencia, y del lenguaje inclusivo, para contribuir a la sostenibilidad de los resultados de la PVBG.

4.2.4 Recomendaciones acerca de los temas transversales

Enfoque transversal de género

La evaluación recomienda a la OIM utilizar, en las siguientes fases o en otros proyectos, sólidos diseños de intervención como el utilizado en el proyecto evaluado, que estén basados en la evidencia (diagnóstico) y que estructuren sus acciones teniendo en cuenta las conexiones existentes entre las brechas prácticas y estratégicas de género identificadas, implementando líneas estratégicas flexibles que se retroalimenten de manera integral.

Con base en los diagnósticos implementados, se recomienda a la OIM elaborar una guía breve para desarrollar diagnósticos rápidos sobre las brechas prácticas y estratégicas de género que sirva de modelo para que otros proyectos puedan transversalizar el enfoque de género en cada una de sus fases, de tal manera que se evidencie la ruta causal en relación con este enfoque y facilite la implementación de acciones que posibiliten obtener resultados en relación con la disminución de estas brechas.

Enfoque basado en derechos

Se recomienda a la OIM que en futuros diseño de proyectos de género que tienen a mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil como beneficiarias principales, siga utilizando metodologías participativas y empoderantes que permitan incluir en sus equipos de trabajo a las excombatientes mujeres y a los hombres como parte de la estrategia de intervención del proyecto.

Se sugiere a la OIM seguir utilizando el enfoque comunitario para incentivar la participación de la población en general, ya que en la medida en que aplique los principios de participación, igualdad y no discriminación en sus acciones, favorecerá la sostenibilidad de los resultados alcanzados.

4.3 Lecciones aprendidas

4.3.1 Lecciones aprendidas acerca de la Pertinencia

Capitalizar recomendaciones, escuchar necesidades y diseñar oportunidades

En proyectos enmarcados en el proceso de reincorporación de excombatientes mujeres de las FARC-EP que estructuran sus intervenciones desde varias líneas de acción, la capitalización de recomendaciones provenientes de las beneficiarias de fases anteriores, y la realización diagnósticos específicos para cada zona de intervención permiten implementar acciones flexibles y adaptables a las dinámicas de cada uno de los espacios localizados, adicionalmente, el uso de metodologías participativas desde un enfoque comunitario facilita responder de manera directa a las necesidades de las comunidades intervenidas y contribuye a alcanzar los resultados propuestos por el proyecto.

Líneas de base en clave de género

En proyectos con enfoque de género dirigidos a mujeres excombatientes de las FARC-EP es fundamental la construcción de diagnósticos que evidencien y midan las brechas de género entre hombres y mujeres para que de esa forma se constituyan las líneas de base de la intervención, y se elaboren indicadores específicos sensibles a las brechas de género abordadas, esto permitirá el seguimiento a los cambios relacionados en las brechas prácticas y estratégicas, y permitiría evidenciar de manera más explícita los resultados de género alcanzados por la intervención, así como, realizar acciones de rendición de cuentas más precisas.

4.3.2 Lecciones aprendidas acerca de la eficacia

Diseño de objetivos que interactúan entre sí

En proyectos dirigidos a mujeres excombatientes de las FARC-EP que se proponen reducir brechas de género prácticas y estratégicas que afectan a las mujeres de forma histórica y estructural. El diseño y generación de resultados que permiten interacciones sinérgicas entre los diferentes niveles de objetivos y entre las diversas líneas de intervención, puede facilitar y reforzar el logro de los objetivos, y por esa vía permite contribuir de una forma más eficaz al bienestar de las mujeres en tránsito a la vida civil.

4.3.3 Lecciones aprendidas acerca de la sostenibilidad

La importancia de una estrategia de salida oportuna

Los proyectos de género que incluyen iniciativas productivas lideradas por mujeres deben desarrollar en sus primeros meses de implementación una estrategia de salida con un enfoque participativo en el cual las implementadoras, junto con las beneficiarias, las comunidades y sus socios estratégicos, planifiquen y se distribuyan responsabilidades para la sostenibilidad de los procesos clave del proyecto tras su finalización.

La estrategia de salida de este tipo de proyectos podría describir cómo se transferirá gradual o totalmente las actividades, los productos y los resultados del proyecto a un gobierno municipal, o a una institución estatal que mantendrá las actividades y los productos del proyecto una vez que se haya cumplido el ciclo de vida de la intervención y/o, podría detallar, bajo qué acuerdos comerciales se garantizaría la compra de la producción de las iniciativas económicas. Se debería evitar que esta planeación se haga bajo presión del tiempo reduciendo así sus probabilidades de éxito y sostenibilidad.

La importancia de la relevancia y la eficacia para la sostenibilidad

Los proyectos de género que abordan brechas prácticas y estratégicas de género y buscan la sostenibilidad de sus resultados, deben tratar de garantizar que el diseño de sus intervenciones sea relevante, y que su desempeño en el logro de sus objetivos de resultado sea eficaz.

Si la implementación de una determinada estrategia responde a las necesidades particulares identificadas por sus beneficiarias y de sus áreas de intervención es posible suponer que un diseño relevante podría generar una base inicial para la sostenibilidad por la apropiación, identificación e interés de parte de las beneficiarias con los objetivos proyecto. Por otra parte, si una intervención relevante es eficaz en el logro de sus resultados, esta eficacia contribuiría a la sostenibilidad de los resultados positivos porque contribuiría a la apropiación, aceptación y respaldo de las beneficiarias a la intervención y a sus resultados, lo cual a su vez estimularía la sostenibilidad.

4.3.4 Lecciones aprendidas acerca de los temas transversales

Enfoque transversal de género

Diagnósticos a medida para resultados

En un proyecto de género dirigido mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, donde es necesario identificar las necesidades de las mujeres y contribuir a resolver brechas de género que afectan a nuestras beneficiarias, resulta pertinente desarrollar diagnósticos “a medida” para determinar cuáles y de qué manera se abordan las brechas prácticas y/o estratégicas y con ello generar diseños precisos e integrales que contribuyan al cierre de estas brechas de acuerdo a cada territorio focalizado.

Enfoque basado en derechos

Voces diversas y resultados empoderantes

Los proyectos que buscan contribuir a garantizar el ejercicio de los DDHH de mujeres de las FARC-EP en tránsito a la vida civil, deben garantizar los principios del enfoque de gestión basado en derechos en todo el ciclo de vida del proyecto, desde su diseño hasta su evaluación. Así, la participación conjunta de las partes interesadas en la intervención bajo metodologías colaborativas y enfoque comunitario posibilitará que el proyecto, además de responder a las necesidades de los derechos de las excombatientes, genere alternativas de implementación pertinentes a las características sociales y se adapte con mayor facilidad a las dinámicas propias de los territorios, para finalmente empoderar a sus beneficiarias.

Este tipo de participación empoderante, se fortalece a partir de la aplicación del principio de igualdad y no discriminación el cual permite que cada miembro de la comunidad, sin importar su identidad de género o edad perciba que está aportando desde su inclusión (desde su voz) para disminuir desigualdades sociales, logrando así una mayor cohesión y la apropiación del proyecto, siendo estos elementos clave para el logro de los objetivos y la sostenibilidad de los resultados a mediano y largo plazo.



CAPÍTULO 5

BIBLIOGRAFÍA

5. BIBLIOGRAFÍA

Abogados sin fronteras Canadá. (2018). Situación de las mujeres rurales y mujeres ex combatientes en el marco del Acuerdo Final de Paz. https://www.asfcanada.ca/site/assets/files/7636/report_colombia_cedaw_asfc-humanas_julio_2018_vf.pdf)

Avella, K., Devia, L., López, L., Ríos, Y. (2020). Nos Cuidamos: Cartilla de prevención y atención de violencia basada en género. OIM. Bogotá.

Briones, C., Infante, E., Molpeceres, L. (2021). Guía práctica para incorporar los criterios de transversalización de la perspectiva de género en los proyectos adscritos a la Cooperación Iberoamericana. SEGIB. Madrid.

Campbell D.T, Stanley J.C. (1963) Experimental and Quasi-Experimental Designs for Research. Chicago: Rand McNally & Company.

Cardoza L. (2021). Cartilla de autoprotección con enfoque de género. OIM. Bogotá.

Castrillón Pulido, G. Y. (2014). ¿Víctimas o victimarias? El rol de las mujeres en las FARC. Una aproximación desde la teoría de género. OPERA, 16, pp. 77-95.

Chen, H. T. (1990). Theory-driven evaluations. Newbury Park, CA: Sage Publications Inc.

Consejo Nacional de Política Económica y Social. (2018). Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica (PNRSE) de exintegrantes de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-Ejército del Pueblo (FARC-EP). Departamento Nacional de Planeación.

Correa, T., Medina M. (s.f.). Re-flexionar palabras: Cartilla sobre el lenguaje inclusivo y no discriminatorio. Embajada de Suecia, OIM. Bogotá.

Documento Propuesta del Proyecto (s.f.). Implementación de planes de prevención de violencia basada en género y promoción de la autonomía de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil en Colombia.

Embajada de Suecia en Colombia, Organización Internacional para las Migraciones, Universidad Nacional de Colombia (2020). Diagnóstico fase inmersión: Diseño participativo para la innovación social centrado en el desarrollo de habilidades para innovar (Documento interno). Grupo UNLab4.0. Bogotá.

Garg, A., García, C., Osorio, V., Forero, S. (2021). MasPaz Masculinidades para la Paz. Una herramienta para involucrar a hombres y niños en la igualdad de género en Contextos de reincorporación. OIM. Bogotá.

Mesa Técnica de Género- Consejo Nacional de Reincorporación. 18/07/2018. Recomendaciones generales para la implementación del enfoque de género en las iniciativas productivas y de reincorporación económica.

Miles, M. B., & Huberman, A. M. (1994). *Qualitative data analysis: An expanded sourcebook*. Sage.

ONU Mujeres, Misión de Verificación de Naciones Unidas en Colombia, PNUD, Mesa de Género de la Comisión Nacional de Reincorporación. (2019). *Herramientas para la inclusión del enfoque de género en procesos de reincorporación económica*. Bogotá.

Organisation for Economic Co-operation and Development (2021), *Applying Evaluation Criteria Thoughtfully*, OECD Publishing, Paris.

Organización Internacional para las Migraciones (s.f.) *Propuesta de Proyecto: Implementación de planes de prevención de Violencia Basada en Género y promoción de la autonomía de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil en Colombia (Fase II)*. Ficha proyecto endosado en PRIMA.

Organización Internacional para las Migraciones (2019). *Proyecto “Estrategia para la formación de formadora/es, promotora/es en prevención de violencia Basada en género en los espacios territoriales de capacitación*. Informe final. OIM, Bogotá.

Organización Internacional para las Migraciones (2019). *Plan de prevención para la violencia basada en género ETCR Simón Trinidad*. Tierra Grata.

Organización Internacional para las Migraciones (2019). *Plan de prevención para la violencia basada en género ETCR El Negro Eliecer Gaitán*. Caño Indio.

Organización Internacional para las Migraciones (2021). *Informe preliminar junio 2021 – diciembre 2021*, OIM, Bogotá.

Organización Internacional para las Migraciones (2022). *Tercer Informe técnico anual del Proyecto “Implementación de planes de prevención de violencia basada en género y promoción de la autonomía de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil en Colombia.”* Bogotá.

Patton, M. (2015). *Qualitative Research and Evaluation Methods*, Thousand Oaks: SAGE.

Presidencia de la República de Colombia (2020). *Lineamientos estrategias en clave de transversalidad de género del plan marco de implementación 2020, versión presentada en la sesión de Alta instancia de género*. Consejería presidencial para la equidad de la mujer. Bogotá.

UNEG Code of Conduct for Evaluation in the UN system (2006). United Nations Evaluation Group, UNEG, USA.

UNEG Ethical Guidelines for Evaluation (2020). United Nations Evaluation Group, UNEG, USA.

UNEG Norms and Standards for Evaluation (2016). United Nations Evaluation Group, UNEG, USA.

Velandia, M. (2021). *Diagnóstico para la focalización de tres espacios para el diseño participativo e implementación de espacio integrales de cuidado comunitario*. OIM, Bogotá.



CAPÍTULO 6

ANEXOS

6. ANEXOS

La evaluación adjunta a este informe los siguientes anexos:

Anexo 1. Matriz de Evaluación

Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

Anexo 3. Lista detallada de los documentos para análisis documental

Anexo 4. Efectos económicos según las beneficiarias

Anexo 5. Actividades comunitarias realizadas en el marco de los planes de PVBG

Anexo 6. Principales actividades en la fase de diseño de las IEE

Anexo 7. Principales actividades para el fortalecimiento de las IEE

Anexo 8. Desafíos para la sostenibilidad según las beneficiarias

Anexo 9. Oportunidades para la sostenibilidad según los stakeholders

Anexo 10. Infografía

Anexo 11. Términos de referencia

Anexo 12. Resumen de evaluación

Anexo 13. Matriz de respuesta gerencial

Anexo 14. Informe de inicio

Anexo I Matriz de evaluación

A continuación, se presenta los criterios, preguntas, subpreguntas, indicadores, fuentes de datos, y métodos de recolección de datos que fueron utilizados por la evaluación.

criterio	Pregunta	Subpreguntas	Indicador	Fuentes	Métodos de recolección de datos
PERTINENCIA * “El grado en que los objetivos y el diseño de la intervención responden a las necesidades, las políticas y las prioridades de los beneficiarios, de los socios/instituciones y del país, así como a las prioridades globales, y lo siguen haciendo aun cuando cambien las circunstancias”	1. ¿En qué medida los resultados esperados del proyecto responden a su contexto de diseño e implementación?	1.1 ¿En qué medida el proyecto aporta al CONPES 3931?	☒ Contribución a enfoques y principios del CONPES 3931: Enfoques: territorial, de género, y de derechos. Principios: desarrollo integral del campo, participación, respeto a la igualdad y no discriminación, y familia.	Documentación Equipos implementadores Beneficiarias (-comunidad) Instituciones aliadas Donante	Revisión documental Grupo focal (virtual/presencial) Encuesta Entrevista
		1.2 ¿Fueron tenidas en cuenta los hombres y mujeres en tránsito a la vida civil, las comunidades en los municipios ETCR y NAR priorizados, las instituciones y socios, y otras partes interesadas en el diseño, implementación y seguimiento del proyecto?	Participación de partes interesadas en el diseño, implementación, seguimiento.	Documentación Equipos implementadores Beneficiarias Instituciones aliadas Donante	Revisión documental Entrevista Grupo focal (virtual/presencial) Encuesta
		1.3 ¿El objetivo y los efectos esperados del proyecto son aún pertinentes ante los	Conocimiento y percepción de los efectos generados por / y respuestas del proyecto:	Documentación Equipos implementadores	Revisión documental Grupo focal (virtual/presencial)

Criterio	Pregunta	Subpreguntas	Indicador	Fuentes	Métodos de recolección de datos
		cambios normativos en los ETCR, NAR y ante los desafíos en el proceso de reincorporación de las FARC?	<input checked="" type="checkbox"/> Cambios normativos y objetivos y efectos con los que se relacionan. <input checked="" type="checkbox"/> Desafíos para el proceso de reincorporación y objetivos y efectos con los que se relacionan.	Beneficiarias (desafíos) Instituciones aliadas (normativos) Donante	Encuesta Entrevista
	2. ¿En qué medida está el proyecto alineado con las estrategias y prioridades globales?	2.1 ¿Cómo se alinea con el ODS 5?	<input checked="" type="checkbox"/> Contribución a la igualdad entre los géneros y a empoderar a las mujeres y las niñas	Documentación Equipos implementadores Beneficiarias Donante	Revisión documental Grupo focal (virtual/presencial) Encuesta Entrevista
	3. ¿Es válida y completa la Teoría del Cambio (TdC) que sustenta el proyecto?	3.1 ¿Resulta la TdC del proyecto adecuada y realista para el contexto actual de COVID-19, afectaciones de seguridad y por movilizaciones sociales, entre otros?	Respuesta del proyecto a afectaciones por: COVID-19, deterioro de las condiciones de seguridad, y movilizaciones sociales.	Documentación Equipos implementadores Beneficiarias Donante	Revisión documental Grupo focal (virtual/presencial) Encuesta Entrevista
		3.2 ¿La TdC del proyecto define de forma clara la ruta de cambio dentro de la intervención del proyecto para promover la igualdad de género en el proceso de reincorporación?	<input checked="" type="checkbox"/> Vínculos causales claros entre productos y resultados de género.	Documentación Equipos implementadores Beneficiarias Donante	
EFICACIA*	1. ¿El proyecto ha alcanzado	1.1 ¿En qué medida se han logrado los	Matriz de resultados,	Documentación	Revisión documental

Criterio	Pregunta	Subpreguntas	Indicador	Fuentes	Métodos de recolección de datos
"El grado en el que la intervención ha logrado, o se espera que logre, sus objetivos y sus resultados, incluyendo los resultados diferenciados entre grupos."	los resultados previstos?	productos y efectos en cada uno de los componentes de acuerdo con lo planeado?	<p>mujeres lideran e implementan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Resultado. Ocho Planes de PVBG. <input checked="" type="checkbox"/> Producto 1.1 Una estrategia para la PVBG replicada en ocho territorios. <input checked="" type="checkbox"/> Producto 1.2 Ocho Iniciativas de empoderamiento o económico. <input checked="" type="checkbox"/> Producto 1.3 Tres ECIC. 	Equipos implementadores Beneficiarias Donante	Entrevista Grupo focal Virtual/presencial)
		1.2 ¿Cuáles son los factores determinantes del nivel de logro de productos y efectos del proyecto?	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Factores que más han contribuido al logro de los resultados. Recursos: talento humano, tecnológicos, financieros, tiempo, participación. <input checked="" type="checkbox"/> Factores que más han obstaculizado el logro de los resultados. 	Documentación Equipos implementadores Beneficiarias Donante	Revisión documental Grupo focal (virtual/presencial) Entrevista
		1.3 ¿Los hombres y mujeres Beneficiarias, y los NNA del proyecto han hecho uso de los bienes y servicios provistos por el proyecto en las condiciones previstas?	<p>Cuenta con servicios y bienes para:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> La PPVBG (mujeres, hombre, servidores públicos, masculinidades). <input checked="" type="checkbox"/> La implementación de iniciativas productivas. <input checked="" type="checkbox"/> La participación 	Documentos Equipos implementadores Beneficiarias	Revisión documental Grupo focal (virtual/presencial) Entrevista

criterio	Pregunta	Subpreguntas	Indicador	Fuentes	Métodos de recolección de datos
			comunitaria, incidencia y promoción. <input checked="" type="checkbox"/> Ejercicio de derechos sexuales y reproductivos. <input checked="" type="checkbox"/> Cuidado a NNA.		
SOSTENIBILIDAD * “El grado en que los beneficios netos de la intervención continúan o es probable que continúen.”	1. ¿El proyecto qué acciones debe fortalecer para generar las condiciones necesarias y suficientes para que los efectos se prolonguen más allá del cierre de las actividades?	1.1. ¿Qué debe hacer el proyecto para que sus Beneficiarias continúen disfrutando de sus beneficios?	Se ha logrado / No se ha logrado: <input checked="" type="checkbox"/> Incidencia en Política pública. <input checked="" type="checkbox"/> Recursos financieros. <input checked="" type="checkbox"/> Consolidar el apoyo social. <input checked="" type="checkbox"/> Alianzas estratégicas. <input checked="" type="checkbox"/> Capacidades desarrolladas. <input checked="" type="checkbox"/> Presencia en el territorio.	Equipos implementadores Beneficiarias	Entrevista Grupo focal (virtual/presencial)
	2. ¿Qué recomendaciones se pueden identificar para que el proyecto fortalezca las medidas para mejorar el perfil de sostenibilidad de sus efectos?	2.1 ¿La estrategia de salida de sostenibilidad del proyecto aborda todos los componentes del proyecto?	<input checked="" type="checkbox"/> Líneas de acción de la estrategia de salida en construcción.	Documentación Equipos implementadores Beneficiarias promotorxs	Entrevista Grupo focal Encuesta online Revisión documental
		2.2 ¿El proyecto ha generado alianzas críticas y compromisos para que se dé continuidad a los efectos en el largo plazo?	<input checked="" type="checkbox"/> Instituciones y organizaciones con alianzas o acuerdos suscritos.	Documentación Equipos implementadores	Entrevista Grupo focal Encuesta online Revisión documental
ENFOQUE TRASVERSAL DE GÉNERO	1. ¿Atiende el proyecto los lineamientos sobre igualdad de Género?	1.1. ¿El proyecto identifica las brechas prácticas y estratégicas de género presentes en el contexto y relacionadas	Se identifican Brechas prácticas y estratégicas en: <input checked="" type="checkbox"/> Violencia basada en género. <input checked="" type="checkbox"/> Del ejercicio de los derechos	Documentación Equipos implementadores Beneficiarias Instituciones aliadas Donante	Revisión documental Entrevista (Grupo focal (presencial y online) Encuesta (online)

criterio	Pregunta	Subpreguntas	Indicador	Fuentes	Métodos de recolección de datos
		con el problema o necesidad?	sexuales y reproductivos. <input checked="" type="checkbox"/> De la organización social del cuidado. <input checked="" type="checkbox"/> De la participación social. <input checked="" type="checkbox"/> De la autonomía y empoderamiento o económico. <input checked="" type="checkbox"/> Aumento en su autonomía.		
		1.2 ¿El proyecto obtuvo resultados verificables en la reducción de las brechas prácticas y estratégicas de género presentes en el contexto y relacionadas con el problema o necesidad?	Resultados verificables en brechas prácticas y estratégicas identificadas: <input checked="" type="checkbox"/> Violencia basada en género. <input checked="" type="checkbox"/> Del ejercicio de los derechos sexuales y reproductivos. <input checked="" type="checkbox"/> De la organización social del cuidado. <input checked="" type="checkbox"/> De la participación social. <input checked="" type="checkbox"/> De la autonomía y empoderamiento o económico. <input checked="" type="checkbox"/> Aumento en su autonomía.	Documentación Equipos implementadores Beneficiarias Donante	Revisión documental Grupo focal (presencial y online) Encuesta (online) Entrevista

Fuente. Elaboración propia 2022.

* Las definiciones de los criterios fueron copiadas de: OECD (2021), Applying Evaluation Criteria Thoughtfully DAC/OECD, Paris.

Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

Anexo 2.1 Cuestionario semiestructurado de entrevista en profundidad

EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO "IMPLEMENTACIÓN DE PLANES DE PREVENCIÓN DE VIOLENCIA BASADA EN GÉNERO Y PROMOCIÓN DE LA AUTONOMÍA DE MUJERES DE LAS FARC EN TRÁNSITO A LA VIDA CIVIL EN COLOMBIA (FASE II)					
Entrevista en profundidad					
<p>Objetivo: Recabar información fidedigna para ofrecer recomendaciones al personal de gestión con el fin de tener evidencia sobre los aprendizajes y resultados generados.</p> <p>Instrucciones: A continuación, se realizará una entrevista a profundidad a participante según matriz de evaluación del proyecto. Por lo cual los participantes firmara el consentimiento informado</p>					
INFORMACIÓN GENERAL					
Fecha		Hora		Lugar	
Entrevistador					
Entrevistado (a)					
Institución /organización				Cargo	
CRITERIO PERTINENCIA					
Preguntas					
1	¿Cómo aporta el proyecto al Acuerdo de Paz y a la política de reincorporación de las FARC (CONPES 3931)?				
2	¿Cómo participaron las beneficiarixs y organizaciones aliadas en la creación, implementación, y el seguimiento del proyecto?				
3	¿Qué cambios normativos hubo en los ETCR y NAR? Y ¿Qué desafíos para la reincorporación se han presentado durante el proyecto?				
4	<p>¿Cómo contribuyó el proyecto a: ¿reducir la violencia, incrementar la participación, mejorar la salud sexual, el acceso a recursos económicos, y al cuidado infantil (ODS5)?</p> <p><i>Eliminar la violencia contra las mujeres, la participación de las mujeres, el acceso a la salud sexual y reproductiva y los derechos reproductivos, acceso a los recursos económicos a valorar los cuidados y el trabajo doméstico</i></p>				
5	¿Qué hizo el proyecto para adaptarse al COVID-19, a los problemas de seguridad y a las movilizaciones sociales?				
6	Qué cosas hace el proyecto promueve a la igualdad de género (TOC)?				

CRITERIO EFICACIA	
Preguntas	
7	¿Qué hizo proyecto para implementar: ¿la estrategia y los planes de PVBG, las iniciativas productivas, y los EICC?
8	¿Qué beneficios han traído estos resultados a las mujeres/hombres/NNA que han participado?
9	¿ Señale los dos factores que más han facilitado, y los dos factores que más han obstaculizado al proyecto?
CRITERIO SOSTENIBILIDAD	
Preguntas	
11	¿Cuáles son las alianzas y compromisos que el proyecto ha firmado/logrado hacer para que continúen los PPVBG, las iniciativas productivas, la participación comunitaria, la incidencia y promoción, los EICC?
ENFOQUE TRANSVERSAL DE GÉNERO	
Preguntas	
12	¿De qué manera el proyecto ayuda a resolver las desigualdades económicas, sociales, políticas que tienen las mujeres y los hombres en los ETCR y las comunidades?
13	¿Quiénes se beneficiaron más con el proyecto, las mujeres o los hombres, por qué?
14	¿Qué resultados verificables obtuvo el proyecto en la reducción de las brechas prácticas y estratégicas de género de la desigualdad: económica, social, política que tienen las mujeres y los hombres en los ETCR y las comunidades?

Gracias, por su participación; le recuerdo que los datos son confidenciales y le recuerdo su participación ha sido de gran importancia para los resultados de la investigación.

Anexo 2.2. Guía discusión grupo focal

EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO “IMPLEMENTACIÓN DE PLANES DE PREVENCIÓN DE VIOLENCIA BASADA EN GÉNERO Y PROMOCIÓN DE LA AUTONOMÍA DE MUJERES DE LAS FARC EN TRÁNSITO A LA VIDA CIVIL EN COLOMBIA (FASE II)					
Grupo Focal					
<p>Objetivo: Recabar información fidedigna para ofrecer recomendaciones al personal de gestión con el fin de tener evidencia sobre los aprendizajes y resultados generados.</p> <p>Instrucciones: El grupo focal debe estar conformado personas representativas de cada subgrupo de acuerdo al muestreo cualitativo; tiene una duración de dos horas y media aproximadamente y está conformado por varias dinámicas participativas que permiten a los participantes responder las preguntas orientadoras. Los participantes firmaran el consentimiento informado con su nombre y cédula, luego de haber sido leído y entregado por el facilitador</p>					
INFORMACIÓN GENERAL					
Fecha		Hora		Lugar	
Facilitadora				No de participantes	
Subgrupos de participantes Beneficiarios					
CRITERIO PERTINENCIA					
Preguntas					
1	<p>¿Cómo aporta el proyecto a las necesidades y prioridades de las mujeres desmovilizadas de las FARC señaladas en el Acuerdo de Paz y en la política de reincorporación de las FARC (CONPES 3931)?</p> <p>Es decir, como aporta el proyecto a los enfoques: territorial, de género, y de derechos.</p> <p>A los principios de: desarrollo integral del campo, participación, respeto a la igualdad y no discriminación, y familia.</p>				
2	¿Cómo participaron las beneficiarixs y organizaciones aliadas en la creación, implementación, y el seguimiento del proyecto?				
3	¿Qué cambios normativos hubo en los ETCR y NAR? Y ¿Qué desafíos para la reincorporación se han presentado durante el proyecto?				
4	¿Cómo contribuyó el proyecto a: ¿reducir la violencia, incrementar la participación, mejorar la salud sexual, el acceso a recursos económicos, y al cuidado infantil (ODS5)? Se puede dar un ejemplo				
5	¿Qué hizo el proyecto para adaptarse al COVID-19, a los problemas de seguridad y a las movilizaciones sociales?				
6	Qué cosas hace el proyecto promueve a la igualdad de género (TOC)?				

CRITERIO EFICACIA	
Preguntas	
7	¿Qué hizo proyecto para implementar la estrategia y los planes de PVBG, las iniciativas productivas, y los EICC?
8	¿Qué beneficios han traído estos resultados a las mujeres/hombres/NNA que han participado?
9	¿Señale los dos factores que más han facilitado, y los dos factores que más han obstaculizado al proyecto?
10	¿De qué manera se han beneficiado los hombres, mujeres, y los NNA con: los PPVBG, las iniciativas productivas, la participación comunitaria, la incidencia y promoción, los EICC, y la formación en masculinidades no hegemónicas?
CRITERIO SOSTENIBILIDAD	
Preguntas	
11	¿Qué puede hacer el proyecto para que sus beneficios sigan ayudando a hombres y mujeres después de que el proyecto termine?
12	¿Cuáles son las alianzas y compromisos que el proyecto ha firmado/logrado hacer para que continúen los PPVBG, las iniciativas productivas, la participación comunitaria, la incidencia y promoción, los EICC?
ENFOQUE TRANSVERSAL DE GÉNERO	
Preguntas	
13	¿De qué manera el proyecto ayuda a resolver las desigualdades económicas, sociales, políticas que tienen las mujeres y los hombres en los ETCR y las comunidades?
14	¿Quiénes se beneficiaron más con el proyecto, las mujeres o los hombres, por qué?

Gracias, por su participación; le recuerdo que los datos son confidenciales y le recuerdo su participación ha sido de gran importancia para los resultados de la investigación

Anexo 2.3 Cuestionario estructurado de encuesta virtual para servidores públicos e instituciones aliadas

La Organización Internacional para las Migraciones (OIM) hace parte del Sistema de Naciones Unidas, ejecuta el proyecto "Implementación de planes de prevención de violencia basada en género y promoción de la autonomía de mujeres de las FARC en tránsito a la vida civil en Colombia - VIVAS (fase II). En este momento se encuentra realizando una investigación que tiene como objetivo resaltar sus resultados, las lecciones aprendidas, buenas prácticas y recomendaciones para fomentar el aprendizaje al interior de la Organización y para incrementar la eficacia y contribuir a la sostenibilidad de los efectos positivos del proyecto.

Lo invitamos a responder esta encuesta online de aproximadamente 20 minutos. Su participación es anónima y voluntaria, tendrá la opción de no responder o dejar de participar cuando quiera y no habrá ninguna consecuencia si decide dejar de participar en esta evaluación.⁵⁶

UNA VEZ SEA VALIDADACSE INCLUYE CONSENTIMIENTO INFORMADO AUTORIZADO POR OIM.

Acepto 1. No acepto 2.

INFORMACIÓN GENERAL		
1. Fecha de la encuesta: _D_ _D_ _ _M_ _M_ _ / _2_ _0_ _2_ _2_		
2. Institución:		
3. Identidad de género: Seleccione el género con el cual usted se identifica	1. Masculino	<input type="checkbox"/>
	2. Femenino	<input type="checkbox"/>
	3. Intersexual	<input type="checkbox"/>
	4. Otro	<input type="checkbox"/>
	5. Cual	----
	6. Prefiero no responder	<input type="checkbox"/>
4. Edad: Seleccione el rango de edad en el que usted se encuentra	7. 18-28	<input type="checkbox"/>
	8. 29-38	<input type="checkbox"/>
	9. 30-49	<input type="checkbox"/>
	10. 50 o más	<input type="checkbox"/>
5. Departamento Seleccione departamento donde labora	Antioquia	<input type="checkbox"/>
	Bogotá	<input type="checkbox"/>
	Caquetá	<input type="checkbox"/>
	Cauca	<input type="checkbox"/>
	Cesar	<input type="checkbox"/>
	N. Santander	<input type="checkbox"/>
	Meta	<input type="checkbox"/>
	Putumayo	<input type="checkbox"/>
Risaralda	<input type="checkbox"/>	

⁵⁶ Formato estándar de Consentimiento informado que podrá ser cambiado en caso de que la OIM cuente con un formato específico.

I. PERTINENCIA						
1. ¿Aporta el proyecto al Acuerdo de Paz y a la política de reincorporación de las FARC (CONPES 3931)? En la escala de 1 a 5 donde 1 que usted no tiene claridad frente al aporte del proyecto y 5 que el proyecto aporta mucho al acuerdo	No sabe	Nada	Poco	Algo	Mucho	
	1. <input type="checkbox"/>	2. <input type="checkbox"/>	3. <input type="checkbox"/>	4. <input type="checkbox"/>	5. <input type="checkbox"/>	
2. Según la etapa del proyecto indique la participación de usted como servidor público, o de su institución.				Nunca	Algunas veces	siempre
	a. Formulación (Diseño)			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	b. Implementación (realización de actividades)			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	c. Seguimiento			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. ¿Hubo algún cambio normativo en los ETCR y/o los NAR durante la implementación del proyecto?	SÍ		NO		NS/NR	
	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
4. ¿Cuánto hizo el proyecto para promover la igualdad de género?				Nada	Poco	Mucho
	Que los EICC cuiden a los hijos de las desmovilizadas			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Que haya menos violencia en contra de la mujer.			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Que las mujeres hayan incidido en la reincorporación con enfoque de género.			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	En la promoción de las masculinidades no hegemónicas			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Que las mujeres lideren proyectos productivos			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

II EFICACIA						
5. Cuánto se han beneficiado los hombres, mujeres, y los NNA con:			Nada	Algo	Mucho	NS/NR
	a. los planes de Prevención de violencia de género (PVBG)		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	b. Las iniciativas productivas de empoderamiento económico		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	c. Los Espacios Comunitarios Integrales de Cuidado		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	d. La estrategia para la prevención de Violencia Basada en Género		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

III SOSTENIBILIDAD						
6. ¿Qué cosas hace el proyecto que promueven a la igualdad de género?				Nada	Poco	Much o
	a. Que los EICC cuiden a los hijos de las desmovilizadas			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

	b. Que haya menos violencia en contra de la mujer.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	c. Que las mujeres hayan incidido en la reincorporación con enfoque de género.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	d. En la promoción de las masculinidades no hegemónicas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	e. Que las mujeres lideren proyectos productivos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

II ENFOQUE TRANSVERSAL DE GÉNERO						
		Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Ni acuerdo ni desacuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo
7. El proyecto ayuda a resolver las desigualdades que tienen las mujeres y los hombres en los ETCR y las comunidades por este medio:	a. Disminuyendo masculinidades hegemónicas	<input type="checkbox"/>				
	b. Disminuyendo la desigualdad en el acceso a emprendimientos productivos de las mujeres respecto a los hombres	<input type="checkbox"/>				
	c. Mejorando las condiciones que permitan la autonomía individual y colectiva en las mujeres	<input type="checkbox"/>				
	d. Aumentando la participación comunitaria de las mujeres en acciones de incidencia (Estrategia de comunicación)	<input type="checkbox"/>				
	e. Incrementando el acceso a la información de los hombres respecto a las nuevas masculinidades.	<input type="checkbox"/>				
	f. Disminuyendo las barreras para la atención de violencia basada en género (VBG) para las mujeres excombatientes	<input type="checkbox"/>				
	g. Mejorando las condiciones que permitan su autonomía individual y colectiva en las mujeres	<input type="checkbox"/>				
8. ¿Quiénes se beneficiaron más del proyecto?		Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Ni acuerdo ni desacuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo
	a. Hombres	<input type="checkbox"/>				
	b. Mujeres	<input type="checkbox"/>				

Gracias por su tiempo y atender la encuesta

Anexo 3. Lista detallada de los documentos para análisis documental

- **DOCUMENTOS DE FORMULACION**

FICHA PROYECTO ENDOSADA EN PRIMA

- **DOCUMENTOS DE IMPLEMENTACION**

AUTOPROTECCION V FINAL

GUIA MASPАЗ MASCULINIDADES PARA LA PAZ

NOS CUIDAMOS CARTILLA DE PREVENCION Y ATENCION A VIOLENCIA BASADA EN GENERO

RE-FLEXIONAR PALABRAS CARTILLA SOBRE LENGUAJE INCLUYENTE Y NO DISCRIMINATORIO

- LINEA AUTONOMIA ECONOMICA

- DIAGNOSTICO:

DIAGNOSTICO SOBRE PASIONES, HABILIDADES Y DISCAPACIDADES, OFERTA Y DEMANDA

- INFORME TECNICO GENERAL

ANEXO 1 METODOLOGIA DE LA PROPUESTA PARA CONTRIBUIR AL PROYECTO

ANEXO 1.1 CRONOGRAMA Y SESIONES ASESORIA EN INOVACION SOCIAL

ANEXO 4 DIAGNOSTICO POR TERRITORIO FASE INMERSION

INFORME FINAL DE ACTIVIDADES DEL ACUERDO DE SERVICIO PSPJ 3631 DE 2020

- INFORMES DE CADA INICIATIVA

ANEXO 2.1 INFORME POPAYAN

ANEXO 2.2 INFORME CAÑO INDIO

ANEXO 2.3 INFORME PUEBLO RICO

ANEXO 2.4 INFORME VISTA HERMOSA

ANEXO 2.5 INFORME MUTATA

ANEXO 2.6 INFORME TIERRA GRATA

ANEXO 2.7 INFORME LA MONTAÑITA

ANEXO 2.8 INFORME LA CARMELITA

TESTEO, ITERACION Y ECONOMIAS ALTERNATIVAS SOCIALES Y SOLIDARIAS

FORMATO FICHA DE FORTALECIMIENTO

INFRAESTRUCTURA COMUNITARIA VIVAS

PRESENTACION IEE VIVAS DIC_2021

- LINEA DE CUIDADO

CARACTERIZACION Y FOCALIZACION FINAL

CARTILLA AUTOCUIDADO

PLAN DE TRABAJO LA MONTAÑITA

PLAN DE TRABAJO POPAYAN

PLAN DE TRABAJO TIERRA GRATA

- LINEA PVBG (PLANES TERRITORIALES 2020-2021-2022)

CAÑO INDIO (3)

CARMELITA (3)

MONTAÑITA (3)

MUTATA (3)

POPAYAN (3)

PUEBLO RICO (3)

TIERRA GRATA (3)

VISTA HERMOSA (3)

· CONTRATO 3204 - PLANES DE PVBG

INFORME TECNICO CONTRATO 3204

PSPJ 3204 DE 2020

RELACION DE GASTOS 3204

· CONTRATO 3958 - IEE

INFORME RELACION DE GASTOS 3958

INFORME TECNICO 3958

ORDEN DE COMPRA 3958

· CONTRATO 4616 - ESPACIOS DE CUIDADO

CONTRATO 4616 - EICC

INFORME TECNICO 4616

RELACION DE GASTOS 4616

· PLANES DE TRABAJO GENERALES

PLAN DE TRABAJO COMPLETO

PLAN DE TRABAJO SEGUNDO AÑO

PLAN DE TRABAJO TERCER AÑO

CONVENIO MARCO

PPT VIVAS - EMPALME

· **DOCUMENTOS DE SEGUIMIENTO**

· BDDD

ANEXO 7. RESUMEN EJECUTIVOS ESTADISTICAS DE BENEFICIARIAS.

HERRAMIENTA DE SEGUIMIENTO A PARTICIPANTES 2022

· COMITES DE SEGUIMIENTO

· AÑO I

ACTAS DE COMITÉ TECNICO SUECIA OIM JUN2020

DIAGNOSTICOS Y PLANES DE PREVENCION VI FEBRERO2020

ESTRATEGIA COMUNICACIÓN

INFORME EVALUACION ALISTAMIENTO

PRESENTACION COMITÉ SEGUIMIENTO 1_02192020

· AÑO II

ACTA REUNION PRIMER COMITÉ AÑO II

ACTA DE REUNION SEGUNDO COMITÉ AÑO II

· AÑO III

INFORME PRELIMINAR VIVAS

PRIMER COMITÉ AÑO III VIVAS

· INFORMES

· PRIMER INFORME TECNICO

ANEXO 1. PLANES DE PREVENCION DE VBG

- PLAN DE PREVENCION CP (ANTES ETCR) AGUA BONITA, LA MONTAÑITA, CAQUETA.

-PLAN DE PREVENCION NAR MUTATA-ANTIOQUITA

-PLAN DE PREVENCION VBG CP GEORGINA ORTIZ ETCR MESETA - META

-PLAN DE PREVENCION VBG ETCR CAÑO INDIO NORTE DE SANTANDER
 -PLAN DE PREVENCION VBG ETCR LA CARMELITA – PUTUMAYO
 -PLAN DE PREVENCION VBG ETC TIERRA GRATA – CESAR
 -PLAN DE PREVENCION NAR POPAYAN – CAUCA
 -PLAN DE PREVENCION VBG NAR PUEBLO RICO – RISARALDA
 ANEXO 2. EVALUACION SIMPLE Y FORTALECIMIENTO DEL ENFOQUE AMBIENTAL
 ANEXO 3. INFORME DE SEGURIDAD MARZO 2020
 ANEXO 4. LINEAMIENTO ESTRATEGIA COMUNICACIÓN
 ANEXO 5. HISTORIAS DE VIDA
 ANEXO 6. ESTRATEGIA DE FORMACION A FORMADORES
 - PLAN DE TRABAJO, METODOLOGIAS E INFORMES
 - BOLETIN N. 1 PENSAR-NOS LAS MASCULINIDADES
 - BOLETIN N. 2 CUIDANDO-NOS EN TIEMPOS DE COVID-19
 ANEXO 7. RESUMEN EJECUTIVO – ESTADISTICAS DE PERSONAS PARTICIPANTES
 ANEXO 8. PLAN DE TRABAJO
 INFORME TECNICO ANUAL
 · SEGUNDO INFORME TECNICO
 ANEXO 1. PLAN DE TRABAJO SEGUNDO AÑO PRESENTADO EN AGOSTO 2020
 ANEXO 2. ANALISIS Y SEGUIMIENTO A LOS PLANES DE PREVENCION VBG
 ANEXO 3. DOCUMENTO DE INCIDENCIA
 ANEXO 4. PROCESO ASESORIA EN MASCULINIDADES
 MATRIZ DE RESULTADOS M&E
 SEGUNDO INFORME TECNICO ANUAL
 · TERCER INFORME TECNICO FC.0164
 · **DOCUMENTOS EVALUACION**
 INFORME DE INICIO DE EVALUACION
 CHECKLIST
 INFORME FINAL DE EVALUACION
 ESTANDARES DE CALIDAD DE UNEG PARA INFORMES FINALES
 EVALUACION BRIEF TEMPLATE
 GUIA PARA LA ELABORACION DE LA HOJA INFORMATIVA
 MATRIZ DE RESPUESTA GERENCIAL
 TORS EVALUADOR EXTERNO PROYECTO PLANES FINAL
 · **DOCUMENTOS DE CONTEXTO**
 3931 CONPES REINCORPORACION
 CARTILLA PEDAGOGICA DE CUIDADO 30-05-19
 CARTILLA CORRESPONSAILIDAD 05-13-2021
 ESTRATEGIA REINCORPORACION MUJERES FARC
 HERRAMIENTAS PARA LA REINCORPORACION CON PERSPECTIVA DE GÉNERO

INFORME FINAL CONVENIO SUECIA OIM
 MODULO GENERO ARN
 RECOMENDACIONES GÉNERO Y REINCORPORACION
 GUIA DE VISIBILIDAD PROYECTO VIVAS

Anexo 4. Efectos económicos según las beneficiarias

Efecto	Evidencia
Económico	"Cómo le dije tenemos un proyecto de sastrería y otro de piscicultura y somos las mujeres las que los lideramos, con eso estamos aportando a la economía de la familia y más, porque muchas de la sastrería somos cabeza de hogar y madres solteras." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Carmelita, 2022)
Económico	"También ha servido en el nivel productivo para quienes laboramos buscando salidas económicas viables, ahora vendemos los productos campesinos y hacemos alianzas con otros procesos de reincorporación." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)
Económico	"El proyecto es una entrada segura, por lo que pagan a las promotoras y todo va en el gusto de querer hacer eso, a mí se me dificulta con la niña, pero no ha sido un obstáculo el hecho de compartir. Y la tienda va a generar autonomía." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Montañita, 2022)
Económico, liderazgo	"El lanzamiento de Hilos de Paz ha sido el mejor resultado , es un resultado de las campañas en redes sociales que cambio la vida de ellas, e incluso, de las facilitadoras . Yo las veía antes tímidas al asumir el futuro, pero al final terminaron siendo líderes . Lo intentaron y ahora tienen otro cargo de responsabilidad que reconoce sus capacidades." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)
Económico	"Se tiene el taller de modistería donde se hacen deportivos que vendemos por pedidos y el proyecto de piscicultura donde tenemos cachamas que se vende al restaurante." (Beneficiaria, grupo focal, La Carmelita, 2022)
Económico	"Algo que me parece muy importante es la participación de las iniciativas en espacios que se han hecho afuera. Ver las faldas de las mujeres de Vista Hermosa desfilar en la casa de la trocha en Bogotá, en el lanzamiento de su segunda línea, fue increíble verlas en ese espacio empoderadas, no solo lanzando su línea de faldas si no el discurso detrás de estas, faldas hechas por mujeres que previenen la violencia basada en género." (Coordinación nacional del proyecto, grupo focal, Bogotá DC, 2022)
Económico	"Nos aporta sí, porque nos ayuda a sostenernos, nosotros como excombatientes nos estamos acoplando a una vida civil aprendiendo de las mujeres, con este proyecto yo aporto económicamente a mi familia ." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Carmelita, 2022)
Económico	" Yo me gano un dinero extra para el hogar, este proyecto trajo trabajo . Nosotros producimos para la misma comunidad hicimos un convenio que cuando hay un evento nosotros surtimos lo que son los pescados." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Carmelita, 2022)
Económico	"En lo económico es mucha ayuda para todos los contratados en el programa ." (Beneficiaria, entrevista profundidad, Tierra Grata, 2022)
Económico	"Lo bueno es que el proyecto es el ingreso para los que estamos en la iniciativa , y todo lo que he aprendido." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Carmelita, 2022)
Económico, empoderamiento	"Un beneficio es que nosotras nos podamos juntar y empoderar, de que las mujeres seamos conscientes, de que somos económicamente activas ." (Beneficiaria, grupo focal Caño Indio, 2022)
Económico	Este proyecto más que todo benefició, a las mujeres porque nos dieron trabajo, pero a ellos también [esposos] porque lo que nosotros hacemos les sirve a ellos." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Carmelita, 2022)

Económico, político	"El beneficio para los hombres, en cuanto a lo político, se da porque es importante tener a las compañeras metidas dentro de las decisiones que se toman en el centro poblado. Dentro de lo económico, vemos que la mujer aporta económicamente consiguiendo cosas que no se podían conseguir, y en lo social, que no se pierde la tradición de que hombres y mujeres compartimos." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)
Económico	"A los hombres le sirve que la esposa empiece a hacer sus propios ingresos, porque la mujer hace su aporte en los gastos del hogar y se cualifica, y eso ayuda a que tanto hombre como mujeres y que las mujeres adquieran y fortalezcan sus conocimientos." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Montañita, 2022)
Violencia	"Yo pienso que lo que tiene que ver con la tienda... la mujer va a tener una forma de ganarse la vida sin tener que depender de nadie, yo pienso que aporta a reducir la violencia de género por lo económico. " (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Montañita, 2022)

Fuente. Elaborado por la evaluación con base en las entrevistas y grupos focales realizados por la evaluación.

Anexo 5. Actividades comunitarias realizadas en el marco de los planes de PVBG.

Territorio	Actividades
Tierra Grata	<p>Actividad de autocuidado: quédate en casa y cuida tu cardio.</p> <p>Conversatorio: pandemia y escenarios futuros para las mujeres.</p> <p>Conversatorios derechos de las mujeres y equidad de género.</p> <p>Campaña por el uso del tapabocas.</p> <p>Taller autocuidado Hoy por mí.</p> <p>Cine foro - taller con niños y niñas.</p> <p>Taller de sanación por la paz.</p> <p>Taller semana por la paz.</p> <p>Conmemoración 25 de noviembre.</p> <p>Actividad siembra Tierra Grata.</p> <p>Velatón niños del mundo.</p> <p>Jornada de integración y cierre Jardín infantil – EICC Pedro Pascasio.</p> <p>Taller conversando sobre autocuidado y autoprotección con enfoque de género.</p> <p>Jornada de fortalecimiento y taller de autoestima.</p> <p>Taller de reflexión sobre el uso del tiempo para las mujeres.</p> <p>Foro sobre derechos de la mujer y rutas de atención: Conmemoración día internacional de la mujer.</p> <p>Encuentro con las víctimas: Conmemoración 9 de abril Día nacional de la memoria y la solidaridad con las víctimas.</p>
La Carmelita	<p>Actividad con NNA del ETCR sobre violencias y actividades lúdicas.</p> <p>Cartilla de PVBG en el marco de la movilización con comunidad.</p> <p>Cine foro con NNA sobre autoestima.</p> <p>Sesión sobre derechos de la naturaleza con NNA y prevención de violencias.</p> <p>Sesión sobre derechos de la naturaleza y prevención de violencias con NNA Granja - Comuccom</p> <p>Sesión sobre amor romántico con adolescentes</p> <p>Cine foro familiar sobre Autoestima y amor propio en Granja - Comuccom</p> <p>Reflexiones sobre lo juegos, programas y aplicaciones que usan NNA.</p> <p>Taller: conmemoración 25 de noviembre, día contra la violencia contra las mujeres.</p> <p>Taller y chocolatada para NNA.</p> <p>Taller sobre la importancia de la autonomía económica con las dos iniciativas de empoderamiento económico.</p> <p>Conmemoración de día de la mujer, en articulación con ARN y Misión de Verificación.</p>
Pueblo Rico	<p>Charla sobre la identificación de los diferentes tipos de VBG y rutas de atención a nivel local y departamental.</p> <p>Charla con mujeres y hombres que hacen parte de la iniciativa de empoderamiento económico y campaña de comunicación sobre la autonomía económica como herramienta en la PVBG.</p> <p>Campaña comunicativa sobre ‘tips’ de autoprotección y socialización de la cartilla de autoprotección.</p>

	<p>Jornada de autocuidado y cohesión de equipo con las mujeres que hacen parte de la IEE.</p> <p>Conmemoración 8 de marzo.: charla sobre la importancia de la lucha de las mujeres en la historia.</p>
Popayán	<p>Taller sobre el fortalecimiento del bienestar físico y mental que aporte al autocuidado en el marco de la PVBG.</p> <p>Taller PVBG y celebración del día de la niñez.</p> <p>Taller de defensa personal y derechos humanos.</p> <p>Diseño e impresión de violentómetros para la Asociación de mujeres.</p> <p>Taller de autocuidado con mujeres.</p> <p>Participación en Foro de la Instancia Especial de Mujeres para el Enfoque de Género en la Paz.</p> <p>Conversatorio: experiencias sobre el cuidado integral de niñas y niños.</p> <p>Encuentro Asomanuelitas donde se trabajaron temas de PVBG y cuidado.</p> <p>Conmemoración 8 de marzo con articulación de otras organizaciones de mujeres.</p> <p>Encuentro de Asomanuelitas sobre PVBG, cuidado y autonomía económica de las mujeres.</p>
Vista Hermosa	<p>Cine foro – película Pocahontas y reflexión en torno a los estereotipos de género.</p> <p>Actividad de Educación Sexual y Reproductiva en la Institución educativa Gabriela Mistral.</p> <p>Festival Yo Decido: Reconocimiento y bienestar en salud sexual y reproductiva.</p> <p>Actividades de PVBG en el marco del III Festival Georgina Ortiz – Mujeres GuaPAZ, conversatorio: Las mujeres, el arte en tiempos de paz, Socialización de la Herramienta: El violentómetro y Ruta interna de atención; concurso de reconocimiento: Mamás y papás GuaPAZ.</p> <p>Conmemoración 8M.</p>
Caño Indio	<p>Charla virtual sobre prevención de VBG y participación política de las mujeres</p> <p>Socialización de la cartilla de Autoprotección con enfoque de género.</p> <p>Socialización de la ruta de Prevención de VBG en dupla con la encargada del enfoque de género del proyecto Bufalero.</p> <p>Conmemoración de la NO violencia contra la mujer.</p> <p>Conmemoración del día internacional de la mujer.</p>
La Montañita	<p>Taller de autocuidado con adultos mayores.</p> <p>16 días de activismo y Conmemoración de la NO violencia contra la mujer</p> <p>Taller cuidando mi ser</p> <p>Socialización de la cartilla de Autoprotección con enfoque de género</p> <p>Conmemoración del día internacional de la mujer: Cosechando derechos</p> <p>Taller reconociendo mis talentos de mujer.</p>
Mutató	<p>Cine foro con niñas y niños.</p> <p>Actividad de socialización sobre el protocolo de PVBG.</p> <p>Taller sexo y género.</p> <p>Taller Autocuidado: el cuidado de la vida es un acto radicalmente político en tiempos de tanta rudeza.</p> <p>Taller cuidando mi ser.</p> <p>Conmemoración Día de la Mujer: Cosechando derechos.</p>

Fuente. Elaborada por la evaluación con base en el 1er, 2do, y 3er informe técnico anual.

Anexo 6. Principales actividades en la fase de diseño de las IEE

Hito	Modalidad	Resultados	Participantes	
1	Curso de diseño participativo para la innovación social centrado en el desarrollo de habilidades para innovar.	Virtual – sincrónico	Formación de 40 horas en diseño participativo para la innovación social para 15 mujeres – 1 hombre en proceso de reincorporación.	25 personas (24 mujeres – 1 hombre)
2	Curso en ciberseguridad y alfabetismo tecnológico.	Virtual – asincrónico	10 sesiones en video con material infográfico y ejercicios prácticos incluidos en los videos.	25 personas (24 mujeres – 1 hombre)
3	Diagnóstico sobre pasiones, habilidades y capacidades, así como de oferta y demanda.	Virtual sincrónico	Documento de diagnóstico.	8 territorios
4	Experiencia de diseño focalizada en cada uno de los ocho territorios.	Virtual sincrónico y presencial	Nueve (9) iniciativas diseñadas que buscan fortalecer la autonomía económica de las mujeres. Tiempo: Ene – Abril	101 mujeres – 7 hombres
5	Evento de difusión de los resultados “VIVAS Creamos” dirigido por las participantes del proceso.	Virtual	Evento virtual para la socialización de la experiencia de diseño y presentación de las iniciativas. Espacio virtual en Mozilla HUBS, donde fueron cargadas imágenes, videos e información sobre cada iniciativa.	8 territorios

Fuente. Tomado del 2do informe técnico anual, OIM, proyecto VIVAS.

Anexo 7. Principales actividades para el fortalecimiento de las IEE

Territorio	Iniciativa	Equipo, iniciativa	Actividades de fortalecimiento
Caño Indio (Norte de Santander)	<p>Fortalecimiento al Taller de Costura “Puntadas por la paz”</p> <p>Elaboración de prendas funcionales para mujeres inclusivas, estampado en diseño exclusivo de la marca.</p> <p>Línea de producto: faldas envolventes y vestidos.</p> <p>Capacidad de producción: 60 faldas al mes aprox.</p> <p>Segmento clientes: Mujeres edad 15-45 años (Por el concepto inclusivo de la marca los diseños pueden ser usados por un amplio margen de edad).</p> <p>Mercado: Colombia y exterior.</p>	10 mujeres	<p><u>Fortalecimientos 2021</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Asesoría intensiva de 3 meses en el territorio: diseño y patronaje, montaje de líneas de confección, adecuación del espacio del taller. ○ Plan de compras: máquinas, materiales e insumos entregados. Total ejecutado a la fecha \$24M. ○ Asesoría en el proceso organizacional y costeo de productos. <p><u>Fortalecimientos 2022</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Asesoría comercial y marketing a través del programa de Moda sostenible. ○ Elaboración de estudio de mercado. ○ Creación de la presencia digital de la marca ○ Acompañamiento para la elaboración de un plan de acceso a capital semilla.
Mutatá (Antioquia)	<p>Fortalecimiento al Taller de confecciones Casa de la Mujer y género desde 5 componentes: infraestructura, línea de producto, comercialización, vínculo con la comunidad y comunicación.</p> <p>Elaboración de prendas deportivas, bordados en diseño exclusivo de la marca.</p> <p>Línea de producto: sudaderas, camisetas y pijamas.</p> <p>Capacidad de producción: 30 sudaderas por mes aprox.</p>	17 mujeres	<p><u>Fortalecimientos 2021:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Asesoría para el plan organizacional (formación de equipos para el desarrollo de actividades de administración y mercadeo). ○ Acompañamiento en la elaboración y priorización del plan de compras. <p><u>Fortalecimientos 2022:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Plan de compras: compra de materiales para adecuaciones de infraestructura comunitaria y dotación taller de confecciones. Total ejecutado a la fecha \$26M. ○ Asesoría comercial y marketing a través del programa de Moda sostenible. ○ Elaboración de estudio de mercado. ○ Asesoría en costeo y gestión administrativa del taller de confecciones.

	<p>Segmento clientes: Mujeres y Hombres talla S, M, L, XL. Niños y niñas desde los 6 años.</p> <p>Mercado: Regional (Urabá) y Nacional.</p>		
<p>Montañita (Caquetá)</p>	<p>Tienda artesanal comuneras</p> <p>Fortalecer la comercialización de los productos elaborados por las mujeres del centro poblado. Generar vínculos con los proyectos productivos de la zona.</p> <p>La Tienda contará con aproximadamente 5 mesas y un espacio para venta de artículos artesanales de las mujeres de la región.</p> <p>La venta de artesanías tiene dos líneas principales: bisutería y productos de cosmética natural elaborados por las mujeres de la Asociación.</p>	<p>8 mujeres</p>	<p><u>Fortalecimiento 2021:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Asesoría para el plan organizacional (formación de equipos para el desarrollo de actividades de administración y comercialización). ○ Acompañamiento en la elaboración y priorización del plan de compras. ○ Fortalecimiento de infraestructura comunitaria: visitas y asesoría con Noddo Agra para el diseño por etapas y gestión del recurso asignado. <p><u>Fortalecimiento 2022:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Plan de compras: gestión de articulación presupuestal con We Effect para materiales de infraestructura comunitaria y dotación de la tienda. ○ Infraestructura comunitaria: acompañamiento para recaudar fondos para mano de obra. ○ Acompañamiento técnico con arquitecto para materiales de obra y detalles de construcción.
<p>Popayán (Cauca)</p>	<p>La Trocha, sentires de la montaña: un café arte galería conocido y posicionado en la ciudad de Popayán como un espacio de integración, informativo donde las personas pueda conocer la memoria histórica del proceso paz.</p> <p>Actividades clave: venta de café y otras bebidas, alimentos y artesanías. Servicios de esparcimiento y formación, actividades culturales, actividades políticas, exposición de memoria histórica.</p> <p>Segmento clientes: Turistas,</p>	<p>23 mujeres - 4 hombres</p>	<p><u>Fortalecimientos 2021:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Asesoría para el plan organizacional (formación de equipos para el desarrollo de actividades de comunicaciones, mercadeo, administración). ○ Plan de compras: pago de arriendo casa por 6 meses y compra de materiales de dotación para el café, ejecutado a la fecha \$30m. <p><u>Fortalecimientos 2022:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Asesoría comercial y marketing a través del programa de Moda sostenible.

	<p>Estudiantes, Organizaciones sociales, Personas interesadas en la construcción de paz, Defensores de derechos humanos.</p> <p>Mercado: Local (alimentos y bebidas) y Nacional (comercialización de productos).</p>		
Pueblo Rico (Risaralda)	<p>Tienda café Aroma de esperanza</p> <p>Actividades clave: venta de café y otras bebidas, alimentos y artesanías. Servicios de esparcimiento y formación, actividades culturales, actividades políticas, exposición de memoria histórica.</p> <p>Mercado: Local (alimentos y bebidas) y Nacional (comercialización de productos).</p>	13 mujeres y 1 hombre	<p><u>Fortalecimiento 2021:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Acompañamiento en asambleas comunitarias para reformular la iniciativa. ○ Asesoría para el plan organizacional (formación de equipos para el desarrollo de actividades de administración y comercialización). ○ Acompañamiento en la elaboración y priorización del plan de compras. <p><u>Fortalecimientos 2022:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Plan de compras: pago arriendo por un año, dotación y adecuaciones de la tienda café. ○ Acompañamiento para la elaboración de un plan de comunicación que facilite la comercialización de productos y servicios.
Tierra Grata (Cesar)	<p>Sororas, autocuidado y emprendimiento, es una tienda miscelánea que da la oportunidad de ofrecer productos y servicios liderados por las mujeres, el espacio se divide en 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Servicios de autocuidado: corte de cabello, peinado, cepillado, manicure, pedicure y maquillaje. - El espacio de la tienda que busca ofrecer productos de artesanías para los visitantes y turistas como artesanías producidas por mujeres de la mesa de género y del mirador, productos tales como: mochilas, chinchorros, hamacas, manillas. 	17 mujeres y 1 hombre	<p><u>Fortalecimientos 2021:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Infraestructura comunitaria: visitas y asesoría con Noddo Agra para el diseño por etapas y gestión del recurso asignado. ○ Asesoría para el plan organizacional (formación de equipos para el desarrollo de actividades de administración y comercialización). ○ Plan de compras: materiales para adecuación de infraestructura comunitaria(\$30millones), gestión de recursos adicionales para dotación de sala de belleza (\$16millones). <p><u>Fortalecimientos 2022:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Gestión para mano de obra: acompañamiento para recaudar fondos para mano de obra, a través de la gestión

			<p>de alianzas con actores en el territorio y de la plataforma VAKI.</p> <ul style="list-style-type: none"> o Materiales de obra: se gestionó a través de la asesoría de Noddo Agra la donación de madera para el proyecto por parte de Refocosta, sin embargo, se encuentra en proceso de gestión el recurso para el transporte de esta. o Costeo y gestión administrativa. o Continúa la asesoría para el plan organizacional (formación de equipos para el desarrollo de actividades de administración y comercialización).
<p>Vista Hermosa (Meta)</p>	<p>Fortalecimiento de la sastrería Hilos de paz, uno de los proyectos productivos de la Asociación de Mujeres emprendedoras por la Paz, del Centro Poblado Georgina Ortiz.</p> <p>La propuesta combina dos componentes: el fortalecimiento de un proyecto productivo de la asociación; y el aporte al espacio de cuidado de las niñas y los niños, de tal manera que las mujeres tengan la disponibilidad de tiempo de participar en actividades productivas y de formación mientras sus hijos están aprendiendo en un espacio de cuidado seguro.</p>	12 mujeres	<p><u>Fortalecimientos 2021:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> o Asesoría para el plan organizacional (formación de equipos para el desarrollo de actividades de administración y comercialización). o Plan de compras: materiales, máquinas y herramientas compradas y entregadas, ejecutado a la fecha \$22m. o Comercial: acompañamiento en la gestión de alianza para comercialización primera colección. <p><u>Fortalecimientos 2022:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> o Acompañamiento en la planeación del espacio de cuidado infantil, a través de la coordinadora de línea de cuidado. o Asesoría comercial y marketing a través del programa de Moda sostenible. o Acompañamiento en la gestión del registro de marca. o Asesoría costeo y precios de venta.
<p>La Carmelita (Putumayo)</p>	<p>Taller de confecciones VIVAS</p> <p>Elaboración de pantalones / sudaderas para trabajo local.</p> <p>Línea de producto: pantalones y sudaderas. Capacidad de producción: 30 pantalones por mes aprox.</p>	5 mujeres - 1 hombre	<p><u>Fortalecimientos 2021:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> o Asesoría para el plan organizacional (formación de equipos para el desarrollo de actividades de administración y mercadeo). o Plan de compras: adecuaciones instalaciones eléctricas taller de confecciones; maquinaria, materiales e insumos entregados, ejecutado a la fecha \$15m. <p><u>Fortalecimientos 2022:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> o Fortalecimiento marketing y comercial a través del programa de Moda sostenible.

	<p>Segmento clientes: Mujeres y Hombres talla S, M, L, XL.</p> <p>Mercado: local, corredor Puerto Vega – Teteyé</p>		<ul style="list-style-type: none"> ○ Asesoría para el plan organizacional (formación de equipos para el desarrollo de actividades de administración y mercadeo).
La Carmelita (Putumayo)	<p>Pescoy: Producción y comercialización de cachamas.</p> <p>Línea de producto: pescado fresco o congelado, eviscerado, descamado, sin agallas, 4 unidades por kilo, en bolsa individual.</p> <p>Capacidad de producción: 1 tonelada mes.</p> <p>Segmento clientes: minimercados y tiendas de abarrotes del mercado local.</p> <p>Mercado: local, corredor Puerto Vega – Teteyé.</p>	9 mujeres	<p><u>Fortalecimientos 2021:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Asesoría para el plan organizacional (formación de equipos para el desarrollo de actividades de administración y mercadeo). ○ Plan de compras: adecuaciones, maquinaria, materiales e insumos entregados, ejecutado a la fecha \$15m. ○ Asesoría componente productivo por el Profesional Nacional en Piscicultura proyecto Entornos de Paz. <p><u>Fortalecimientos 2022:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Asesoría para el plan organizacional (formación de equipos para el desarrollo de actividades de administración y mercadeo).

Fuente. Tomado del 2do informe técnico anual, OIM, proyecto VIVAS.

Anexo 8. Desafíos para la sostenibilidad según las beneficiarias

Evidencia
"Si el proyecto termina en agosto los niños quedan descuidados, sin protección porque el Instituto de Bienestar aun no implementa la sala cuna, se acabaría el jardín porque OIM no da recurso para la alimentación de los niños. Aún no se han podido establecer alianzas, aunque se haya trabajado con la comunidad, ni siquiera se han establecido alianzas con el ICBF, pero sí quisiéramos que viniera más cooperación, seguir con Suecia, con Alemania, que de verdad la alcaldía nos pudiera apoyar, nosotros no hemos podido hacer las alianzas con el Sena para el curso de peluquería, eso no lo ha podido lograr ni la ARN." (Beneficiaria, grupo focal, Tierra Grata, 2022)
"Yo creería que no es tanto enfocarse en otra línea si no fortalecer lo que ya se adelantó para llegar consolidarla para que pueda andar sola. Aun nos falta todo el tema de comercialización, por ese lado sería muy bueno seguir fortalecido la iniciativa que se inició o estar haciéndole acompañamiento, un asesoramiento." (Promotora, grupo focal, Bogotá DC, 2022)
"Falta de recursos. No hemos podido montar la tienda comunera para vender los productos que hacen las compañeras y también nos hace mucha falta para el espacio de cuidado de los niños, para que no sea como ahora en la biblioteca." (Beneficiaria, grupo focal, La Montañita, 2022)
"Sí ha ayudado porque ahí nos estamos beneficiando todos los alrededores porque uno puede dar charla y aprender y uno puede dar un consejo y en lo económico todavía no tenemos donde vender." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Montañita, 2022)
"Las mujeres hacen su bisutería y los aceites, pero como no hay un espacio para la tienda comunera lo venden desde su casa." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Montañita, 2022)
"Se hizo una alianza, pero son transitorias, digamos que sí hay alianzas con Manifiesta donde se ha dado la única oportunidad por los momentos, los productos elaborados por las mujeres en proceso de reincorporación, la idea es buscar cobertura, porque nos hemos quedado cortas. Tenemos material, tenemos producción, pero aún no tenemos ventas." (Promotora, grupo focal, La Montañita, 2022)
"Ya con lo que hay las muchachas pueden producir y pueden estar generando empleos, y desarrollar para la misma comunidad, faltar seguir fortaleciendo el tema de mercadeo, en el momento estamos apostándole a conseguir el presupuesto para construir y realizar el proyecto en una tienda. Pensando que esta pudiera ser una salida exitosa para empezar mientras se pueda generar espacios tangibles en las diferentes ciudades del país. Esperamos que OIM pueda continuar." (Promotora, grupo focal, La Montañita, 2022)
"De las iniciativas, lo de economía también ha gestionado recursos para tener los materiales. La necesidad es que nos hicieran la tienda tener un sitio donde mostrarlo." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Montañita, 2022)
"Recursos financieros porque la asociación no tiene dinero para pagarle a las compañeras que trabajan porque si nosotros vendemos las faldas y lo tomamos para pagar sueldo luego no tenemos para material. A nosotros nos falta una maquila, conseguir un contrato y se están haciendo gestiones, pero eso es lento uno de los impedimentos era que no éramos asociadas." (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio, 2022)
"Ahora, lo que necesitamos es que nos compren y necesitamos diversificar necesitamos alianzas con la Pastoral Social y la OIM, con los comerciantes y con las personas que se encargan de conseguir contrato de maquilado y con la organización de industriales. Pero lo más importante es que nos enseñen a coser y especializarnos en eso, que no sea solamente sudaderas, se requiere capacitaciones para coser y manejar las máquinas no sólo coser sudaderas y faldas. Mientras es seguir participando en ferias." (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio, 2022)
"Necesitamos más tiempo, que no sea hasta agosto, no necesitamos que nos suelten la mano, aún estamos gateando, todavía no caminamos." (Beneficiaria, grupo focal, Pueblo Rico, 2022)

"El proyecto debería seguir siendo apoyado, porque tenemos buenos implementos y tenemos otras telas y estampados que apoyan al proyecto. Hasta ahora OIM nos apoya con los promotores y con los materiales incluyendo máquinas planas, es decir, implementos para el taller, nosotros vamos a hacer vasos y camisetas." (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio, 2022)

"Mayor inversión para dedicarse de lleno y tener más comercialización y estar más capacitadas porque hoy manda es la calidad." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Mutatá, 2022)

"Alianzas para la comercialización, poco a poco hemos ido haciendo contacto, pero a veces nos hacen pedidos y no tenemos la capacidad para hacerlos." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Mutatá, 2022)

"Aunque uno se vaya por una línea de ropa uno debe tener la capacidad de conocimiento. Nos hace falta especializarnos más en ropa deportiva." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Mutatá, 2022)

Nota. Elaborado por la evaluación en base a entrevistas en profundidad y grupos focales realizados en el trabajo de campo.

Anexo 9. Oportunidades para la sostenibilidad según sus stakeholders

Evidencia

"Aquí primero que todo hay que buscar la posibilidad de financiación alianzas con organizaciones y personas que quieran invertir y que se dé un informe y que la gente conozca y la gente genere interés y digan, y explicar a fondo para que no haya duda y tratemos de seguir unidas y si hay fallas decirlas para que no vayamos a romper, que cada una permanezca en el proyecto." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, La Montañita, 2022)

"Cuando nuestro café esté funcionando podamos hacer gestiones con las familias productoras de café y chocolate de nuestras comunidades para vender sus productos en el café." (Beneficiario, grupo focal, Pueblo Rico, 2022)

"Establecer alianzas para que las iniciativas económicas continúen. Con respecto a las iniciativas a nivel local y personal se han adelantado y se requieren alianzas." (Coordinación nacional, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

"Eso hace parte del proyecto, OIM debe buscar esos espacios para ver cómo se les da sostenibilidad a esos proyectos. Nosotros también estamos en diálogo para ver eso, lo hemos hablado, pero aún no hay nada por escrito de parte de ellos para ver cómo hacemos una fase de salida para buscar sostenibilidad de los tres componentes del proyecto para por lo menos pensar cómo podríamos hacer." (Embajada de Suecia, entrevista en profundidad, Bogotá DC, 2022)

"Yo creo que se ha fortalecido el papel de las mujeres excombatientes en los ETCR donde están o en las zonas porque también hay una voz. Pues se le han dado las herramientas para fortalecerse organizativamente para desarrollar sus iniciativas de empoderamiento económico que no es fácil pues viene todo el tema de la cadena comercial y productiva y ahí yo creo es muy temprano todavía para saber qué tan sostenibles van a ser esas iniciativas de empoderamiento económico pues empezaron el año pasado entonces eso es algo que preocupa" (Embajada de Suecia, entrevista en profundidad, Bogotá DC, 2022)

"Aunque la implementación es responsabilidad del gobierno requiere esfuerzo, y con VIVAS se ha dejado de ser discurso sino un hecho real, y el ejercicio mismo de generar las condiciones para construir la paz y esta casa hace que la reincorporación a nivel local deje de ser un discurso y que la comunidad venga y se encuentre con lo que hay y en la casa ha generado un espacio y esta vía ha sido fundamental, y el hecho de que las mamás tenga la seguridad donde sus hijos puedan llegar." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

"Alianzas con la ONU, hay que pensar en la forma de conectarnos con el tema institucional con las empresas de turismo que sepan que este es un resultado del proyecto de paz, alianzas con la red de turismo lo que ha sido difícil y hay que trabajarle." (Beneficiario, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

"Si lo fortalecemos y salimos a flote superando las expectativas vamos a tener mucha ganancia, vamos a ser el ejemplo de muchas partes van a decir en Risaralda hay mujeres empoderadas, se creó este café y salió. Tenemos que mantenernos firmes." (Beneficiaria, grupo focal, Pueblo Rico, 2022)

"Ahora la gestión es con las empresas." (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio, 2022)

"Para que el proyecto siga funcionando es necesario continuar con las comunidades aledañas, seguir trabajando con las comunidades y toca hacer lo que más se pueda en temas de mujeres. Establecer alianzas con la comunidad porque ya ellos dejaron unos procesos y se están realizando como campesinos." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Mutatá, 2022)

"Yo creo en esta consolidación de que van a sacar los Hilos de Paz y en la alianza que hicieron con Manifiesta Hilos de Paz vendió y promovió sus faldas, sus productos salieron del territorio." (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Vista Hermosa, 2022)

“Que la OIM nos siga apoyando en términos económicos porque necesitamos una casa propia porque asumir el arrendamiento es muy complejo porque la atención emocional no se ha concebido para hacer recursos y si se necesita poder mantener las condiciones para la atención.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

“Que la OIM nos siga apoyando en términos económicos porque necesitamos una casa propia porque asumir el arrendamiento es muy complejo porque la atención emocional no se ha concebido para hacer recursos y si se necesita poder mantener las condiciones para la atención.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Popayán, 2022)

“Recomendamos buscar todas las alianzas posibles, con la gobernación local, alcaldía, que no pare porque hay muchas personas que necesitan y dependen.” (Beneficiaria, entrevista en profundidad, Tierra Grata, 2022)

“La sostenibilidad de la iniciativa es clave, apalancar recursos de otras entidades, otras articulaciones una vez hayan salido del proyecto y puedan sostenerse a partir de ahí. Acciones que permitan una vez el proyecto salga no se vayan a caer las iniciativas para que puedan continuar.” (Coordinación nacional, grupo focal, Bogotá DC, 2022)

“Consolidar el apoyo comunitario alcanzado por el proyecto.” (Beneficiaria, grupo focal, Caño Indio, 2022)

“Todo ha sido muy participativo con talleres, procesos de diálogo, con las mujeres y hombres también, el tema de las masculinidades a través de talleres para identificar y mirar los planes de prevención también tiene su particularidad frente al territorio, cada territorio decidía si aquí es mejor, si hacemos una radio novela o aquí hacemos esto otro porque el contexto lo daba y eso lo saben las personas que estaban allá. Otra cosa que hemos hecho énfasis es en coordinar o vincularse con la institucionalidad de la región donde están y en organizaciones de mujeres para que no sean procesos aislados.” (Donante, entrevista en profundidad, Bogotá, 2022)

Nota. Elaborado por la evaluación en base a entrevistas en profundidad y grupos focales realizados en el trabajo de campo.

Anexo 10. Infografía

PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE PLANES DE PREVENCIÓN DE VIOLENCIA BASADA EN GÉNERO Y PROMOCIÓN DE LA AUTONOMÍA DE MUJERES DE LAS FARC EN TRÁNSITO A LA VIDA CIVIL EN COLOMBIA (FASE II)

